

图书基本信息

书名：<<全面消除生产浪费的82个关键细节>>

13位ISBN编号：9787512309029

10位ISBN编号：7512309023

出版时间：2011-1

出版时间：中国电力

作者：沈方楠

页数：238

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

本书是《精益化管理整体解决方案》^人书中的一本。

本书定位于如何全面消除生产浪费，从人、机、料、法、环等多个角度出发，对作业中存在的浪费进行了全方位的解读，系统化指导国内企业如何消除生产作业中的浪费现象。

目前，浪费问题已经严重制约国内生产企业的发展，资源投入与产出比例不相匹配，成本居高不下，且产品质量不能保证。

本书从合理利用人力资源、完善设备保全、科学管理物料、合理化搬运、标准化作业、准时生产、改善作业环境、生产过程管控、质量管理9个方面系统化总结了消除生产浪费的82个关键细节，囊括了几乎所有的生产作业管理环节，生产管理人员和作业人员可直接以本书为参照标准改善生产、消除各种浪费。

本书可供生产企业管理、技术人员阅读，也可供大中专院校师生、从事精益化咨询的人员及其他相关人员参考。

作者简介

沈方楠，国际注册审核员，多年担任外资大型企业高管，长期致力于企业流程改造、现场管理和精益化控制，是企业精细化管理实战专家。

曾为美泰玩具、光宝集团、索尼、康舒电子、力士集团、王氏港建等200多家企业提供合理化改善、卓越绩效管理训练等服务，深受客户信赖。

书籍目录

第一章 消除人力资源浪费 细节1 尊重人才,转变人力资源观念 细节2 推行自主化管理,减少管理成本
细节3 倡导双赢绩效文化,杜绝消极怠工 细节4 实施岗位可视化,清晰管理对象 细节5 培养多能工,
发挥一人多岗优势 细节6 做好换型、换线时的人员调动管理 细节7 以作业熟练度看板不断改善员工技能
细节8 鼓励内部流动,完善企业人才机制 第二章 全面设备保全 . . 细节9 实施人机结合的编制管理
细节10 标示仪表、开关,确保操作不失误 细节11 固化设备操作标准。
作业一次就做对 细节12 做好维护保养工作,减少设备停工 细节13 科学安置和调整线上作业设备 细
节14 做好预防工作,积极应对计划外停工 细节15 有效处理小规模停工和闲置 细节16 有效减少机器
故障产生的制造不良 细节17 有效排除设备启动期的不合格品 细节18 合理安排设备运行时间,减少无
效运转 细节19 科学统筹安排设备的维修期和维修点 细节20 及时响应设备故障,有效解决生产停滞第
三章 科学的物料管理 细节21 根据生产任务,决定物料需求 细节22 实施科学的物料分类管理 细节23
规范物料出入库管理,减少物料损失 细节24 设定安全订购点,严防缺料待工 细节25 物料先进先出管
理.控制物料保质期 细节26 曲己合作业节拍,精确投放物料量 细节27 即时监控和响应线上物料使用
情况 细节28 及时退料、补料,避免阻碍生产 细节29 合理存放物料,拿取有序第四章 搬运管理合理化
细节30 合理布置生产现场,减少多余流动 细节31 根据工艺特性,合理设计工序物流 细节32 区分管
理线上物料,保障物流秩序 细节33 做好线上物料定位、定置管理 细节34 规范取料程序.减少过量或
不足 细节35 设计省时、省力的搬运路线 细节36 合理配置搬运工具,提高搬运效率 细节37 科学存放
和使用搬运工具 第五章 让工时用在生产上 细节38 提高执行力,培养员工一流时间观念 细节39 推行
标准化作业,剔除不良作业习惯 细节40 细化作业指导书,作业一次就做对第六章 准时化生产管
理 第七章 打造一流作业现场 第八章 作业一次就做对 第九章 控制质量的隐性浪费 参考文献 后记

章节摘录

第一章 消除人力资源浪费 细节4 实施岗位可视化, 清晰管理对象 如果员工和管理者都能够清楚地知道他们在什么时间做什么工作以及流程的故障是哪个环节造成的等信息, 那么, 无形中就省去了生产作业中的很多沟通和对接工作, 使人力资源管理既省力又有效率。

丰田汽车公司可谓可视化管理的鼻祖, 公司通过使用安灯显示屏以及看板等可视化IT系统。不仅用庞大的网络系统将流程监控起来, 还将安灯显示屏放在每个车间流水线的上方, 而且又大又简单, 使员工能够清晰明了地时刻看到, 一旦哪盏灯熄灭, 就代表哪个流程出现了问题。

安灯显示屏的操控权是在每个流水线操作人员的手中, 当工作人员发现异常时会自行拉动头部上方的拉线装置报警, 这个时候, 管理人员就会及时赶到现场, 采取应对措施, 及时解决问题。

丰田公司就是凭借着这种对于生产过程中的问题逐一发现、逐一改正的可视化管理方法, 大大减少了过程浪费。

但是, 在一些企业中, 可视化的运用情况却很不尽如人意。

比如工人身份辨别困难、工位设置不明确, 甚至混乱。

要在企业实施精益化生产, 首先就要实现岗位的可视化。

媒体关注与评论

经营者要用人才，并创造一个让员工能发挥所长的环境。

——松下电器创始人 松下幸之助 我认为只要杜绝浪费，生产效率就有可能提高10倍。

——丰田生产方式缔造者 大野耐一 如果你不能迅速把产品开发时间减半、订货时间减少75%、生产时间减少90%，那你一定是哪儿做错了。

——精益化思想提出者 詹姆斯·沃麦克 未来成功的组织，将会是那些能够快速、有效、持续、系统地进行变革的组织。

——管理学大师 罗伯特·雅各布斯 真正浪费钱财的是做出了不符合要求的事情——没有在第一次就把事情做对。

——质量管理大师 菲利浦·克劳斯比

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>