

<<现代大型煤炭企业经典管理案例>>

图书基本信息

书名：<<现代大型煤炭企业经典管理案例>>

13位ISBN编号：9787513610490

10位ISBN编号：7513610495

出版时间：2012-1

出版时间：中国经济出版社

作者：范宝营，武予鲁，张文山，孙春升 主编

页数：251

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<现代大型煤炭企业经典管理案例>>

### 内容概要

本书具备以下特点：

一是经典性。

本书刊载兖矿集团战略管理模式、临沂矿业集团·公司治理模式、淮北矿业集团管控模式、开滦集团物流发展模式、福建省能源集团资金运作模式、神华准能公司全面质量标准化模式等一些成熟的管理模式，最能体现煤炭行业管理精髓的、最具有代表性的、最有价值的管理成果。

二是创新性。

本书刊载的经典管理案例，充分体现了管理的主旋律——创新。

为了迎接加入WTO的严峻挑战，这些企业不断进行战略创新、公司治理创新、集团管控创新、物流创新等，把创新渗透于整个管理过程之中，并作为经常性的主要管理职责；企业经营管理者都将成为研究新问题、新动向、新思路的创新型工作者。

三是时效性。

企业不论是成熟的，还是新秀的管理模式，仍在企业管理中发挥着重要作用。

四是广泛性。

从管理类型讲，涉及战略管理、公司治理、集团管控、物流发展、资金运作、全面质量标准化、集约与精细化、循环经济、节能减排、法律风险、辅业改制、成本管理、班组建设、内部市场化、成本预算管理、企业文化、安全生产等领域。

## <<现代大型煤炭企业经典管理案例>>

### 书籍目录

#### 战略管理谋划发展——兖矿集团战略管理模式

- 一、兖矿集团发展历程及战略简要回顾
- 二、兖矿集团战略调整实施简析
- 三、强化战略管理，调整优化发展思路
- 四、完善业务流程，提高战略管理效能
- 五、兖矿集团新时期跨越发展的战略取向
- 六、战略管理中注重把握处理的关系

#### 规范治理 科学决策——临沂矿业集团公司“三五”治理模式

- 一、“三五”治理模式的内涵
- 二、“三五”治理模式的主要做法
- 三、“三五”治理模式的成效
- 四、“三五”治理模式的几点体会

#### 五位一体 协同保障——淮北矿业集团“4+1”管控模式

- 一、“4+1”管控模式建立的背景
- 二、“4+1”管控模式概述
- 三、“4+1”五位一体管控模式协同作用的发挥
- 四、“4+1”五位一体管控模式对淮北矿业集团经济发展的推动作用
- 五、“4+1”五位一体管控模式对其他煤炭企业集团的借鉴意义

#### 发展物流 支撑转型——开滦集团基于煤炭供应链管理的物流发展模式

- 一、基于煤炭供应链管理背景
- 二、开滦煤炭供应链管理的内涵
- 三、开滦煤炭供应链管理的实施方法
- 四、管理效果

#### 创新手段 科学筹划——福建省能源集团资金运作模式

- 一、集团资金运作的背景
- 二、资金管理的经验和做法
- 三、成效
- 四、实行资金管理的几点经验和启示

#### 全面评价 标准管理——神华准能公司全面质量标准化管理模式

- 一、全面质量标准化管理的实施背景
- 二、全面质量标准化管理的主要内容
- 三、全面质量标准化管理的实施途径
- 四、全面质量标准化管理实施效果分析
- 五、全面质量标准化管理实施体会

#### 精细管理 跨越发展——山西焦煤集团集约与精细化管理模式

- 一、企业基本情况
- 二、管理模式实施背景
- 三、管理模式具体做法
- 四、集约化与精细化管理模式的社会与经济效果
- 五、几点启示

#### 革新体制 再造管理——阳煤集团三大经营管理模式

- 一、“基数增长、投资回报、授权经营”三大经营制度提出的背景和目的
- 二、“基数增长、投资回报、授权经营”三大经营制度在管理中的应用
- 三、“基数增长、投资回报、授权经营”三大经营制度的实施效果
- 四、经验借鉴及今后阳煤集团管理模式的改进方向

<<现代大型煤炭企业经典管理案例>>

转变观念	绿色发展——淮北矿业集团循环经济发展模式
精确精细	精益求精——中煤张家口煤矿机械公司“四精”创新管理模式
节能减排	科学发展——徐州矿务集团节能减排可持续发展管理模式
全面融入	依法维权——开滦集团法律风险管理模式
主辅分离	辅业改制——郑煤集团主辅分离、辅业改制管理模式
以人为本	精细管理——陕西陕煤黄陵矿业有限公司岗位价值精细化管理模式
精打细算	精准管理——义马煤业集团新安煤矿基于信息集成系统成本管理模式
夯实基础	持续发展——晋煤集团太原煤气化集团公司班组建设模式
创新机制	精细管理——沈煤集团机械制造分公司内部市场化管理模式
机制创新	精细管控——冀中能源峰峰集团公司成本预算管理新模式
文化引领	健康发展——义马煤业集团观音堂煤业公司特色文化管理模式
安全高效	优化管理——中煤大屯公司安全高效为目标的煤矿优化管理模式

## <<现代大型煤炭企业经典管理案例>>

### 编辑推荐

1.由中国煤炭学会权威编写 2.内容囊括了16家国内大型煤炭企业的20个经典管理案例,兼具普遍性又具有典型性 3.案例介绍全面又兼具新颖性,每个案例包括背景、具体做法,取得成效以及实践启示。  
便于读者阅读。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>