

<<风力发电企业精益化管理手册>>

图书基本信息

书名：<<风力发电企业精益化管理手册>>

13位ISBN编号：9787512333635

10位ISBN编号：7512333633

出版时间：2012-8

出版时间：中国电力出版社

作者：内蒙古华电辉腾锡勒风力发电有限公司 编

页数：176

字数：283000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<风力发电企业精益化管理手册>>

### 内容概要

近十年来，风力发电在世界范围内得到了持续高速发展，为应对全球气候变化作出了重要贡献。虽然我国的风力发电产业起步较晚，但近几年来，在政府的大力倡导下，呈现了高速增长的态势。

随着风电产业的迅猛发展，风电企业的管理已成为共同关心的课题。

大型风力发电机组是一个涉及机械、电气、控制等多门工程技术的综合系统。

要实现风力发电机组在20年内安全、经济、稳定、可靠运行，年利用率大于97%的指标。

就必须通过有效的管理手段，减少和预防风力发电设备的各种故障，提高其安全可靠性。

本手册以风电企业各项管理为基础，以企业的“安全、经济、效益、可靠”为中心，对安全管理、设备管理、生产管理、基础管理、经营管理、技术监督等各项管理工作的目标、要求、方法、标准等进行了详细论述，给出了管理效能评估模型。

本“手册”注重理论与实际相结合，电力行业常规管理与风电企业实际情况相结合，对传统管理模式与现代管理模式进行了有效衔接，具有较强的理论性、指导性、示范性和可操作性。

# <<风力发电企业精益化管理手册>>

## 书籍目录

序

前言

编者的话

1 安全管理

1.1 公司“安委会”

1.2 公司“三级安全网”

1.3 签订“安全生产目标责任书”

1.4 公司召开月度安全分析会

1.5 安全培训

1.6 班组每周安全学习

1.7 “两票”管理

1.8 无违章创建工作

1.9 工器具管理

1.10 发生不安全事件的处理

1.11 安全大检查

1.12 消防管理

1.13 防汛

1.14 外包工程管理

1.15 临时用工

1.16 应急管理

1.17 危险点分析

1.18 安全性评价

1.19 安全监督体系

1.20 保险理赔

2 生产管理

2.1 设备管理

2.2 检修(工程)管理

2.3 运行管理

2.4 技术监督

2.5 可靠性管理

2.6 设备技术改造

2.7 节能降耗

2.8 对标管理

2.9 技术革新、合理化建议

2.10 QC小组

2.11 CDM

2.12 风能管理

2.13 信息化建设

2.14 现场管理

2.15 物资管理

2.16 行政例会

2.17 点检

3 基础管理

3.1 档案管理

3.2 标准化管理

## <<风力发电企业精益化管理手册>>

- 3.3 班组建设
- 3.4 人才建设
- 3.5 企业文化
- 4 经营管理
  - 4.1 战略目标
  - 4.2 经营目标
  - 4.3 财会管理
  - 4.4 预算管理
- 5 “班子”建设
  - 5.1 制度
  - 5.2 监察审计
- 附录1 班组安全目标管理
- 附录2 安全培训要求
- 附录3 班组安全活动要求
- 附录4 “两票”补充规定
- 附录5 工器具管理要求
- 附录6 班组定期安全工作
- 附录7 外包队伍资质审查要求
- 附录8 外包工程安全协议书
- 附录9 外包工程联系单
- 附录10 检修作业危险点分析及预控措施
- 附录11 安全性评价自查评报告
- 附录12 变压器设备台账
- 附录13 风电企业设备评级标准
- 附录14 风电企业设备定期检查项目
- 附录15 风电企业设备缺陷管理规定
- 附录16 检修文件包目录
- 附录17 变压器检修工序卡
- 附录18 质量验收程序
- 附录19 质量监督点验收单
- 附录20 质监点验收单填写规定
- 附录21 不符合项通知单
- 附录22 不符合项处理单
- 附录23 班组开工(收工)会要求
- 附录24 班组安全文化建设
- 附录25 风电机定期维护参考项目
- 附录26 不安全事件认定标准
- 附录27 重大操作签到簿
- 附录28 技术监督通知单
- 附录29 技术监督分析报告
- 附录30 可靠性指标分析规定
- 附录31 20万元及以上技改项目申请报告
- 附录32 20万元及以上技改项目竣工报告
- 附录33 物资报废处理单
- 附录34 设备异动申请报告
- 附录35 设备异动竣工报告
- 附录36 风电公司生产日报表

<<风力发电企业精益化管理手册>>

附录37 风电企业“五型”班组检查细则

附录38 班组建设检查表

附录39 设备修后再鉴定

附录40 风电企业违章事例

附录41 修后整体(冷态)验收要求

附录42 安全工器具定期检查、试验

附录43 不安全事件分析报告

附录44 违章整改(考核)通知单

## <<风力发电企业精益化管理手册>>

### 章节摘录

版权页：插图：“两票”补充规定“两票三制”必须严格执行“安规”，风电企业根据实际情况，作如下补充规定。

如补充规定与“安规”有矛盾时，仍以“安规”为准。

1.备用、运行设备上有任何工作，都必须办理工作票。

2.晚上设备出现事故，危及人身、设备安全，必须进行事故抢修时，可以先不办票。

但抢修时间不超过2h，运行人员仍要按要求做好安全技术措施，向生产领导汇报，经领导同意后，检修方可开工。

3.无票作业按规定处理，直至下岗培训学习。

4.工作票的“三种人”（负责人、签发人、许可人）均应公司正式员工担任。

如果是新场、新体制，检修人员不够，乙方可以担任负责人。

但甲方必须负责对乙方报送的负责人进行资质审查、考试，发文公布，并抄报区域公司备案。

文件下发到运行岗位。

5.每年初，公司都要发文公布“三种人”名单。

6.工作负责人不能同时担任两张票及以上工作票的负责人。

7.工作票必须由工作负责人办理，不许别人代办，不是工作负责人办理工作票的，运行拒绝办理开工手续。

8.不允许用预先编好的“标准票”代替每个项目的工作票、操作票。

每项工作情况都不一样，须根据实际情况填写工作票。

9.工作票、操作票上的签名不能用电子签名，全部用手签。

谁签名，谁负责。

10.工作票的安全技术措施，以检修为主填写，运行补充。

技术安全措施不齐全，不正确，不能开工，否则根据情况考核运行，检修。

11.认真做好危险点分析，工作前要认真分析工作中人员和设备的危险性，提出切实可行的防范措施，每次工作前工作组人员都要学习、签字，不完全的要补充齐全。

12.“两票”填写必须用术语，不能用方言、口语、习惯语。

13.“两票”表述的内容，做到时间、地点、设备、编号、检修内容等按要求填写，不能改，不能省略。

14.动火工作票由工作负责人办理，时间按安规要求，同时要做到，谁签发、谁到现场检查落实安全措施，否则不能开工。

15.目前办理工作票可用手写票、电子版票同时并用。

当电脑、打印机发生问题时用手写票，不能影响工作。

16.工作票上工作组成员必须写全部人员名字，不能只写总数。

17.工作票到期终结和延期必须由工作负责人负责办理。

18.“两票”凡有下列情况之一者，均为不合格票。

（1）备用、运行设备上有任何工作，不办理工作票者（事故处理情况及夜间检修工作时除外，但必须做好安全措施，记录在值班记录簿内）。

（2）利用其他班组工作票进行工作者。

（3）工作后补填工作票者（检修和运行均视为违章）。

（4）工作任务不明确或工作内容遗漏者。

（5）安全措施有错误者。

（6）未经书面公布的签发人、负责人、许可人。

（7）术语填写错误或遗漏，设备、开关、刀闸、阀门等编号及拉开、合上、装设、拆除、隔断、开、关等重要词句写错或涂改者（包括应悬挂标示牌）。

## <<风力发电企业精益化管理手册>>

### 编辑推荐

《风力发电企业精益化管理手册》分为管理程序和附录两部分。管理程序主要讲述必须达到的标准和要求；附录主要讲述做法和实例，基本覆盖了目前发电企业各项管理工作，适用于各种能源发电的企业。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>