

<<谁拯救了农场：塔克商学院“企业”>>

图书基本信息

书名：<<谁拯救了农场：塔克商学院“企业内部创新”经典案例>>

13位ISBN编号：9787511342010

10位ISBN编号：7511342019

出版时间：2014-3

出版时间：中国华侨出版社

作者：[美]维贾伊·戈文达拉扬,[美]克里斯·特林布尔

译者：吴果锦

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<谁拯救了农场：塔克商学院“企业”>>

内容概要

这本书讲什么？

这是一本由寓言故事写成的管理入门书。

温莎农场是一个由动物管理的农场，第一代领导者马库斯（马）推行“卓越经营”（“现代管理之父”彼得·德鲁克的管理思想），将温莎农场经营得有声有色、紧凑而高效。农场的管理层都争先恐后地提高各种产品的产量和销售额。

然而，马库斯老了，要退休了，他选择女儿迪尔德丽——而不是原定接班人、副手布欧——担当新的领导者。

迪尔德丽就任后，才发现农场高速发展的光环背后，早已危机重重：

首先，温莎农场的拳头产品（羊毛制品）产量达到极限，规模无法再扩大，但市场占有率不断下降，怎么办？

其次，竞争对手（人类农场）运用大规模机械化运作，绩效远超温莎农场。温莎农场选择被收购，还是内部创新？

还有，布欧等老管理层已经习惯了“效率”第一的经营模式，迪尔德丽是否能够取得管理层支持，拯救农场？

.....
上述图景，不正是互联网颠覆浪潮下，中国很多企业的缩影吗？
因为时代变了。

面对变化，最危险的事是什么都不做。

而迪尔德丽、斯特拉（羊）、哈罗德（牛）等掀起的内部创新，成功拯救了温莎农场。

【编辑推荐】

1.花一小时就能学到初阶管理学知识。

本书是个寓言故事，内文还是四色全彩的，是一本简单易读很轻松的管理学读物。

2.本书汇集了上百家企业转型，内部创新的经验教训，是一本很实用的参考书。

时代变了，企业要么内部创新，要么倒闭。

本书阐述了8个成功创新的经验教训，讲述很多管理学知识与思维方式，比如如何组建完美的团队，如何迅速吸取经验教训等。

<<谁拯救了农场：塔克商学院“企业”>>

作者简介

维贾伊·戈文达拉扬（Vijay Govindarajan，简称VG）

全球最具影响力的十大商业思想家之一

塔克商学院教授

“反向创新理论”创始人

著有《创新的另一面》《反向创新》等书

VG还是通用电气公司的首位常驻教授和首席创新顾问。

他与通用电气公司首席执行官杰夫·伊梅尔特等共同写成《通用电气公司的自我颠覆》一文，于2009年9月发表在《哈佛商业评论》，并被《哈佛商业评论》评为“十年里最重要的思想之一”。

文中，他提出“反向创新理论”。

克里斯·特林布（Chris Trimble）

花了10多年时间，研究一个哪怕是顶级公司都头疼的问题：如何实施创新。

2012年，与戈文达拉扬合著《纽约时报》畅销书《反向创新——远离本土，赢得全盘》（哈佛大学出版社出版）。

书籍目录

序 着眼于企业创新的基本环节	
前言 这是一个寓言	
01农场需要创新型领导者	1
02让高效的主管做首席运营官	13
03创业之始	21
04重重危机	29
05征集创新点	37
06丢弃拳头产品？	47
07从头开始：要么做新产品，要么等死	55
08新团队，新业务	61
09引进外部专业人才	73
10直接领导新部门	81
11调整组织架构	89
12整合内外资源	97
13答案就在现场	109
14聘请营销专家	119
15新老部门矛盾冲突不断	133
16商业实验第一定律：学习第一，收益第二	145
17商业实验第二定律：把社会化营销项目化	157
18商业实验第三定律：严格执行计划	165
19未来会怎样？	177
尾声 谁成功拯救了农场？	191
高级思考题	199
知识总结	200
致谢	201
补充说明	203

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>