第一图书网, tushu007.com

<<IT架构思维>>

图书基本信息

书名：<<IT架构思维>>

13位ISBN编号：9787513609838

10位ISBN编号：7513609837

出版时间：2013-1

出版时间：中国经济出版社

作者：（荷兰）Peter Beijer，（荷兰）The De Kl

页数：204

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

《惠普IT管理学院十周年系列丛书·IT构架思维：IT业务解决方案实践精要》主要为我们介绍了什么是架构。
IT架构的适用性、IT架构的价值、惠普全球IT战略和架构方法概述、业务驱动因素和目标、利益相关者和架构视图、架构原则、有效的原则等内容。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

程治刚，中国惠普IT技术学院执行院长。
武汉大学工学硕士，获得ITILExpert、PMP认证，Cobit及TOGAF认证。
参与多项IT服务管理方面的咨询项目，并负责惠普ITSM、IT治理及企业架构（TOGAF）等课程开发。
领导5本ITILV3核心书籍的中文翻译，译著有《SOX环境的IT治理》，担任itSMF官方出版图书《IT服务管理基础篇》、《IT服务管理指标》、《服务协议管理导论》、《IT服务管理国际标准-IS020000》中文版编审。

陈瑞丹，中国惠普IT管理学院执行院长。
中欧国际工商学院EMBA，十余年管理咨询服务和培训管理工作，拥有国际ITILExpert认证、IS027001与IS020000主任审计师，CISA审计专家，OpenGroup认证企业架构培训师。
曾服务于HP和IBM等国际企业，领导和参与了诸多行业的咨询项目，参与ITILV3中文版编审、撰写《中国IT服务管理发展简史》等文章，近年专注人才规划和培养工作。

张冬梅，中国惠普IT管理学院副院长。
长期从事IT服务管理（ITSM）、项目管理（PM）及企业架构等相关课程的研发及培训工作，是国内较早通过英国ISEB/EXIN的ITIL经理认证的咨询顾问之一。
并获ITILExpert、PMP认证，Cobit及TOGAF认证。
先后为电信、金融、政府等行业客户提供了多方面的顾问与培训服务，得到客户的高度评价。

龚勇，中国惠普IT管理学院高级顾问，资深IT架构和战略专家。
十几年IT行业经验，在企业架构、IT架构、系统和解决方案架构、业务流程管理和精益生产六西格玛方面有超过10年经验。
曾在2009年开放群组香港峰会分享架构经验。

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

第一章 什么是架构？
1.1 作为基本要素的架构1.2 架构与设计有何不同1.3 总结第二章 IT架构的适用性2.1 何时应用架构？
2.2 何处应用架构？
2.3 业务2.4 信息2.5 应用2.6 基础设施2.7 解决方案2.8 企业情景2.9 全面构思2.10 总结第三章 IT架构的价值3.1 关于价值3.2 对发起者的价值3.3 对用户的价值3.4 对实践者的价值3.5 总结第四章 惠普全球IT战略和架构方法概述4.1 架构框架4.2 ITSA 框架4.3 架构概念方法论4.4 架构蓝图方法论4.5 其他框架和方法论4.6 总结第五章 业务驱动因素和目标5.1 业务驱动因素5.2 业务目标5.3 业务指标5.4 总结第六章 利益相关者和架构视图6.1 利益相关者6.2 ITSA 中的架构视图6.3 四种架构视图6.4 架构视图的关注点6.5 架构视图与业务类型的依赖关系6.6 总结第七章 架构原则7.1 原则的目的7.2 原则的范围7.3 原则的力量7.4 ITSA 中的原则7.5 原则的世界7.6 原则不同于目标7.7 原则不同于需求7.8 原则不同于政策7.9 总结 第八章 有效的原则8.1 原则陈述：内容8.2 原则依赖关系：交互性8.3 原则指导：权威8.4 原则关联：依据8.5 启示：原则描述的状态的条件8.6 障碍：超出我们控制能力的原则的问题……第九章 议题领域第十章 架构模型第十一章 架构标准第十二章 架构需求第十三章 汇聚一切第十四章 架构与项目管理第十五章 IT架构师职业发展第十六章 IT架构的参考资料附录A 驱动因素与目标的SWOT分析附录B 平衡计分卡附录C 原则描述的样例附录D 工具包附录E 案例研究：Information Worker 2.0附录F HPGM for ITSA的发展历程附录G 其他企业架构框架简介（TOGAF、Zachman、FEA）关于作者惠普IT管理学院简介

章节摘录

即使对于专长于外包的组织，业务目标也与IT无关。
他们客户的核心业务可能是生产和销售鞋子或匹萨，利用外包IT作为促进因素（在订单完成周期中）。
外包组织的核心业务是提供这些有促进作用的IT服务。
但是，它的目标在于有效地完成此任务，以可接受的价格让客户满意。
外包组织自己决定什么是他们达到这些目标的最佳方式（例如，通过实现IT服务和服务协议标准化），这些选择存在于其业务原则中。
总之，要非常谨慎地对待以非业务人员使用的任何其他语言指定的任何业务目标——它可能是在陈述一项选择或次级目标，它们是业务目标的结果而不是有效的目标。
稍后我们将知道，这些选择就是（业务）原则。
5.3 业务指标　　设立了目标就必须达到，但我们何时知道目标已达到？
有政治才能的人采用模糊的方式定义目标，这样便始终有办法解释为什么目标已达到——即使它们并没有达到。
对于业务目标，目标的含义及其达到的时间应确定无疑。
为此，每个业务目标都与一个或多个指标关联，这些指标具体陈述了达到业务目标所必须满足的条件。
这可能还意味着必须在当前环境中进行一些基准评估，以便将这些评估与实施解决方案后的评估进行比较。
为业务目标设定的指标必须做到SMART：　　·具体的（Specific）——只有清晰的目标定义才能确保达成共识，每个人都了解相同的结果，并对目标的表现形式没有疑惑。
·可度量的（Measurable）——基于清晰的定义，它必须能定义指示目标达到时间的标准，包括达成目标的时间、人物和度量值。
这样可避免目标不明确（如“第一客户选择”，除非清晰地定义了如何评估这一目标）。
……

媒体关注与评论

IT架构不仅是系统建设发展过程中的基础理论，更是实践过程中的基本要求。
本书不仅阐述了IT架构的理论要素，更不断提到了IT架构的价值与IT架构的实践者——IT架构师。
这使得本书在商业价值与理论方面实现了融合，值得从业者和渴望成为IT架构师的人边实践边阅读，再实践再阅读……　　——中国光大银行 杨兵兵　　IT架构，就像一个巨人的基础骨架组成，必须总体有效连接又各自发挥专业功能。
在企业传统的IT架构中，每个系统都呈“烟囱式”发展，难以发挥最佳作用。
而近年业务的爆发式增长和运营的深入开展，加之移动互联网、云计算应用等新技术的挑战，使得我们在研读此书时，更加感觉到本书中的IT架构方法给我们带来的是一种新的思维方式、新的业务解决实践，相信能够成为对IT架构困惑的有效解决之“道”。
——中国移动通信集团公司 文静　　本书是对惠普IT战略与架构方法最深入、全面的揭秘，深入浅出地探讨了解决架构问题的方法，是一本由长久的实践经验积淀形成的好书。
——中国金融期货交易所 张国元　　企业传统IT架构中，每个系统之间都较为独立，基础架构与功能较为简单，但随着业务逐渐深入开展，以及移动互联网及云计算应用的出现，企业IT架构复杂度增加很多。
惠普IT架构方法是应对挑战，对IT架构困惑的永久解决之道。
——中国太平洋保险（集团）股份有限公司 程平

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com