

## <<IT项目管理理论与方法>>

### 图书基本信息

书名：<<IT项目管理理论与方法>>

13位ISBN编号：9787512106543

10位ISBN编号：7512106548

出版时间：2011-8

出版时间：北京交通大学出版社

作者：丰景春 等编著

页数：307

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<IT项目管理理论与方法>>

### 内容概要

这本由丰景春、李明、王岩、黄德春编著的《IT项目管理理论与方法(第2版)》针对IT项目及其管理的特点,借鉴工程建设、航空航天等领域成熟项目管理理论与方法及取得的成功经验,对IT项目管理的主要内容进行了较为系统的研究,建立了IT项目管理的理论和方法框架体系,为研究IT项目管理的主要问题打下基础。

本书主要包括以下内容:IT项目的分类、特点、内涵及知识体系,IT项目的划分与生命周期,IT项目管理体制与模式、投融资管理、估价与定价、采购管理、目标控制、评价与审计、管理咨询及合同管理等。

这本《IT项目管理理论与方法(第2版)》可作为高等院校相关专业研究生、本科生的教材,也可供IT项目管理及相关人员的学习参考。

# <<IT项目管理理论与方法>>

## 书籍目录

### 第1章 IT项目管理绪论

- 1.1 概述
- 1.2 IT项目含义与分类
- 1.3 IT项目管理的内涵与知识体系
- 1.4 IT项目管理的类型及其目标
- 1.5 IT多项目管理

### 第2章 IT项目划分与IT项目生命周期

- 2.1 IT项目划分
- 2.2 IT项目生命周期
- 2.3 IT项目各阶段内容

### 第3章 IT项目管理体制与模式

- 3.1 概述
- 3.2 IT项目管理体制
- 3.3 IT项目管理模式
- 3.4 IT项目组织模式

### 第4章 IT项目投融资管理

- 4.1 概述
- 4.2 IT项目投资内容
- 4.3 IT项目融资内容
- 4.4 IT项目投融资风险管理

### 第5章 IT项目估价与定价

- 5.1 概述
- 5.2 IT项目估价原理与体系
- 5.3 IT项目投资费用组成
- 5.4 IT项目投标报价费用组成与内容
- 5.5 IT项目估价内容与方法
- 5.6 IT项目投资分类估价
- 5.7 非订单IT项目定价

### 第6章 IT项目采购管理

- 6.1 概述
- 6.2 IT项目采购原则与方式
- 6.3 IT项目采购类型及要求
- 6.4 IT项目采购管理内容
- 6.5 IT项目采购计价类型
- 6.6 IT项目招标与投标程序
- 6.7 IT项目标准招标文件

### 第7章 IT项目目标控制

- 7.1 概述
- 7.2 IT项目目标体系
- 7.3 IT项目目标及其控制特点
- 7.4 IT项目目标控制原理
- 7.5 IT项目质量控制
- 7.6 IT项目进度控制
- 7.7 IT项目费用控制
- 7.8 IT项目安全控制

## <<IT项目管理理论与方法>>

7.9 IT项目风险控制

### 第8章 IT项目评价与审计

8.1 概述

8.2 IT项目评价体系

8.3 IT项目效益与费用

8.4 IT项目财务评价

8.5 IT项目经济分析

8.6 IT项目社会评价

8.7 IT项目环境评价

8.8 IT项目后评价

8.9 IT项目方案经济比选

8.10 IT项目不确定性分析与风险分析

8.11 IT项目审计

### 第9章 IT项目管理咨询

9.1 概述

9.2 IT项目管理咨询框架与内容

9.3 IT项目管理咨询服务对象

9.4 IT项目管理咨询方法

9.5 IT项目监理

### 第10章 IT项目合同管理

10.1 概述

10.2 IT项目法律体系与原则

10.3 IT项目合同结构与类型

10.4 IT项目合同管理体系

10.5 IT项目合同各方权利义务

10.6 IT项目合同管理的一般内容

10.7 IT项目合同支付与结算

10.8 IT项目合同控制

10.9 IT项目合同条件与条款

参考文献

## &lt;&lt;IT项目管理理论与方法&gt;&gt;

## 章节摘录

2.有利于明确IT项目参与各方之间的关系 建立IT项目管理体制与模式,使业主、承包人、咨询方/监理人等IT项目各参与方都能明确各自的地位,权利、义务、风险,以及他们之间的关系,也可以在其访问权限内参与IT项目模型的研发讨论,访问存储于中央数据库中的IT项目信息,从而使IT项目的参与各方准确地把握IT项目进展状况,及时沟通。

由于各项工作都可以在IT项目管理体制与模式中进行,因此增加了IT项目管理工作的透明度,减少了大量重复性工作,并使IT项目数据更新工作变得更加便捷、迅速。

3.有利于提高IT项目管理的综合效益科学、合理的IT项目管理体制与模式可以优化IT项目组织结构、接口,理顺运行机制,可以将咨询/监理引入IT项目实施过程,实现IT项目的专业化和科学化。同时,IT项目管理体制与模式有助于处理好IT项目与组织之间的关系,调动各方积极性,从而有利于提高IT项目的决策水平及IT项目管理水平,达到提高IT项目管理效益的目的。

4.有利于提高IT项目资金的使用效率 以IT项目方式推进组织的信息化建设已成为组织的共识。

随着组织信息化进程的快速推进,组织越来越重视IT项目在组织中的作用,为此,需要在IT项目上投入大量的资金。

这就需要组织为IT项目建立一套行之有效的IT项目管理体制及适合自身发展的模式。

通过IT项目管理体制与模式的优化,可以提高组织的劳动效率和经营效益,提高资金的使用率,从而达到提高组织的核心竞争力,促进组织的发展与繁荣。

3.1.2 IT项目管理体制与模式存在的问题国内外关于信息系统和管理信息系统的著作、论文较多,IT项目建设的理论、方法和技术比较成熟,部分著作对组织信息系统建设的过程进行了分析。但是,关于IT项目中的多方合作问题,现有成果集中在IT项目的基本方式方面,至于IT项目开发模式,只是强调需要各方的协作和配合,没有对合作原因、合作方式等问题进行深入研究。

另外,现有研究成果集中在IT项目质量、进度、费用等目标控制,以及IT项目工作团队的行为特征等方面,这些研究成果集中在IT项目管理知识领域等微观层面,较少涉及IT项目中观和宏观层面,有关这方面的成果也较少,即有关反映各方之间关系的IT项目管理体制、IT项目管理模式和IT项目组织结构模式等的研究较少。

IT项目管理将受管理体制、管理模式、管理环境、管理意识、管理理念、资源、文化、价值观等因素的影响。

目前,我国各类组织的信息化水平较低,发展进程较为缓慢,效果不理想,其中IT项目实施效果不理想是其中的因素之一。

IT项目的实施取决于技术因素和非技术因素,其中,非技术因素将对IT项目的技术因素产生巨大影响,技术因素需要通过非技术因素起作用。

非技术因素包括IT项目组织结构、IT项目管理体制、IT项目管理模式、IT项目计划和控制等。

IT项目管理体制和管理模式存在以下问题。

<<IT项目管理理论与方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>