

<<生产部经理管理手册>>

图书基本信息

书名：<<生产部经理管理手册>>

13位ISBN编号：9787511906984

10位ISBN编号：7511906982

出版时间：2012-1

出版时间：中国时代经济

作者：冯飞

页数：187

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产部经理管理手册>>

内容概要

“全国通用职业(就业)技能培训工具库(丛书)。

系列丛书主要包括制造业、酒店业、餐饮业、零售业、物业、家政业、汽车服务业等行业的上百个岗位，从基层岗位和管理岗位两个不同层面进行了编写，基层岗位重点是讲解从业人员的基本技能，管理岗位重点是突出从业人员的管理技能。

“全国通用职业(就业)技能培训工具库(丛书)”系列是针对服务和管理岗位从业人员量身定做的一套就业从业技能和管理提升技能的实操性读本。

本丛书既适用于职业院校、企业和职业培训机构大力开展订单式培训、定向培训、定岗培训、劳动预备制培训，同时，也适用于从业者通过自我阅读和学习，提升自己的从业技能和管理技能。

本丛书最大的特点就是以就业为导向，突出实用性、专业性，重点培养从业人员的技术运用能力和岗位工作能力。

<<生产部经理管理手册>>

作者简介

冯飞，方泰认证咨询有限公司高级咨询师，曾担任高雅眼镜制造有限公司生产技术员、铭基食品有限公司0A主管。

十几年的企业现场管理及多年的咨询经历，积累了丰富的实践经验和咨询技能。

多年来，辅导和审核了科迅精密(香港)有限公司、雅培(广州)营养品有限公司、香港天厨有限公司、华特容器有限公司、深圳航空食品有限公司、桂林三金集团金可保健品有限公司等近百家知名企业。

<<生产部经理管理手册>>

书籍目录

导读 就业导向的岗位培训

- 一、何谓就业导向
- 二、部门经理来自哪里
- 三、为何需要就业培训
- 四、就业导向学习内容

第一部分 岗位须知

须知01 岗位职责

- 一、生产调度
- 二、产品质量控制
- 三、人员管理
- 四、生产计划与安排
- 五、生产设备的管理
- 六、生产安全管理
- 七、现场管理

须知02 必备素质

- 一、了解、掌握新技术
- 二、基本知识
- 三、个人素质
- 四、管理能力要求

第二部分 管理常识

常识01 有效的领导

- 一、生产部经理是领导者
- 二、成功领导者的特征
- 三、领导能力培养

常识02 有效授权

- 一、哪些工作可以授权
- 二、授权要素构成
- 三、授权误区
- 四、有效授权技巧

常识03 指示与汇报

- 一、听上级的指示
- 二、给员工下指示
- 三、向上级汇报工作
- 四、听取员工的汇报

常识04 有效沟通

- 一、什么是沟通
- 二、沟通的方法
- 三、有效沟通的障碍
- 四、特殊的沟通技能：倾听
- 五、沟通中的反馈技巧
- 六、主动沟通的时机与内容

第三部分 管理技能

技能01 计划排程

- 一、订单审查
- 二、产能与负荷分析

<<生产部经理管理手册>>

三、编制生产计划

四、召开生产工作会

五、安排生产任务

六、计划变更

技能02 生产作业控制

一、作业标准化

二、进度控制跟踪

三、生产异常处理

四、交货期管理

技能03 生产物料管控

一、物料的领取管理

二、物料搬运控制

三、物料的使用控制

四、生产辅料管理

五、物料使用状况分析

技能04 生产质量控制

一、严格执行“三不原则”

二、全员参与品质管理

三、监督产品检验

四、适时巡查现场

五、严格控制不良品

技能05 设备工装管理

一、设备管理制度化

二、建立生产设备台账

三、设备使用管理

四、设备保养管理

五、设备润滑管理

六、设备检修管理

七、工装的管理

技能06 生产人员管理

一、人员配备

二、人员聘用

三、人员培训

四、员工加班管理

五、员工纪律管理

六、员工绩效考核

技能07 生产安全控制

一、制定安全作业基准

二、建立安全管理记录

三、人身安全控制

四、机器设备安全管理

五、生产危险区作业安全管理

六、生产利器安全管理

七、生产现场消防安全

技能测试

参考书目

<<生产部经理管理手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>