

<<适应航空研制项目生命周期的财务控制>>

图书基本信息

书名：<<适应航空研制项目生命周期的财务控制>>

13位ISBN编号：9787512406483

10位ISBN编号：7512406487

出版时间：2012-1

出版时间：北京航空航天大学出版社

作者：潘立新 等编著

页数：172

字数：288000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<适应航空研制项目生命周期的财务控制>>

### 内容概要

本书在内部控制、项目管理和风险管理理论的指导下，以面向航空研制单位相关人员的半结构式调查为基础，确定了项目生命周期各阶段财务控制的目标，识别了财务控制风险，研究了多组织、单项目结构下的财务控制主体及其关系。

结合上述研究，按照航空研制项目生命周期和重要的财务活动两个维度，分别设计了可行性研究的财务控制、预算与成本费用管理的财务控制、采购与供应商管理的财务控制以及研制结束的财务控制。

关于航空项目管理，尤其是关于项目财务控制的知识积累和经验总结的书籍十分稀缺，本书能够为工商管理 and 项目管理专业的研究生、本科生提供教学和科研参考，并为航空项目和其他大型复杂项目的管理人员提供理论和实务指导。

书籍目录

第1章 绪论

- 1.1 研究背景与意义
- 1.2 国内外现有研究综述
  - 1.2.1 财务控制与内部控制
  - 1.2.2 项目管理与航空项目管理
- 1.3 研究目标与内容安排
  - 1.3.1 研究目标与研究内容
  - 1.3.2 研究创新点
  - 1.3.3 研究方法与技术路线

第2章 我国航空研制项目财务控制的现状分析

- 2.1 调查概况
  - 2.1.1 调查内容
  - 2.1.2 调查时间、地点及调查方法
  - 2.1.3 调查人员及调查对象
- 2.2 航空研制项目财务控制现状
  - 2.2.1 航空研制项目生命周期各阶段划分及项目活动的主要内容
  - 2.2.2 航空研制项目组织结构及项目主体的职责
  - 2.2.3 航空研制项目日常运营所涉及的财务控制现状
- 2.3 航空研制项目财务控制的问题分析
  - 2.3.1 航空研制项目生命周期各阶段财务控制的主要问题
  - 2.3.2 航空研制项目的组织结构及其职能划分的问题分析
  - 2.3.3 几项重要财务控制存在的问题分析

第3章 航空研制项目生命周期的划分及项目活动

- 3.1 项目生命周期及其一般划分
  - 3.1.1 项目启动阶段
  - 3.1.2 项目规划阶段
  - 3.1.3 项目执行阶段
  - 3.1.4 项目结束阶段
- 3.2 航空项目的全生命周期
- 3.3 航空研制项目的生命周期及各阶段工作内容
  - 3.3.1 可行性研究阶段
  - 3.3.2 总体设计阶段
  - 3.3.3 试生产阶段
  - 3.3.4 研制结束阶段

第4章 航空研制项目的财务控制主体及其关系

- 4.1 航空研制项目的财务控制体系
- 4.2 航空研制项目的财务控制主体
  - 4.2.1 航空企业集团
  - 4.2.2 项目主体
  - 4.2.3 各类专家委员会
  - 4.2.4 参研单位
- 4.3 航空项目财务控制主体间的相互关系

第5章 航空研制项目财务控制的风险识别

- 5.1 可行性研究阶段财务控制的风险识别
- 5.2 总体设计阶段财务控制风险的识别

## <<适应航空研制项目生命周期的财务控制>>

5.3 试生产阶段财务控制风险的识别

5.4 研制结束阶段财务控制风险的识别

第6章 可行性研究的财务控制

6.1 可行性研究的财务控制目标

6.2 设计思路说明

6.3 可行性研究的财务控制流程和关键控制点

6.3.1 前期论证阶段财务控制流程

6.3.2 技术经济可行性论证阶段财务控制流程

6.3.3 总体方案论证阶段财务控制流程

第7章 预算与成本费用的财务控制

7.1 预算管理的控制目标

7.2 设计思路说明

7.3 预算管理的财务控制流程和关键控制点

7.3.1 制定预算管理制度流程

7.3.2 预算编制流程

7.3.3 预算调整流程

7.3.4 预算执行流程

7.3.5 预算考评流程

7.4 成本费用控制目标

7.5 设计思路说明

7.6 成本费用财务控制流程和关键控制点

7.6.1 项目主体的成本费用管理流程

7.6.2 项目主体的质量成本管理流程

.....

第8章 采购与供应商管理的财务控制

第9章 航空研制项目结束的财务控制

附录 “适应航空研制项目生命周期的的财务控制研究” 调研提纲

参考文献

章节摘录

A项目主要经历了前期论证阶段、项目运行阶段、项目完成阶段三大阶段。

1.前期论证阶段 前期论证阶段主要包括对航空型号研制项目的立项论证,可行性分析,撰写立项报告、论证报告,以及初步确定总体技术方案以及技术指标,初步确定研制经费预算等。在前期论证阶段后期,按照国家对该项目的立项批复,成立了以A商业飞机公司为核心的项目公司,组建了以S飞机制造公司、H飞机设计研究院、X飞机制造公司、C飞机制造公司为参研单位的项目团队,进行A支线飞机的项目运行。

2.项目运行阶段 项目运行阶段主要包括项目的设计阶段与实施阶段。

(1)项目设计阶段 项目设计阶段的主要工作内容包括:系统设计、工艺设计、工装设计和关键技术攻关。

关键技术攻关后,最终设计定型,然后进入项目的实施阶段。

(2)项目实施阶段 项目实施阶段的主要工作内容包括:生产准备、生产试制和试验。其中:生产准备工作包括材料设备采购、工装生产、人员培训等;生产试制工作包括零件生产、装配、检验、调试等;试验工作包括试验、调试和复验等。

在该阶段还要进行项目的试飞工作,为项目的最终完成奠定基础。

本书在进行调研期间,该项目正处于实施阶段,正在进行试飞工作的准备。

3.项目完成阶段 项目完成阶段的主要工作内容包括:作为民用航空产品,需要接受来自国家和国际航空管理相关机构对其质量及性能的评审,通过全面评审后,取得国家和国际航空管理相关机构的认证,完成整体项目的交付,为批量生产的可行性做前期的准备。

本书在调研期间,该项目还未进入完成阶段,因此项目完成阶段的工作内容主要是根据被访者访谈结果整理。

2.2.2航空研制项目组织结构及项目主体的职责 1.项目组织结构的现状 A商飞公司是由原中国航空工业第一集团公司等15家企事业单位共同投资组建的股份制公司,作为A飞机研制项目的管理公司,是飞机研制的责任主体和经营主体,也是该飞机型号合格证和生产许可证的持有者。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>