

<<工厂仓储物料精益管理实务>>

图书基本信息

书名：<<工厂仓储物料精益管理实务>>

13位ISBN编号：9787511910134

10位ISBN编号：7511910130

出版时间：2012-3

出版时间：中国时代经济

作者：江美亮//吴日荣

页数：253

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工厂仓储物料精益管理实务>>

### 内容概要

《工厂仓储物料精益管理实务(实战精华版)》由江美亮、吴日荣编著，基于精益化管理的思想，结合国内企业传统的优秀管理方法，尤其是借鉴了珠三角、长三角地区企业的工厂实战管理经验和方法。

仓储物料是企业控制的重要一环，尤其是成本控制的重要一环。

本书实操性、可读性非常强，文中提供了大量的实景图片、范本、制度与表单，读者在使用本书的过程中，可根据本工厂的实际情况和具体要求，做一些个性化的修改，以便于更切合实际，但切不可照搬照用。

## <<工厂仓储物料精益管理实务>>

### 书籍目录

#### 第一章 工厂物料管理概述

##### 第一节 物料与物料管理

- 一、物料的概念
- 二、物料管理的目标
- 三、物料管理的五大要件
- 四、物料管理的过程控制

##### 第二节 物料管理的组织

- 一、物料管理功能与责任部门
- 二、物控部的组建

【范本】某企业物料管理部门的组织架构及职责

#### 第二章 物料供应控制

##### 第一节 物料计划编制

- 一、物料计划的功能
- 二、物料计划的对象
- 三、物料计划编制的依据
- 四、物料计划编制的流程

##### 第二节 物料请购与跟催

- 一、请购的控制
- 二、物料的跟催

##### 第三节 物料接收控制

- 一、事先对交料做出限制
- 二、制定收料作业标准

【范本】某公司收料作业程序及操作标准

- 三、按规定验收入库

##### 第四节 物料供应失控的改善

- 一、物料供应失控的原因
- 二、物料供应失控的改善
- 三、物料供应进度控制机制

#### 第三章 物料仓储管理

##### 第一节 仓储规划

- 一、仓库在生产企业中的意义与作用
- 二、仓库规划要点
- 三、仓储部门位置确定
- 四、仓库区位规划设计
- 五、货位规格化
- 六、物料编号
- 七、做好仓库定置工作

##### 第二节 物料储存保管

- 一、物料储存保管的基本原则
- 二、物料堆放
- 三、温度、湿度控制
- 四、防锈除锈处理
- 五、防霉除霉处理
- 六、仓库虫害防治
- 七、不同物品保管方法有区别

## <<工厂仓储物料精益管理实务>>

### 第三节 物料盘点管理

- 一、盘点的含义
- 二、盘点的目的
- 三、盘点的类型
- 四、盘点的方法
- 五、盘点的步骤

【范本01】S公司配件库(2号仓库)3月末盘点计划

- 六、盘点管理注意事项

### 第四节 呆废料管理

- 一、呆废料的划分
- 二、呆废料管理的目的
- 三、呆废料的处理方法
- 四、呆料的预防与处理
- 五、废料的预防和处理

### 第五节 仓库安全管理

- 一、仓库意外事故原因
- 二、制定仓库安全管理制度
- 三、库区安全管理
- 四、仓库安全作业管理

【范本02】仓管员安全操作规程

- 五、仓库消防管理

【范本03】《2012年安全消防月×××仓库(模拟)计划》

【范本04】仓库消防演习方案

- 六、物品安全管理
- 七、仓库防盗管理

### 第六节 仓储目视管理

- 一、仓位图
- 二、在容器外贴上样品
- 三、运用颜色辨识法做好先进先出
- 四、运用位置代号准确定位
- 五、物料管制卡
- 六、运用红线掌控物料最高存量
- 七、运用红线掌握物料最适订购点
- 八、运用双箱法来掌握最适订购点
- 九、运用三架法掌控最适订购点
- 十、运用整体法管理小物品(零件)
- 十一、呆滞料管理看板
- 十二、身份看板
- 十三、缺料指示灯号和随货看板
- 十四、定量包装和组群搭配
- 十五、运用交货状况看板掌握出货状况
- 十六、运用看板和颜色管理防止出错货
- 十七、运用颜色、看板、虹吸管做好油料管理

### 第七节 在库品质量控制

- 一、在库品质量变异的原因
- 二、做好日常质量监督
- 三、对在库品进行稽核

## <<工厂仓储物料精益管理实务>>

### 第四章 物料使用控制

#### 第一节 领发退料控制

- 一、领发料作业的种类
- 二、发料管理
- 三、领料管理
- 四、退料管理
- 五、领发退料环节的物控原则

#### 第二节 生产现场物料使用监控

- 一、物料现场使用的基础工作
- 二、控制上线物料用量
- 三、了解物料使用状况
- 四、上线物料的保管

【范本】现场物料存放规定

- 五、副料使用的控制
- 六、生产中不良物料的控制
- 七、产品扫尾时物料的控制
- 八、生产中剩余物料的管理
- 九、物料核销
- 十、取消生产计划的物料控制

#### 第三节 物料使用状况统计与分析

- 一、物料耗用的统计
- 二、超料分析与报告
- 三、物料异常分析
- 四、物料使用情况分析

### 第五章 物料库存控制

#### 第一节 库存管理概述

- 一、库存的类型
- 二、库存的成本
- 三、库存产生的原因
- 四、库存管理的概念

#### 第二节 库存管理方法

- 一、ABC分析法
- 二、复仓制
- 三、定量订购制
- 四、定期订购制

#### 第三节 库存管理作业要点

- 一、设立库存控制点
- 二、做好账务处理
- 三、对物料入库时间加以控制
- 四、对物料入库数量进行控制
- 五、物料尾数进行合并控制
- 六、消减库存

#### 第四节 库存管理的完善

- 一、把整个企业当作一个资材仓库看待
- 二、把企业分为资材库和产品库
- 三、将在制品库存从资材仓库分离出来
- 四、企业外部的在制品也要管理

<<工厂仓储物料精益管理实务>>

五、工程别的在制品库存的管理  
参考文献

<<工厂仓储物料精益管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>