

<<管理成熟度评价理论与方法>>

图书基本信息

书名：<<管理成熟度评价理论与方法>>

13位ISBN编号：9787513613897

10位ISBN编号：7513613893

出版时间：2012-3

出版时间：中国经济出版社

作者：水藏玺，许艳红 著

页数：218

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<管理成熟度评价理论与方法>>

### 内容概要

管理一家企业就像指挥一场战役，先打哪里，后打哪里，必须要有清晰的战略、正确的战术、英明的现场指挥，同时还要有清晰的流程、严密的组织、科学的奖惩机制，只有这样，才能保证战役的胜利。

而这恰恰就是企业管理成熟度需要解决的问题。

企业管理体系的构建，必须以战略及年度经营计划的实现为准绳，如果离开了这个基本点，任何管理都是毫无意义的。

管理成熟度就像一支温度计，它可以准确测量企业的健康程度；所以，了解管理成熟度并熟练应用其评价方法，可以帮助企业及时发现经营过程中的问题、大大改善经营状况。

## <<管理成熟度评价理论与方法>>

### 作者简介

水藏玺，信睿维恩德咨询机构总经理，资深管理专家，致力于企业经营系统升级研究近10年，擅长经营系统诊断及构建、发展战略规划与落地、年度经营计划辅导、流程优化与再造、人力资源管理体系统构建、核心员工激励与培养、企业大学建设与运营、管理及业务外包运作。

代表作有《吹团哨的黄牛：以薪酬留住人才》《人力资源管理最重要的5个工具》《金色降落伞：基于战略的组织设计》《培训促进成长》《睁开眼睛摸大象：岗位价值评估六步法》《看好自己的文件夹：企业知识管理的精髓》《绩效指标词典》《薪酬的真相》《管理咨询的35种经典工具》《成功向左失败向右》《激励创造双赢：员工满意度管理8讲》《人力资源管理体系设计全程辅导》《企业流程优化与再造实例解读》《流程优化与再造：实践?实务?实例》等。

## <<管理成熟度评价理论与方法>>

### 书籍目录

#### 第一部分 管理成熟度是什么玩意

##### 第一章 给企业进行一次全面的年终盘点

资产盘点, 摸清家底

财务盘点, 给经营来一个全面总结

人力资源盘点, 摸清企业“人力资本”

年终总结, 朦胧的管理盘点

还需要盘点什么?

##### 第二章 中国企业的管理现状

中国企业管理现状透析

一、“抽风运动”

二、盲目跟风

三、支离破碎

四、参差不齐

中国企业追逐管理的进程

一、唯ISO9000体系论

二、战略万能说

三、管理简单论

四、ERP“飓风”

五、“细节决定成败”

六、“执行力就是竞争力”

七、绩效“王朝”

八、流程“狂潮”

九、任职资格“寒潮来袭”

十、商业模式的“力量”

时代的产物

一、个人英雄、点子大师

二、咨询公司遍地开花

三、培训市场如火如荼

四、从“海龟”到“海带”

理性的思考

一、中国企业需要管理体系

二、中国企业需要真正的职业经理人

##### 第三章 回归管理的本质

管理究竟是成本还是利润?

一、管理需要投入

二、管理可以节省成本

三、管理也可以创造效益

四、管理是成本, 更是利润

管理与经营的关系

一、企业经营与指头理论

二、企业管理与木桶原理

企业发展与管理需求

企业管理体系架构

## <<管理成熟度评价理论与方法>>

一、有“人”的地方就需要管理

二、有“事”的地方更需要管理

三、管理者与管理“三叶草”

四、企业管理体系基本架构

回归企业管理的本质

.....

第二部分 管理成熟度如何评价

第三部分 管理成熟度提升与管理

第四部分 附录

参考文献

后记

<<管理成熟度评价理论与方法>>

编辑推荐

“管理专家红人馆”系列丛书之一。  
高度原创，对中国管理界及咨询界几十年的发展作了清晰梳理和透彻点评。  
是一位优秀管理咨询师对企业管理者的肺腑之言。

<<管理成熟度评价理论与方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>