

<<行政管理工具箱>>

图书基本信息

书名：<<行政管理工具箱>>

13位ISBN编号：9787511905154

10位ISBN编号：7511905153

出版时间：2011-5

出版时间：中国时代经济出版社出版发行处

作者：宋剑锋

页数：296

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<行政办公管理工具箱>>

内容概要

本书从行政办公管理基础工作、实务操作和公文写作三个方面分别阐述，全方位总结了企业行政办公管理最新的流程、制度和表格等，使整个行政管理体系完整清晰地呈现在读者的眼前。

第一篇对行政办公管理所要进行的一些基础工作进行了系统的介绍。

第二篇主要对行政办公管理所涵盖的实务工作的 workflows、规范化操作、管理工具等进行了相应的介绍。

第三篇主要是针对行政办公管理需要进行大量文字处理的特点，为广大读者提供了日常工作中常见的公文写作要点与范本。

这是一本用于行政部门规范化管理的实务工具书。

<<行政办公管理工具箱>>

书籍目录

前言

第一篇行政管理基础篇

第一章行政组织结构设计

第一节行政组织结构设计的原则与重点

第二节常见的行政组织结构形态与形式

第三节行政组织结构设计的程序

第四节行政组织结构设置范本

第二章行政部门职权与职位说明

第一节行政部门职权范本

第二节行政总监职位说明

第三节行政经理职位说明

第四节行政主管职位说明

第五节行政助理职位说明

第六节行政秘书职位说明

第七节办公室主任职位说明

第八节总务后勤主管职位说明

第九节公关主管职位说明

第三章行政人员管理工作指导

第一节行政人员的配置

第二节行政人员的基本素质

第三节行政人员的管理

第二篇行政管理实务篇

第四章行政经费管理

第一节行政经费预算管理

第二节行政经费控制管理

第三节行政经费管理工具模板

第五章行政日常管理

第一节文书管理

第二节档案管理

第三节印章管理

第四节会议与会务管理

第五节财产物资管理

第六节出差管理

第六章行政后勤及安全管理

第一节车辆管理

第二节安全与卫生管理

第七章行政公关管理

第一节公关管理

第二节接待宴请管理

第三篇行政公文写作篇

第八章办公事务类文书写作范本

第一节计划的写作要点与范本

第二节总结的写作要点与范本

第三节报告的写作要点与范本

第四节述职报告的写作要点与范本

<<行政管理工具箱>>

第九章行政公务类文书写作范本

第一节通知的写作要点与范本

第二节通告的写作要点与范本

第三节公告的写作要点与范本

第四节请示的写作要点与范本

第五节批复的写作要点与范本

第六节函的写作要点与范本

第七节会议纪要的写作要点与范本

第十章规章类文书写作范本

第一节章程的写作要点与范本

第二节制度的写作要点与范本

第三节规定的写作要点与范本

第四节细则的写作要点与范本

第五节办法的写作要点与范本

<<行政办公管理工具箱>>

章节摘录

第一章 行政组织结构设计 第一节 行政组织结构设计的原则与重点 一、组织结构设计的基本原则 (一) 战略导向原则 组织是实现组织战略目标的有机载体, 组织的结构、体系、过程、文化等均是完成组织战略目标服务的, 达成战略目标是组织设计的最终目的。组织应通过组织结构的完善, 使每个人在实现组织目标的过程中做出更大的贡献。

(二) 适度超前原则 组织结构设计应综合考虑组织的内、外部环境, 组织的理念与文化价值观, 组织的当前以及未来的发展战略等, 以适应的组织现实状况。并且, 随着企业的成长与发展, 组织结构应有一定的拓展空间。

(三) 系统优化原则 现代组织是一个开放系统, 组织中的人、财、物与外界环境频繁交流, 联系紧密, 需要开放型的组织系统, 以提高对环境的适应能力和应变能力。因此, 组织机构应与组织目标相适应。

组织设计应简化流程, 有利于信息畅通、决策迅速、部门协调; 充分考虑交叉业务活动的统一协调和过程管理的整体性。

(四) 有效管理幅度与合理管理层次的原则 管理层级与管理幅度的设置受到组织规模的制约, 在组织规模一定的情况下, 管理幅度越大, 管理层次越少。管理层级的设计应在有效控制的前提下尽量减少管理层次, 精简编制, 促进信息流通, 实现组织扁平化。

其中, 管理幅度受主管直接有效地指挥、监督部属能力的限制。管理幅度的设计没有一定的标准, 要具体问题具体分析, 粗略地讲, 高层管理幅度3~6人较为合适, 中层管理5~9人较为合适, 低层管理幅度7~15人较为合适。

· · · · · ·

<<行政管理工具箱>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>