

<<总经理掌控财务的62条真经>>

图书基本信息

书名：<<总经理掌控财务的62条真经>>

13位ISBN编号：9787514117554

10位ISBN编号：7514117555

出版时间：2012-5

出版时间：经济科学出版社

作者：黄孟丽

页数：231

字数：192000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<总经理掌控财务的62条真经>>

内容概要

想做一个称职的总经理就一定要懂得财务。

黄孟丽编著的《总经理掌控财务的62条真经》从会计基础知识，财务报表的阅读与分析。如何管理企业的现金流，怎样控制成本等方面进行了详细的阐述，旨在帮助总经理全面了解财务，做一个称职的总经理。

做好财务管理是避免财务失败的必要途径，因为总经理的受托责任完成情况是通过财务数据来反映的。

总经理需要通过分析财务数据来了解整个企业的经营状况、作出正确的经营决策、控制企业的风险、降低企业的各项成本、考核公司员工的绩效等。

绕开复杂的财务？

不行，管理决策中随时都会接触。

询问财务人员？

偶尔尚可，时间久了也会有不便之处。

去系统学习？

没那时间，也没有那精力。

怎么办？

翻开《总经理掌控财务的62条真经》这本书，答案就在其中。

<<总经理掌控财务的62条真经>>

书籍目录

第一章 总经理一定要懂财务

- 1.财务管理是公司的根基
- 2.总经理的管理理念决定公司的发展方向
- 3.会计信息是总经理决策的基础
- 4.会计政策
- 5.财务制度与财务管理系统是总经理的左膀右臂
- 6.成本控制是总经理必做的事情

第二章 总经理必学的会计知识

- 7.会计语言
- 8.会计信息
- 9.会计资料
- 10.一天之计在于“现金账”
- 11.无“规矩”不成“财务”

第三章 总经理必懂的财务报表

- 12.看财务报表，一览公司情况
- 13.分析财务报表的基本方法
- 14.图解三大财务报表
- 15.深度分析财务报表
- 16.巧妙解析财务报表
- 17.学会从附注中找问题
- 18.流程审计更全面

第四章 总经理管好现金流有窍门

- 19.现金是企业的血液
- 20.现金循环的正常与否决定着企业的脉搏
- 21.现金预算很重要
- 22.现金的持有量要掌握
- 23.金钱是有时间价值的
- 24.优化配置企业的资本结构
- 25.筹资渠道的选择
- 26.备用金的管理
- 27.支票结算需注意的问题

第五章 总经理收款有高招

- 28.有收款，才有钱赚
- 29.信用标准与信用期间
- 30.现金折扣政策
- 31.应收账款周转率
- 32.应收账款的管理
- 33.36计防范不良企业的逃债
- 34.18招教你追讨债务
- 35.收款有方法，不怕钱不回
- 36.收款是一种心理对抗

第六章 总经理要控制企业成本

- 37.成本的基础知识
- 38.成本管理的核心
- 39.成本要舍得砍

<<总经理掌控财务的62条真经>>

40.优化配置，降低成本

41.合理预算，降低成本

42.库存要清查

43.供应商，不可姑息

44.面子再大也大不过成本

第七章 总经理必修的税收筹划

45.税收筹划的基础知识

46.营业税的税收筹划

47.增值税的税收筹划

48.消费税的税收筹划

49.公司所得税的税收筹划

50.个人所得税的税收筹划

第八章 总经理规避风险由绝招

51.财务风险要警惕

52.财务风险的识别与管理

53.如何避免财务风险

54.如何规避负债风险

55.冒险精神不能少

第九章 总经理要学侦探查账目

56.财务制度要健全

57.内部控制是降低财务舞弊的重要工具

58.建立会计监督制度，加强会计人员的职业道德教育

59.实物要经常盘点

60.选择最合理的结算方式

61.原始凭证最能说明问题

62.永远相信你的下属都是理性思考的

参考书目

<<总经理掌控财务的62条真经>>

章节摘录

8.会计信息 会计信息是指会计单位通过财务报表、财务报告或附注等形式向投资者、债权人或其他信息使用者揭示单位财务状况和经营成果的信息。

(1) 会计信息的重要性。

会计信息主要用来处理企业经营过程中价值运动所产生的数据,按照规定的会计制度、法规、方法和程序,把它们加工成有助于决策的财务信息和其他经济信息。

具体地说,会计信息是指会计数据经过加工处理后产生的,为会计管理和企业管理所需要的经济信息。

它包括:反映过去所发生的财务信息,即有关资金的取得,分配与使用的信息,如资产负债表等;管理所需要的定向信息,如各种财务分析报表,对未来具有预测作用的决策信息、年度计划、规划、金额等。

会计通过信息的提供与使用来反映过去的经济活动,控制目前的经济活动,预测未来的经济活动。

会计信息是社会经济有效运行的重要基础,而真实性是对会计信息质量最基本的要求,社会经济的有效运行要求会计信息能够与它所反映的客观事实相符。

我国目前经济运行中存在的一些严重的问题如国有资产流失、证券市场发育不良、社会交易费用高昂、企业筹资困难等很大程度上都与企业会计信息失真有关。

由于国有企业在我国国民经济体系中占据着非常重要的地位,其会计信息失真所带来的后果是十分严重的。

(2) 会计信息的作用。

会计信息是价值运动及其属性的一种客观表达,包含相互关联、互为制约的“数据输入、系统转换、信息输出”三个有机过程。

它是整个会计行为系统的核心部分,其实质是各种利益关系的反映。

随着我国经济体制改革的不断深入和社会主义市场经济的日益发展,随着经济主体和利益主体的多元化,经济活动的全球化、国际化,以及经济规模的日益扩大和内涵的日益复杂,会计信息在宏观调控和微观管理上越来越显示出其突出而重要的作用。

会计信息能帮助投资者和贷款人进行合理决策。

在市场经济环境里,企业的资金主要来自股东和债权人,无论是现在或潜在的投资人和贷款人,为了作出合理的投资和信贷决策,必须拥有一定的信息,了解已投资或计划投资企业的财务状况和经营成果。

会计信息能评估和预测未来的现金流动。

企业内外使用者对信息的需求主要是为了帮助未来的经济决策,预测企业未来的经营活动,其中主要内容侧重于财务预测,如现金流量、偿债能力和支付能力等。

通常,预测经济前景应以过去经营活动的信息为基础,即由财务报告所提供的关于企业过去财务状况和经营业绩的信息作为预测依据。

会计信息有助于政府部门进行宏观调控。

国家财政部门根据企业报送的会计报表,监督检查企业的财务管理情况;税务部门通过阅读企业的会计资料,了解税收的执行情况。

会计信息有利于加强和改善经营管理。

企业将生产经营的全面情况进行搜集、整理,将分散的信息加工成系统的信息资料,传递给企业内部管理部门。

企业管理者可及时发现经营活动中存在的问题,做出决策,采取措施,改善生产经营管理。

作为总经理,需要通过查看相关的会计信息作出决策和预测,而总经理获取的会计信息一般都是经过财务人员加工过的。

会计信息的产生有一个严格的过程。

公司的各种经济活动会生成各种原始凭证。

例如,购买材料会有供应商的发票,发工资会有工资条,请客吃饭会有饭店的发票,这些都是原始凭

<<总经理掌控财务的62条真经>>

证。

当这些原始凭证拿到财务部门的时候，会计信息的原材料也就具备了，接下来就进入生产线的生产了。

会计人员拿到这些原始凭证后，成本会计会核算成本，银行会计核算银行的资金往来，税务会计核算税金，各种分工明确的工作生成自制凭证，自制凭证数据通过财务软件的汇总会生成明细账、总账。最后，报表会计将这些账簿进行处理，从而生成财务报表。

这就是会计信息的产生，它具有以下特征：随着企业的现金流动而产生，会计本来就是核算经济活动货币化的工作。

从筹资到投资再到获利分配，都会产生会计信息。

在生产过程中会有误差，但是只要遵循基本原则，这些误差是可以容忍的。

随着企业的生产而产生，企业购买材料、销售商品都会产生相应的会计信息。

作为总经理，需要做的就是了解这些信息产生的流程。

当你发现你的会计信息与你从其他方面得到信息有误差时，你要第一时间责令财务负责人查找原因，一般都是会计信息生产的某个环节出错，找出错误，严格处理，才能保证你决策信息的真实性。

.....

<<总经理掌控财务的62条真经>>

编辑推荐

绕开复杂的财务？

不行，管理决策中随时都会接触。

询问财务人员？

偶尔尚可，时间久了也会有不便之处。

去系统学习？

没那时间，也没有那精力。

怎么办？

翻开《总经理掌控财务的62条真经》这《总经理掌控财务的62条真经》，答案就在其中。

<<总经理掌控财务的62条真经>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>