

<<演练式项目管理>>

图书基本信息

书名：<<演练式项目管理>>

13位ISBN编号：9787514119770

10位ISBN编号：7514119779

出版时间：2012-6

出版时间：经济科学出版社

作者：王世英

页数：267

字数：350000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<演练式项目管理>>

### 内容概要

《演练式项目管理--九步成诗法(第2版)》(作者王世英)是北京大学汇丰商学院中高层管理人员培训品牌课程——演练式项目管理的使用教材,被中国移动、中国联通等众多企业选作项目管理内训教材。作者独创了逻辑主线清晰的九步成诗法学习框架。

学习者只要经过“确立项目、组建团队、明确目标、分解任务、提纲挈领、定时定责、保证质量、预防风险和收官总结”九个逻辑步骤的演练,就可以在短短2天时间掌握项目管理最基本、最实用和最常用的方法和工具。

九步成诗法这一行动学习模式已为多年培训实践证明是高效的项目管理速成学习模式。

《演练式项目管理--九步成诗法(第2版)》图文并茂,深入浅出,没有复杂高深的理论,以方法工具为主,辅之以众多实用的案例,文字通俗易懂,便于阅读使用。

本书适合所有对项目管理感兴趣和想通过掌握项目管理方法工具提升工作效率的人士,适合专业学位研究生和本科生用作项目管理演练教材,同样适合用作项目管理企业内训教材。

## <<演练式项目管理>>

### 作者简介

王世英，生于1964年，中山大学管理学院企业管理研究所博士研究生，曾任大型企业驻外商务代表、大型民营企业董事总经理、外资企业常驻管理顾问。

近二十年从事管理、咨询和培训的经验。

经历过既丰富又坎坷的传奇式的工作和生活历程，对管理之道有深刻的体悟。

主要研究领域包括项目管理、流程管理、人力资源管理和零售管理。

## <<演练式项目管理>>

### 书籍目录

- 九步成诗法总图
- 九步成诗法总图说明
- 第一步
- 确立项目
- 概述
- 什么是项目
- 项目推动人类历史不断前进
- 常见项目化管理的活动
- 项目化管理成为全球管理的趋势
- 项目组合策略
- 项目评价选择模型
- 什么是项目管理
- 全息项目管理
- 案例1—1 中国建设航天强国的大项目
- 案例1—2 东方汽车集团的项目组合策略
- 案例1—3 浩运制造公司产品五代项目配置策略
- 案例1—4 寰宇移动公司项目化的工作任务
- 案例1—5 四季春连锁超市项目化的工作任务
- 案例1—6 舒美物业管理公司项目化的工作任务
- 案例1—7 项目式企业大学——雅昌大学
- 案例1—8 紫烟池管委会第一年重点工作项目清单
- 案例1—9 人生若干重要项目
- 第一步演练：确立项目及项目管理中存在的问题
- 常见问题与参考答案
- 第二步
- 组建团队
- 概述
- 组织中的项目
- 案例2—1 九个月开设一间移动营业厅
- 项目经理与项目团队建设
- 案例2—2 《名剑计划项目团队组建方案》
- 案例2—3 扩展的项目团队组建方案
- 第二步演练：编制《项目团队组建方案》
- 常见问题与参考答案
- 第三步
- 明确目标
- 概述
- 项目整合管理的内在关系
- “合同”——项目管理的“宪法”
- 需求和目标
- 项目客户分析的工具
- 项目成功的三重境界
- 16条项目管理格言
- 案例3—1 《华山论剑技能大比武目标描述书》
- 案例3—2 《××××年信息化之旅目标描述书》

## <<演练式项目管理>>

第三步演练：编制《项目目标描述书》

常见问题与参考答案

第四步

分解任务

概述

项目范围管理

工作分解的三种顶层设计方法

生命周期分解法的要点

项目阶段特征与里程碑计划

绘制生命周期图与工作分解结构图

案例4—1 典型建筑工程项目生命周期图

案例4—2 典型新药开发项目生命周期图

案例4—3 国产大型客机c919研发项目生命周期图

案例4—4 × × 年信息化之旅项目工作分解结构图(wBS)

案例4—5 新设备安装项目工作分解结构图

系统分解法的要点

案例4—6 神舟七号航天项目工作分解结构图

案例4—7 ABC花园开盘营销项目工作分解结构图

组织分解法要点

项目成本管理要点

全生命周期成本控制

案例4—8第16届亚运会动态财务预算管理

第四步演练：绘制《项目工作分解结构图(WBS)》

常见问题与参考答案

第五步

提纲挈领

概述

项目作战地图——网络图

绘制网络图的四个步骤

网络图绘制示例

案例5—1京沪高铁何以能够提前半年开通

案例5—2 一张网络图管定一个项目

案例5—3 门店开张：8个月与28天

案例5—4 蓝岛健康俱乐部筹建项目“行走图”

案例5—5 嫦娥工程里程碑

案例5—6 空间飞行器交互对接项目里程碑

第五步演练：绘制《项目网络图》

常见问题与参考答案

第六步

定时定责

概述

提高项目时间效率的并行工程

项目时间进度表

项目责任分配矩阵

项目时间进度表与责任分配矩阵(二合一表)

项目时间进度表与责任分配矩阵(四合一表)

第六步演练：编制《项目时间进度表与责任分配矩阵》

## <<演练式项目管理>>

常见问题与参考答案

第七步

保证质量

概述

项目质量管理的基本概念

项目质量管理的基本原则

质量管理的主要方法与工具分类

案例7—1 长征二号F遥九火箭的质量控制

鱼骨图法

案例7—2 投标失败原因及提高投标成功率对策  
分析(双头鱼骨图)

Why—Why分析法

金字塔分析法

案例7—3 飞机延误起飞的原因分析

流程图法

六西格玛及其应用

案例7—4 飞机的质量标准

第七步演练：绘制《项目质量因果关系图》

常见问题与参考答案

第八步

预防风险

概述

风险及其特征

对待风险的两种极端做法

风险管理原则

风险管理循环

主动进行风险管理

风险分解结构(RBS)

项目风险管理表使用说明

案例8—1 嫦娥工程的风险管理

案例8—2 中国载人航天工程的风险管理

案例8—3 亚运会风险管理方案

案例8—4 岭南水乡一日游风险管理方案

案例8—5 西藏自驾游风险管理方案

案例8—6 餐饮店投资项目风险管理方案

案例8—7 小区管理项目风险管理方案

案例8—8 南岛别墅园项目风险管理方案

第八步演练：编制《项目风险管理表》

常见问题与参考答案

第九步

收官总结

概述

项目成果交接

项目知识管理

案例9—1 GC股份薪酬体系再造项目总结报告

案例9—2 项目文件清单

论功行赏

## <<演练式项目管理>>

第九步演练：编制《项目交接文件清单》和《项目总结报告》

常见问题与参考答案

纵向管道

沟通控制

概述

项目干系人(Stakeholde)全家福

项目全方位沟通联络图

项目沟通方案

高频率和深度沟通

项目会议

项目重要节点会议

项目组通信网络

常见问题与参考答案

附录

完整案例选录

案例11-1 世界青年运动会开幕式项目

案例11-2 磐石希望小学建设项目

案例11-3 美尼特绿色时尚风扇设计大奖赛

参考文献

后记

## &lt;&lt;演练式项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

项目式企业大学——雅昌大学2009年6月，雅昌集团在北京大学汇丰商学院的高级工商管理定制课程正式启动，为期两年。

雅昌集团北京、上海和深圳三地公司的40多名中高层管理人员参加了这个项目，这就是北京大学汇丰商学院里的“雅昌大学”。

建立“雅昌大学”的主要目的有四：第一，更新公司的知识系统；第二，掌握方法与工具；第三，熔炼团队；第四，培养后备力量。

在开始之前，北京大学汇丰商学院和雅昌集团进行了长期沟通，在对雅昌发展业态和商业模式进行充分调研后，汇丰商学院为雅昌量身定做了一系列课程大纲。

每次课程开始前，老师都与公司相关负责人进行沟通，根据雅昌实际对课程进行定制化改造。

课后，有的课程老师还布置了“家庭作业”，每次作业还有评分。

有的老师甚至对这些“家庭作业”逐一进行点评和提出修改建议。

在“雅昌大学”中，由于中高层管理人员来自同一集团，相互较为熟悉，遇到沟通和管理中的难题，容易获得共鸣，容易聚焦到关键点上。

每次上课时，老师会按内容对学员进行分组，展开课题模拟练习。

由于演练能够与雅昌日常工作对应起来，利用新的知识和方法工具突破了学员原有的视野。

由于课程与企业经营管理实际相关性较强，加上课堂提问、讨论等互动环节的设置，学员们普遍感觉收获很大。

“读万卷书，行万里路”是雅昌大学的组合学习方式。

除了课堂培训之外，“雅昌大学”还安排考察性培训项目。

先后组织高管去日本考察电子出版市场，针对电子出版的制作过程，电子出版的市场营销、定价机制等进行全面学习。

还组织高管去瑞士考察印刷企业的后加工环节，学习如何平衡效率和定制化之间的关系。

每次考察回国后，学员都要提交考察报告，与同仁分享心得。

考察过程也是严格按照项目方式来运作的。

.....



<<演练式项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>