

<<工程项目供应链风险传递>>

图书基本信息

书名：<<工程项目供应链风险传递>>

13位ISBN编号：9787512319646

10位ISBN编号：7512319649

出版时间：2012-1

出版时间：中国电力出版社

作者：王元明

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目供应链风险传递>>

前言

项目的快速灵活反应能力、资源的优化组合能力、学习能力以及探索能力等，都是新经济环境中关键的成功因素。

但传统的项目管理问题，如质量事故、工期拖延、费用超支、工程索赔等依然很严重。

造成这些问题的主要原因是在项目管理中，以项目为合作核心、一次性的定制化生产方式，使得项目参与者之间以对抗性的短期合作关系出现。

面对这一问题，供应链环境下的项目集成管理应运而生，与此同时，这种生产组织模式下使得项目风险的发生增加了联动性的特征，从而存在严重风险的传递问题。

一个环节的风险可能随着项目的交付成果沿着供应链的渠道而传递到相关企业中，从而扩大风险的波及范围，增加风险控制的难度，以致影响整个项目的绩效。

揭示新环境下项目风险管理的机理、完善项目风险管理理论同时为相关实践提供借鉴，成为本书写作的主要目的。

本书从现实问题出发，从探讨和解析理论入手，博采众长，系统构架了工程项目型供应链风险传递的理论体系。

书中吸纳了管理学、经济学、运筹学以及系统科学等各学科领域的新知识和新观点，并在此基础上形成了自己的许多新观点和新体会。

主要内容包括三部分：第一部分：项目型供应链的提出。

结合供应链管理和项目特性提出了项目型供应链的概念及其风险管理要素特征，包括风险源的变化、风险渠道、风险阈值的变化、企业抗风险能力、抗风险努力程度等。

在形式上对项目供应链的风险传递过程做了定性的描述。

第二部分：工程项目供应链风险传递机制。

考虑到项目供应链中的风险传递方式，将其分为单向传递和反馈式传递两种。

分别考虑以项目管理中的两大目标，项目工期和项目质量为代表说明了这两类风险传递的动态过程。

在项目单向传递的过程中，主要的可控参数在于环节的风险阈值；在项目供应链反馈式风险传递过程中，主要的问题在于使这种反馈有效化。

第三部分：工程项目供应链风险防范措施。

针对两种风险传递方式，本书首先提出了基于风险储备思想的优化分配方式来应对单向风险传递。

结果表明，将风险储备较多的分配在项目前期工作中可以有效地降低整个项目的风险。

其次提出了模块化的管理思想，将项目任务划分为若干个内部高度关联、存在有效反馈，而外部相对独立的模块，以降低整个项目中的无效迭代，将不确定性更多的限制在模块内部，并通过统计理论证明了模块化的价值所在。

最后通过将监控机制引入到项目的一次性合作过程中来，使一次性合作成为多阶段的激励过程，明确了项目管理者对于各合作方的抗风险努力程度的控制方向。

最后还证明了，应当将激励的重点放在抗风险能力较强的环节，这样有利于项目整体利益的改善。

项目型供应链风险传递理论目前还不成熟，在实践中的应用也不广泛，有许多问题需要进一步探讨，同时由于作者水平有限，书中难免存在不妥和错误之处，敬请各位专家学者给予斧正。

本书的完成是作者近年来的研究集成，包括一系列公开发表并被引用的论文，在本专业的领域内产生了一定的影响，在此特别感谢赵道致教授的引导。

另外，本书的出版受到教育部人文社会科学研究一般项目（10YJC630264）的资助，在此表示感谢。

<<工程项目供应链风险传递>>

内容概要

本书从现实问题出发，从探讨和解析理论入手，博采众长，系统构架了项目型供应链风险传递的理论体系。

本书共分5章，主要内容为项目管理、供应链与风险传递，项目型供应链及其风险管理要素分析，工程项目供应链单向风险传递及其对策，工程项目供应链反馈式风险传递及其对策，面向风险防范的工程项目供应链激励监控机制。

本书可供建设工程项目管理人员、工程咨询人员及相关专业人员参考使用。

<<工程项目供应链风险传递>>

书籍目录

前言

第1章项目管理、供应链与风险传递

1.1供应链环境下的项目风险管理

1.1.1供应链环境下项目管理及其风险特征分析

1.1.2项目供应链的产生

1.1.3项目供应链中的风险传递现象

1.2相关研究现状

1.2.1供应链管理的三个主要研究视角

1.2.2项目管理集成化趋势明显

1.2.3建筑供应链的发展

1.2.4项目风险管理的演进

1.2.5供应链风险防范

第2章项目型供应链及其风险管理要素分析

2.1项目型供应链的提出

2.1.1供应链原型

2.1.2项目型供应链的提出

2.1.3项目型供应链管理体系

2.2项目风险管理概述

2.2.1风险的含义

2.2.2项目风险管理的过程

2.3项目型供应链中风险传递形式化描述

2.3.1项目型供应链中的风险特征

2.3.2项目型供应链风险因素

2.3.3项目型供应链中的风险传递

2.3.4项目型供应链风险传递构成要素分析

2.3.5项目主体抗风险能力分析

第3章工程项目供应链单向风险传递及其对策

3.1工程项目供应链中的单向式风险传递

3.1.1项目风险单向传递方式

3.1.2项目风险传递路径分析

3.2项目工期及其风险因素

3.2.1项目工期风险

3.2.2影响项目工期风险的因素

3.2.3PERT/CPM及其风险管理思想

3.3工程项目供应链工期风险传递过程描述

3.3.1基于工序独立思想的项目工期风险

3.3.2基于传递思想的项目工期风险形成过程

3.4工程项目供应链单向风险传递对策研究

3.4.1项目风险基本防范对策

3.4.2项目管理中的风险储备思想

3.4.3基于风险传递的项目风险储备优化分配

3.4.4运用示例

第4章工程项目供应链反馈式风险传递及其对策

4.1项目质量及其风险特征

4.1.1项目质量风险

<<工程项目供应链风险传递>>

4.1.2供应链环境下的项目质量风险是一个传递和积累的过程

4.2项目供应链中的反馈式风险传递

4.2.1工程项目供应链上两环节间的反馈式风险传递

4.2.2工程项目供应链质量风险传递影响参数分析

4.2.3一个扩展研究：考虑质量成本前提下的风险管理策略研究

4.3项目供应链模块化分析

4.3.1模块化可以提高项目供应链的有效反馈

4.3.2模块化应用概述

4.3.3运用示例

4.3.4项目供应链的组织模块化

4.3.5模块化价值分析

第5章面向风险防范的工程项目供应链激励监控机制

5.1工程项目型供应链中的合作契约现状分析

5.1.1承发包之间的信用缺失现象严重

5.1.2缺乏重复博弈机制

5.2工程项目供应链的委托—代理特征分析

5.2.1委托—代理理论概述

5.2.2委托—代理理论基本分析框架

5.2.3信息不对称条件下的最优激励机制

5.2.4工程项目供应链中的委托—代理关系分析

5.3工程项目供应链中的激励监控机制分析

5.3.1面向风险防范的工程项目供应链的委托代理关系分析

5.3.2工程项目供应链激励监控机制分析

5.3.3两阶段的项目供应链激励监控机制分析

5.3.4项目供应链中的风险分配机制

附录

参考文献

<<工程项目供应链风险传递>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>