

<<企业产业转型与管理>>

图书基本信息

书名：<<企业产业转型与管理>>

13位ISBN编号：9787513612197

10位ISBN编号：7513612196

出版时间：2012-4

出版时间：中国经济出版社

作者：王德鲁

页数：337

字数：333000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业产业转型与管理>>

### 内容概要

产业转型是企业突破成长极限、恢复持续成长能力的一项重大战略性选择，也是一个充满风险和挑战的过程。

《企业产业转型与管理》以优秀企业产业转型实践为标杆，以大量国内外企业转型案例分析为基础，以企业资源能力理论为指导，将理论分析、数理模型推导与实证检验相结合，研究揭示了我国企业转型动机、战略选择以及转型绩效的关键影响因素，系统深入地探讨了企业产业转型中的路径选择、竞争优势再造策略、风险预警方法、管理对策与政策支持等关乎企业转型成败的重要理论和现实问题，以期为企业发展决策提供新的战略思维和科学的分析工具，帮助管理者把握转型规律，选择转型道路，解决转型问题。

# <<企业产业转型与管理>>

## 书籍目录

### 1 导论

- 1.1 研究背景
- 1.2 国内外研究进展述评
- 1.3 概念界定
- 1.4 研究方法与基本脉络
- 1.5 主要内容安排
- 1.6 研究的创新之处

### 2 相关理论回顾与述评

- 2.1 产业演化理论
  - 2.1.1 熊彼特的创新与产业演化
  - 2.1.2 马歇尔的产业演化研究
  - 2.1.3 演化经济学的产业演化研究
  - 2.1.4 组织生态学的产业演化研究
- 2.2 企业变革理论
  - 2.2.1 权变理论
  - 2.2.2 构型理论
  - 2.2.3 资源依赖理论
- 2.3 企业动态能力理论
  - 2.3.1 企业动态能力的内涵
  - 2.3.2 企业动态能力的理论模型
  - 2.3.3 动态能力理论在企业变革管理领域中的应用
- 2.4 企业成长理论
  - 2.4.1 古典、新古典企业成长理论
  - 2.4.2 现代企业成长理论
  - 2.4.3 对主要企业成长理论的简要评述

### 3 企业产业转型的国际比较

- 3.1 国外企业产业转型的典型案例分析
  - 3.1.1 本田产业转型
  - 3.1.2 英特尔产业转型
  - 3.1.3 诺基亚产业转型
- 3.2 国内企业产业转型的典型案例分析
  - 3.2.1 联想产业转型
  - 3.2.2 格兰仕产业转型
  - 3.2.3 嘉陵集团产业转型
- 3.3 比较分析及启示
  - 3.3.1 企业产业转型的逻辑分析模型
  - 3.3.2 转型企业比较分析
  - 3.3.3 国内外企业转型启示

### 4 企业产业转型的动机、战略选择及绩效影响因素

- 4.1 我国企业产业转型成功与失败的典型案例分析
  - 4.1.1 转型不成功：风险源于盲目投资
  - 4.1.2 转型圆满成功：有效整合业务资源
- 4.2 我国上市公司产业转型动因的实证研究
  - 4.2.1 理论与假设
  - 4.2.2 样本选择和变量描述

## &lt;&lt;企业产业转型与管理&gt;&gt;

- 4.2.3 实证结果与分析
- 4.2.4 研究结论
- 4.3 我国上市公司产业转型战略选择的实证研究
  - 4.3.1 理论分析与研究假设
  - 4.3.2 样本选择和变量描述
  - 4.3.3 实证结果及分析
  - 4.3.4 研究结论
- 4.4 我国上市公司产业转型绩效影响因素的实证研究
  - 4.4.1 研究假设与概念模型
  - 4.4.2 样本选择与数据分析
  - 4.4.3 结构方程分析与假设检验
  - 4.4.4 研究结论
- 5 企业产业转型的路径选择
  - 5.1 基于价值链再造的企业转型模式选择
    - 5.1.1 基于匹配矩阵的产业价值链环节分类
    - 5.1.2 基于价值链再造的企业转型模式
    - 5.1.3 影响模式选择的关键因素分析
    - 5.1.4 价值链再造战略与传统企业战略的比较
  - 5.2 基于实物期权的企业转型时机选择
    - 5.2.1 企业转型最优时机的理论存在性分析
    - 5.2.2 转型企业战略选择的时机决策模型
    - 5.2.3 比较静态分析
  - 5.3 基于匹配矩阵方法的企业转型投资方向选择
    - 5.3.1 项目成功因子识别
    - 5.3.2 投资机会分析
    - 5.3.3 投资主体特征分析
    - 5.3.4 匹配矩阵的构建
    - 5.3.5 基于匹配矩阵的投资项目选择
  - 5.4 基于社会福利最大化的转型企业动态产量决策
    - 5.4.1 模型假设
    - 5.4.2 动态产量决策模型构建及其求解
    - 5.4.3 系统模拟分析
  - 5.5 基于模糊综合评价的企业转型阻力测度
    - 5.5.1 企业产业转型阻力产生因素分析
    - 5.5.2 企业产业转型阻力评价模型构建
    - 5.5.3 模型应用
- 6 企业产业转型中的技术能力再造战略
  - 6.1 企业技术能力研究现状
  - 6.2 转型企业技术能力提高机理
    - 6.2.1 基于知识整合平台的转型企业技术能力提高机理
    - 6.2.2 转型企业技术能力演进的系统动力学分析
  - 6.3 转型企业技术能力培育模式及其选择
    - 6.3.1 原有技术能力挖掘
    - 6.3.2 新兴产业的技术学习
    - 6.3.3 转型企业技术能力培育模式选择
  - 6.4 转型企业技术能力整合模型构建
    - 6.4.1 基于知识整合观的技术能力整合

## <<企业产业转型与管理>>

- 6.4.2 转型企业知识整合的内容
- 6.4.3 转型企业知识整合的实现机制
- 6.4.4 转型企业技术能力整合模型
- 7 企业产业转型中的柔性战略实施策略
  - 7.1 企业柔性战略研究现状
  - 7.2 企业战略所有权分配
  - 7.3 柔性战略的展开体系
    - 7.3.1 基于资源观的柔性战略透视
    - 7.3.2 柔性战略的构成要素及其内涵
  - 7.4 基于ISM的柔性战略系统结构与优化
    - 7.4.1 ISM方法的建模步骤
    - 7.4.2 MICMAC方法
    - 7.4.3 柔性战略系统的ISM建立
    - 7.4.4 战略系统柔性优化模型
    - 7.4.5 战略系统柔性决策模型
  - 7.5 转型企业柔性战略的进化机制研究
    - 7.5.1 转型周期内的内部环境复杂性演化规律分析
    - 7.5.2 转型企业柔性战略进化机制
- 8 企业产业转型中的风险预警方法及应用
  - 8.1 企业转型风险管理研究现状
  - 8.2 企业转型风险识别
  - 8.3 粗糙集理论基础
    - 8.3.1 粗糙集理论概述
    - 8.3.2 粗糙集理论的研究与应用
  - 8.4 人工神经网络概述
    - 8.4.1 人工神经网络特点
    - 8.4.2 神经网络的学习方法
    - 8.4.3 神经网络模型
    - 8.4.4 BP神经网络
    - 8.4.5 BP网络的局限与不足
  - 8.5 基于粗糙集-神经网络的企业转型风险预警模型构建
    - 8.5.1 粗糙集与神经网络相结合的研究现状
    - 8.5.2 粗糙集和神经网络结合的企业转型风险预警模型设计
    - 8.5.3 连续属性的离散化
    - 8.5.4 基于信道容量的粗糙集属性约简
    - 8.5.5 改进的BP算法
  - 8.6 实证分析
    - 8.6.1 样本选择与变量设计
    - 8.6.2 属性离散化与约简结果
    - 8.6.3 BP网络训练与验证
    - 8.6.4 研究结论
- 9 企业产业转型的管理对策与政策支持
  - 9.1 企业产业转型的内部管理对策
    - 9.1.1 提升企业战略管理水平
    - 9.1.2 树立产业创新的理念
    - 9.1.3 建立转型风险控制机制
  - 9.2 企业产业转型的外部政策支持

<<企业产业转型与管理>>

- 9.2.1 切实解决历史遗留问题
- 9.2.2 建立高效的产权交易市场体系
- 9.2.3 制定下岗人员职业培训政策
- 9.2.4 推动产学研合作创新
- 9.2.5 强化资本市场的引导作用

参考文献

<<企业产业转型与管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>