

<<财务主管10日通>>

图书基本信息

书名：<<财务主管10日通>>

13位ISBN编号：9787509613306

10位ISBN编号：7509613302

出版时间：2011-6

出版时间：经济管理

作者：赵为

页数：313

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<财务主管10日通>>

内容概要

赵为编著的《财务主管10日通》主要介绍了财务主管应具备的相关知识，即财务主管的职权、财务管理制度、财务公关、财务报告分析、经营预算管理、财务风险防范、营运资产管理、财务绩效管理、税务保险筹划以及经常用到的管理表格等。

《财务主管10日通》既注重理论的逻辑性，强调实务的可操作性，力求选材合理、内容丰富、结构新颖、叙述深入浅出，更注重操作能力的培养，可以使读者在读完本书之后，熟悉并独立完成会计主管的日常工作，为其早日成为会计主管提供一个快速、便捷的学习通道。

<<财务主管10日通>>

书籍目录

第一日财务主管的职权：完备的专业技能

- 一、财务主管的能力要求
- 二、财务主管的职责与权限
- 三、财务主管的素质要求

今日小记

第二日财务管理制度：要适合本企业

- 一、财务日常工作管理制度
- 二、财务人员管理制度
- 三、成本管理及核算制度
- 四、费用管理及核算制度
- 五、财务预算与计划管理制度
- 六、收入、利润报告及分析制度
- 七、应收账款及存货管理制度
- 八、固定资产管理制度
- 九、内部控制制度
- 十、货币资金及债权债务管理制度
- 十一、对外投资及担保管理制度
- 十二、财务审计管理制度
- 十三、会计电算化管理制度

今日小记

第三日财务公关：主管工作的基础

- 一、让股东信任你
- 二、让银行支持你
- 三、让企业领导依赖你
- 四、让其他职能部门理解和支持你
- 五、理顺各种财务关系

今日小记

第四日财务报表分析：最终成果的反映

- 一、财务报表的编制与报送
- 二、现金流量表的编制与分析
- 三、资产负债表的编制与分析
- 四、利润表的编制与分析
- 五、所有者权益变动表的编制与分析
- 六、中期财务报告的编制与分析
- 七、合并财务报表的分析
- 八、财务报表附注
- 九、财务报表常见的五种虚假形式
- 十、税务报表的编制与分析

今日小记

第五日经营预算管理：量入为出效益优先

- 一、经营预算的基本原则
- 二、经营预算编制内容
- 三、预算执行
- 四、财务预测报告

今日小记

<<财务主管10日通>>

第六日财务风险防范：财务指标测算

- 一、企业财务风险防范指标
- 二、分散转移财务风险策略
- 三、降低财务风险策略

今日小记

第七日营运资产管理：企业运营的保障

- 一、企业资产营运管理
- 二、企业资本运作管理

今日小记

第八日财务绩效管理：实现利润最大化

- 一、财务绩效管理的目标
- 二、企业收益管理
- 三、如何制定财务绩效考核方案

今日小记

第九日税务保险筹划：持续经营的关键

- 一、纳税不可不知
- 二、增值税的计算及账务处理
- 三、营业税的计算及账务处理
- 四、所得税的计算及账务处理
- 五、消费税的计算及账务处理
- 六、避税筹划
- 七、商业保险管理
- 八、社会保险管理

今日小记

第十日财务管理表格：工作必用必备

- 一、现金管理表格
- 二、存货管理表格
- 三、成本费用管理表格
- 四、应收款项管理表格
- 五、有形资产管理表格
- 六、无形资产管理表格
- 七、财务预算管理表格
- 八、投资收益分析表格
- 九、财务审计管理表格
- 十、纳税管理表格

今日小记

参考文献

后记

章节摘录

在我国经济发展中,企业所需资金主要是靠国家直接投资或银行间接筹措,企业直接融资因资产社会化程度过低而受到限制,这个问题的解决很明显与我国经济的进一步快速发展关系极为密切。对绝大部分居民个人来说,他们手中的资金,只有通过资产市场才能转化为企业运营和项目建设所需的资本金。

这就决定了要将城乡居民手中的钱转化为经济运行中的资本金,必须实现资产市场和金融市场的完善。

(4) 要逐步转变企业观念,综合应用多种资产经营的手段。

随着金融资产和产业资产结合的程度越来越高,企业进行资产经营的手段也越来越多。

如企业可以利用庞大的、宽松的资产时常通过发行高利率债券等各种方式筹集资金,达到兼并、收购的目的,甚至能够以小博大。

此外,随着企业资产所有权和经营权的逐步分离,许多企业出于巩固竞争地位和长远利益的需要,也乐意被经营有方的大企业兼并,因而更多表现出两相情愿的倾向。

如波音和麦道、花旗银行和旅行者、埃克森和美孚石油公司、奔驰和克莱斯勒等之间的兼并,已很难说清是谁吃掉谁,与其说它们是兼并,倒不如说是强强联合更为恰当。

资产评估,即资产价值形态的评估。

是指专门的机构或专门评估人员,遵循法定或公允的标准和程序,运用科学的方法,以货币作为计算权益的统一尺度,对在一定时点上的资产进行评定估算的行为。

资产评估就是对资产重新估价的过程,是一种动态性、市场化活动,具有不确定性的特点,其评定价格也是一种模拟价格。

因此,资产评估需要规范进行。

企业价值评估是将一个企业作为一个有机整体,依据其拥有或占有的全部资产状况和整体获利能力,充分考虑影响企业获利能力的各种因素,结合企业所处的宏观经济环境及行业背景,对企业整体公允市场价值进行的综合性评估。

现代经济的企业价值评估与传统的单项资产评估有着很大的不同,它是建立在企业整体价值分析和价值管理的基础上,把企业作为一个经营整体来评估企业价值的活动。

这里的企业整体价值是指由全部股东投入的资产创造的价值,本质上是企业作为一个独立的法人实体在一系列的经济合同与各种契约中蕴涵的权益,其属性与会计报表上反映的资产与负债相减后净资产的账面价值是不同的。

企业价值评估的本质是利用国际通用的、成熟的评估方法寻找中国企业中在通常情况下被遗漏、被低估的资产。

……

<<财务主管10日通>>

编辑推荐

专业技能完备；财务制度合适；财务公关工作，财务报告分析；经营预算管理；财务指标测算，营运资产管理，财务绩效管理；税务保险筹划，持续经营关键，财务管理表格，工作必用必备。优秀的财务主管应具备的能力：组织能力、表达能力、分析判定能力、良好的职业道德、完备的业务知识与技能。

财务主管的履职要点：进行财务分析、测算现金流量、合理运用资金、适时筹措资金、编制财务计划、参与投资治理、协调财务关系。

财务主管让股东信任的条件：做好投资计划和建议，及时向股东通报企业的现状及发展信息源，注重感情投资，巩固和发展良好的公共关系。

财务主管让银行支持的方法：了解银行的特性，管好你的存款账户，不要只与一家银行往来，应与银行信贷员建立私交，让银行熟悉企业的情况，建立良好的财务制度，注意与银行交往中的言谈举止、仪容仪表。

财务主管让老板依赖的方法：对企业领导要忠诚，为企业领导当好参谋，为决策好的项目实施提供资金支持，实行财务监督，保障资金、财产安全完整，提供解决问题之道，而并非只提出问题。

财务主管协调与销售部门关系的方法：以销售为龙头，建立统计、会计和审计有机运转的“一条龙”工作程序，财务管理强调“直线”；资金越流畅越好。

而流到销售部的资金，却总是“曲线”，弄不好就成为“死结”、要解决这样的矛盾，如果单靠这两个部门去“协商”，可能是剪不断、理还乱若以总经理牵头，建立“一条龙”的资金动作渠道，就可以使企业的发展顺利进行。

<<财务主管10日通>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>