

<<创业非常道>>

图书基本信息

书名：<<创业非常道>>

13位ISBN编号：9787510412325

10位ISBN编号：7510412323

出版时间：2010-10

出版时间：新世界出版社

作者：王国宇,段博惠

页数：183

字数：120000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<创业非常道>>

内容概要

《创业非常道:加长创业木桶的短板》简介：企业就像一只木桶，产品、资金、团队、营销等等就像构成企业木桶的一块块木板，束缚企业发展的往往是木桶中最短的那块“木板”。因此，创业成功的关键就在于加长创业木桶的“短板”。在本书中，我们针对各块“木板”可能存在的问题，提供了系统的“加长”方案，以使企业的“容积”达到最大化。

《创业非常道:加长创业木桶的短板》的两位作者通过自己十年来的实践和思考，打造出了这本既有创业系统的科学构建，又有白手起家、一路走来的现身说法的创业智典，旨在帮助创业者冲破创业的阻力，迈开成功创业的第一步。

商机在哪里？

启动资金怎样获得？

怎样建立广泛的人脉关系网？

如何进行有效的市场营销？

如何让新生的企业避免失败的厄运？

通过对这些问题的回答，作者超越了一般创业指导书的学术式的探讨，转向实战性更强的操作领域，向创业者指明了一条走出早期困境的必由之路。

<<创业非常道>>

作者简介

<<创业非常道>>

书籍目录

自序一 王国宇自序二 段博惠第一章 趋势板——看准风向好扬帆 创业成功，需要“天时、地利、人和”。

在趋势板中，我们将系统分析“天时”部分，旨在帮助创业者了解国家政策、宏观形势、市场趋势，以利于广大创业者抓住机遇，借势而上。

创业形势的六大“利好” 中国市场中隐藏的十七大创业商机 发现属于你的“蓝海” 做好五大市场调研，创业知己知彼 第二章 信念板——创业者不可或缺的“软件系统” 对于创业者来说，树立积极正确的创业信念十分重要。

这种信念源自于创业者的内心和思想，是属于创业者的独特的精神气质，是支撑整个创业过程的内在力量。

…… 创业路上，永不止步、永不放弃 付出不亚于任何人的努力 超越自我，做强做大 一切都是我的机会 对我来说，没有不可能 第三章 产品板——竞争中获胜的关键 对于任何一个创业者来说，要想实现成功创业，选择什么样的创业项目和产品是关键。

这其中最为核心的问题就是，你所选择的项目和产品是否能够被市场、被顾客所接受、所认同，也就是说，你的产品是否能够赚到钱。

这就需要创业者拥有敏锐的商业眼光，能够发现隐藏于市场中的商机，并选择具有竞争力的商业模式和产品战略，让自己的企业实现盈利和发展。

发掘最有价值的项目和产品 为产品寻找最准确的定位 采取有竞争力的商业模式 产品营销的七大策略 第四章 资金板——创业成功的保障 创业资金是创业成功的保障，如果没有资金，一切都无从谈起，如果资金不足，你刚刚起步的事业很有可能就会因此而中途夭折。

…… 筹集启动资金的五种方式 有效估算资金的三种方式 树立四个正确的财务观念 制定财务制度须重视的三个要点 管理现金流的十大诀窍 控制运营成本的六大方法 第五章 贵人板——经营最有价值的财富 中国自古就有成大事者必有贵人相助之说。

对于创业者而言，更是少不了贵人的帮助。

…… 贵人相助是成功的关键 如何吸引你的贵人 如何管理人脉、经营贵人 把合伙人和供应商经营成贵人 同行不是你的冤家而是贵人 第六章 管理板——强将领精兵的智慧 你的企业一旦开始运营，你就成为了一名管理者，在带领企业乘风破浪，走向成功彼岸的过程中，你必须懂得如何驾驭你的员工，让他们能够相信公司的愿景，对公司产生向心力；你必须管理好你的团队，将其打造成具有卓越执行力的组织。

…… 培育领导力，成为卓有成效的管理者 有效的目标管理是企业前进的精神动力 打造具有核心竞争力的团队 管理的核心是“人” 有效决策的六大策略 提高执行力的七个步骤 第七章 抗风险板——“剩者为王”的必炼之功 你辛辛苦苦创办起了一家企业，并为之奋力拼搏，终于使企业慢慢走上了正轨，胜利似乎就在前方。

但你知不知道，你的企业可能会像%的企业一样，走不完三年的历程就要关门大吉？

你是否想过，或许一个金融危机就能让你所有的努力和梦想都化为泡影？

…… 企业成功生存下来的秘密 法律意识少不得 战略决定成败 盲目多元化陷阱 资金链断裂之死 谨防个人危机伤害公司发展 第八章 境界板——构筑企业家的生命格局 基业长青，是每个企业家都梦寐以求的。

作为创业者，你肯定希望自己的企业将来能够像同仁堂、全聚德那样成为中华百年老店；如泸州老窖一般源远流长，成为“双国宝”企业；如威尼斯最古老、最有名的咖啡馆——佛罗里昂咖啡馆一样见证历史时光、人类文明。

…… 坚守正道 分享 包容 提升修为 结语：创业路上，我们同行

<<创业非常道>>

章节摘录

自序一 当“大学生毕业等于失业”的言论不时地在耳边响起时，当身边的80后抱怨着他们这一代很“无奈”，创业机会都被60后、70后抢走时，我的心里总有一种难以言说的滋味。

我常常想，如果我晚生10年，遇上今天这个被金融危机蹂躏过的时代，还能不能创业成功？尽管这种假设永远都无法变成事实，但我认为一个时代有一个时代的活法，如果我们能够用正确的方法去做事，今天的中国青年，依然可以通过努力实现自己的梦想。

自改革开放以来，我们经历了三个创业时代，每个时代所面临的商业环境是不同的，这就决定了每个时代对创业者的要求也是不同的： 第一个创业时代是20世纪80年代。

那是一个暴富的时代，“撑死胆大的，饿死胆小的”俨然成为了那个时代的流行语，一时间，“下海”成了当时的热点，私营企业、个体经营如雨后春笋般涌现在神州大地上，就连当时在街边摆小摊的个体商贩也成为了那个时代的创业英雄。

的确，当时的中国物资极其匮乏，只要敢想敢干，基本上都能赚到钱。

但是，有利必然有弊，要结束计划经济体制，岂是一两句话那么简单？

那个时候，政策不稳定、风险大，弄不好就会戴上“投机倒把”的帽子，随时都有进监狱的危险。

总的来说，那个时代的创业者基本上是从泥土里爬出来的，文化偏低、管理落后，属于一种草莽式的英雄。

鲁冠球、李经纬就是那个时代的代表人物。

第二个创业时代是20世纪90年代。

邓小平南巡讲话再次促进了私营企业的发展，昭示着这是个属于商人的时代。

当时，机会多，政策相对稳定，各个行业都处在快速成长期。

海尔、海信、长虹、TCL、娃哈哈都是在这一时期迅猛崛起的。

同时，这个时代要求创业者具有较强的资源整合能力，并且不断地学习，与时俱进。

冯仑、宗庆后、史玉柱就是这个时代的代表。

第三个时代是20世纪末21世纪初，这是个新经济、高科技“称雄”的时代。

政策稳定、环境公平是这个时代的鲜明特点。

但随着竞争的愈发激烈，进入市场的门槛日益提高，其对创业者综合素质的要求也越来越高，先进的经营管理知识、与时代接轨的创新意识以及开阔的国际视野是他们创业成功不可或缺的制胜因素。

马云、张朝阳、李彦宏、江南春是这个时代的代表。

今天，我们又迎来了一个全新的创业时代，在这个时代，创业不再是海市蜃楼般虚幻的景象，而是每一个有志者都能企及的目标，人人都可以成为创业英雄！

当今的中国，正逐步成为世界上最大的销售市场和经济市场，成为全世界人人都向往的商业沃土和每一个创业者的乐园。

在这里，太多的人渴望创业、渴望财富、渴望拥有自己的事业、渴望一个富足的人生。

于是，我们就看到了一大批人浩浩荡荡地踏上了创业的征途。

在创业路上，虽然有很多成功的企业家创造着财富传奇，但更多的却是失败者的迷茫与困惑，这些人之所以失败，多半是由于他们自身缺乏创业能力、创业经验、创业技巧和创业条件，因而，走了很多的弯路和错路。

年轻人要敢想敢干，这是创业成功的重要素质。

加之随着国民教育的普及，越来越多的年轻人能够进入大学，接受高等教育，在起点上就比我创业的时候高了很多。

如果再接受一些创业方面的培训指导，成功的可能性是非常大的。

接受采访时，我经常会被问到成功的秘诀是什么？

我每次都会谈很多，但每次都觉得意犹未尽。

所以，当有出版商联系我，希望我能写一本关于创业方法的书时，我便毫不犹豫地答应了。

一是我确实需要系统地梳理一下这些年对于创业的思考和理解；二是我理解今天中国青年的现状与困惑，并希望我的这些思考和经验能够给他们带来一些启发。

<<创业非常道>>

为了使这本书更具系统性和实操性，我邀请博达惠恩管理咨询有限公司董事长段博惠先生与我一起来写作这本书。

在写作的过程中，我们将自己的奋斗历程和创业经验融入其中，同时也把众多企业家的成功经验和失败教训加以总结，为创业者提供了许多实用的方法与技巧，以帮助创业者系统地解决创业初期所面临的资金、技术、人脉、市场等问题。

真诚希望本书能对有志于创业的年轻人有所帮助、有所启迪，同时真心地祝愿每一位创业者都能够收获成功！

王国宇 自序二 和很多人一样，我在年轻的时候，也到处寻觅所谓成功的秘诀，每每经历短暂的辉煌便又跌入另一个低谷，然后再艰难地爬起。

我人生中的很多时光就是这样度过的，现在看来，这些经历是我生命中积累的最大财富。

“为自尊的生存，为自我的证明，路上的辛酸已融进我的眼睛，心灵的困境已化作我的坚定” -- 由柳传志、马云、牛根生等企业家合唱的这曲《在路上》曾经感动了中国无数的创业者，因为这就是他们真最实的心灵写照！

企业的发展是社会进步的关键，企业家的创业精神是推动社会进步的原动力。

那些经历风雨终见彩虹的成功者，为中国创造了无数的财富，而中国也的确需要更多有责任心和使命感的成功企业家。

正是基于这个出发点，我与王国宇先生合著了这本《创业非常道》。

王国宇先生是一名非常优秀的企业家，也是新时代白手创业的典范。

他靠着一种强烈而执着的“闯”与“创”的精神，取得了今天事业上骄人的成就。

对于创业，他有着绝对的发言权。

而我从事企业管理咨询工作多年，经常会接触到创业者和创业企业，对企业运营、管理等方面会做一些冷静和理性的思考，因此，我们的合作，可谓相得益彰。

在这本书里，王国宇先生主要强调的是“闯”与“创”；是敢想敢干的魄力，是永不服输、永不放弃的精神；是无畏无惧、勇往直前的勇气。

而我则希望成为创业者的护航者，帮助创业者们理性地运用正确的工具、方法和技巧，使他们少走弯路。

虽然创业本身并没有万能的圣经，但一定有一些共通的规律可以遵循。

管理学上有一个著名的“木桶理论”，说的是，一只木桶的盛水量取决于最短的那块木板。

因此，这只木桶要想盛满水，必须要确保所有木板都足够高，只要有一块木板不够高，木桶里的水就不可能是满的。

创业也是这样，企业就像一只木桶，产品、资金、团队、营销等等就像构成木桶的一小块木板，束缚企业发展的往往是木桶中最短的那块木板。

因此，创业成功的关键就在于加长创业木桶的“短板”。

在本书中，我们针对各块“木板”可能存在的问题，提供了系统的“加长”方案，以使得企业的“容积”达到最大化。

今天，我们正在经历着前所未有的、最好的创业时代，在全民创业的热潮中，很多人开始重新定位自己的人生，树立自己的创业梦想。

希望本书能够帮助更多的创业者冲破创业的阻力，取得创业成功！

段博惠

<<创业非常道>>

编辑推荐

《创业非常道：加长创业木桶的短板》：中国创业者的“道德经”！

《创业非常道：加长创业木桶的短板》，帮你构筑马云、李彦宏的思想系统；教你复制比尔·盖茨的行为方式 让你像稻盛和夫一样去管理企业；保证你创业成功，迅速实现命运的转变；CCTV中国经济年度人物蒋锡培、金志国、陈志列联袂推荐！

《创业非常道：加长创业木桶的短板》看点：1、顶级培训师与著名企业家首度联手教创业；2、CCTV中国经济年度人物蒋锡培、金志国、陈志列联袂推荐；3、语言，观点系统性、指导性强，方法实用，可操作性强；4、案例生动、丰富，有时代感；5、不仅在方法、理论上予以指导，更从思想层面、精神层面和行为方式上对创业予以解读，从而为创业者构建大企业家的格局和高度！

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>