

图书基本信息

书名：<<基于战略导向的科研项目型企业内部控制研究>>

13位ISBN编号：9787513014724

10位ISBN编号：7513014728

出版时间：2012-9

出版时间：知识产权出版社

作者：张超 宗刚 马旭军

页数：164

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

企业内部控制制度建设是企业治理的重要组成部分，内部控制制度建设的关键在于执行，内部控制制度的执行应建立在对环境的充分认知、掌握和对目标深刻理解的基础上。

本书试图从可执行的角度出发，结合科研项目型企业特性，在对管理控制系统环境和企业战略理解把握的基础上，对科研项目型企业的内部控制进行研讨，以实现内部控制、企业战略和企业特性三方面的融合。

企业在战略实施过程中，应当有必要的资源和制度保证。

企业资源配置是指企业经营过程中对过去和目前拥有的各种资源，在各种不同的生产活动之间的分配。

资源配置优化与否，决定着资源能否充分或合理地发挥其效能。

企业资源配置的根本目标为企业用最低的资源成本，保证企业各项经营活动的顺利进行，以取得最大的效益。

企业战略目标是资源配置的方向，内部控制制度是资源配置的原则，同时内部控制制度也是企业战略实现的有力保证。

内部控制是治理结构制度环境中的一种措施和手段，治理结构是保证内部控制功能发挥的前提和基础，内部控制在治理结构中处于内部管理监控的位置。

从企业战略出发，将企业目标与企业内部控制制度目标相结合。

企业一经选择了战略重点，也就决定了企业内部控制制度目标的取向，在确立目标时应充分考虑到目标的导向性。

企业经营的成败与其经营活动的开展密切相关，而经营活动是建立在筹资和投资活动的基础上。为实现企业筹资活动、投资活动和经营活动的良性循环，应在每一个环节都渗透进战略总体规划，即战略规划不应是一个独立的活动，没有相应的管理制度和财务的支持，战略就是一句空话。

从内部牵制到COSO框架，内部控制实现了从局部控制的研究到完整理论框架的实现，从战略角度而言，已经从作业层次上升到企业组织整体范畴；而风险管理框架的提出，标志着内控制度将风险从内部上升到企业组织整体的战略风险。

从企业目标出发，通过价值将企业目标贯穿到企业组织的具体行为中，这是内部控制战略导向化的表现。

由此可以看出，内部控制的发展是战略导向化的。

本书结合这一特点对科研项目型企业这一特殊类别企业组织中的内部控制问题进行了研究探讨。

内容概要

本书结合组织特性、理论基础、存在问题、组织架构和企业战略各方面，对科研项目型企业在战略导向下的内部控制建立问题进行了研究，得出了科研项目型企业内部控制的建立必须兼顾内部控制的目标、必须立足于战略之上的结论；并以此结论为基础，对关键流程、管控手段以及财务管控与业务流程的融合提出了相应的建议。

书籍目录

第一章我国科研项目型企业的特点及现状

第一节科研项目型企业的特点

- 一、项目型企业
- 二、科研项目型企业的特点
- 三、知识员工

第二节我国科研机构发展历程、体制类型、运营方式

- 一、我国科研机构发展历程
- 二、科研院所转制
- 三、转制科研院所的几种运行模式

第三节科研项目型企业运营管理现状及存在的问题

- 一、科研项目管理运行机制
- 二、我国科研院所发展存在的问题
- 三、科研院所转制后的管理问题

第二章科研项目型企业的内部控制

第一节内部控制理论的发展

- 一、内部控制理论的发展演变
- 二、内部控制的构成要素
- 三、内部控制的基本方式

第二节我国企业内部控制应用现状

- 一、政府对企业内部控制的推动
- 二、企业内部控制规范及其配套指引
- 三、我国企业内部控制存在的问题

第三节科研项目型企业内部控制存在的问题

- 一、对筹资风险及经营风险缺乏风险评估
- 二、内部控制制度存在严重缺陷
- 三、信息与沟通渠道不畅
- 四、内部监督体系不完善
- 五、思想认识
- 六、观念的转变
- 七、内部运行机制和体制的改革
- 八、加强和改进管理
- 九、企业文化的重塑
- 十、成果产业化
- 十一、持久的创新能力培育
- 十二、学习和利用好国家和地方政策
- 十三、人才配备
- 十四、技术权益保护

第四节科研项目型企业加强内部控制的必要性和意义

- 一、科研项目型企业加强内部控制的必要性
- 二、科研项目型企业加强内部控制的意義
- 三、科研项目型企业内控体系框架的构建

第三章企业组织结构设计的的基本模式

第一节组织结构的常见形式及组织结构的设计

- 一、组织结构模式的比较分析
- 二、各种组织结构的优缺点

三、组织设计的逻辑和规范

四、集团企业组织设计

五、集团企业组织设计需要明确的问题

六、事业部制是组织结构的标准模式之一

第二节事业部制的产生、发展及现状

一、事业部制的产生及其特点

二、国内外企业事业部制的发展状况

第三节事业部制运作的管理控制问题

一、事业部制的组织构成

二、总公司与事业部间的集权与分权

三、事业部制下的集团协调与控制

第四章科研项目型企业的战略问题

第一节战略类型和战略选择

一、科研项目型企业竞争发展战略

二、科研项目型企业总体发展战略模式

三、科研项目型企业形象发展战略模式

四、科研项目型企业合作发展战略模式

第二节战略实施

一、科研项目型企业战略管理的重要性

二、科研项目型企业战略实施的关键要素

第三节科研项目型企业战略选择

一、科研项目型企业外部环境因素对战略实施的意义

二、内部因素对战略实施的影响

三、企业战略选择的影响因素

四、科研项目型企业战略实现的保证条件

五、科研项目型企业的战略选择

第五章科研项目型企业战略导向下内控体系的建立

第一节内部控制目标的相互关系

一、不同发展阶段的内部控制目标

二、我国《企业内部控制基本规范》提出的五大内部控制目标

三、内控目标之间的相互关系

四、不同目标下的内控体系的适用范围

第二节基于战略目标的内部控制框架

一、战略管理的含义及意义

二、战略管理的过程

三、内部控制框架五要素

四、内部控制体系与战略管理的结合

五、以战略为导向的内部控制模型

六、基于战略的内部控制框架

第三节基于战略目标的内部控制的建设步骤

一、内部控制建设的五项原则

二、基于战略目标的内部控制的建设步骤

第四节战略模式

一、三种不同的战略

二、成本领先战略

三、差异化战略

四、聚焦战略

第五节科研项目型企业的内控体系

一、科研项目型企业内部控制现状分析

二、科研项目型企业内部控制的变革

三、关键财务管理流程控制的建议

四、财务管控手段的建议

五、财务管控与业务流程的融合

参考文献

后记

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>