

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP沙盘模拟实训教程>>

13位ISBN编号：9787509611814

10位ISBN编号：7509611814

出版时间：2011-1

出版时间：经济管理出版社

作者：刘勇 编

页数：160

字数：20000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

内容概要

本书以金蝶国际软件集团有限公司的ERP沙盘模拟教具为平台，由理论和实训操作两大部分组成。理论部分主要是介绍ERP沙盘模拟介绍、模拟企业概况、模拟运营规则、模拟运营实践、企业经营管理分析的内容；实训部分及实训报告样本，主要介绍了企业运营过程记录表及财务报表、竞标投入单、公司贷款申请表、生产计划及采购计划单。

本书系统性、实用性强，在章节内容安排上，遵循沙盘教学的一般规律，紧贴沙盘教学内容，依据沙盘课程“导入—操作—分析/点评—总结”进行教学。

本书可作为经济管理类专业本(专)科生、研究生教学的教材使用，也可以作为企业岗位培训的教科书。

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

作者简介

刘勇，1975年1月生，四川绵竹人，副教授，硕士生导师，成都理工大学管理综合实验室主任，成都理工大学优秀青年教师，金蝶软件沙盘高级讲师。
曾在核心期刊上发表论文十余篇，出版教材六部。
在沙盘推演、企业管理信息化等方面有丰富的经验。

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

书籍目录

第一章 ERP沙盘模拟介绍

一、生产管理简介

(一)生产管理概述

(二)现代生产管理思想

二、ERP简介

(一)ERP概述

(二)ERP中生产管理的内容和流程

(三)ERP的计划管理

三、ERP沙盘模拟简介

(一)ERP沙盘模拟概述

(二)ERP沙盘模拟中涉及的企业管理知识

四、ERP沙盘盘面介绍

(一)财务中心

(二)营销中心

(三)技术和质量管理中心

(四)物流中心

(五)生产中心

五、ERP沙盘课程设计

(一)教学中心

(二)各个教学环节设计

(三)课程教学进度

本章小结

复习思考题

第二章 模拟企业概况

一、模拟企业介绍

(一)企业的组织结构

(二)企业的主要角色

(三)企业的财务状况

(四)企业的经营环境

二、沙盘初始状态设置

(一)流动资产

(二)固定资产

(三)负债

(?)所有者权益

本章小结

复习思考题

第三章 模拟运营规则

一、筹资

(一)贷款类型及规则

(二)贴现规则

(三)出售资产规则

二、投资

(一)厂房购买或租用规则

(二)生产线建设规则

(三)产品研发、ISO开发规则

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

三、生产管理

(一)产品结构

(二)原材料采购规则

(三)生产线生产规则

四、营销管理

(一)市场开发规则

(二)订单争取规则

.....

第四章 模拟运营实战

第五章 企业经营管理分析

附录

参考文献

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

章节摘录

版权页：插图：参与ERP沙盘模拟训练的各个经营团队，应该将核心竞争力的构建提升到一个战略的高度。

经营团队不仅仅要考虑第一、第二、第三年的生存问题，更重要的是要考虑到第四、第五、第六年的发展问题。

为了强化自己的发展能力，经营团队就要思考如何树立自己独一无二的核心竞争能力。

核心竞争能力是一种自内而外的企业战略，这种竞争能力是企业自身在长期的发展过程中不断沉淀而积累成的一种特殊优势，这种能力不需要依靠任何外力而存在。

2.构建核心竞争力核心竞争力的构建是通过一系列持续提高和强化来实现的，它应该成为企业的战略核心。

从战略层面来讲，它的目标就是帮助企业在设计、发展某一独特的产品功能上实现全球领导地位。

企业高管在SBU的帮助下，一旦识别出所有的核心竞争力，就必须要求企业的项目、人员都必须紧紧围绕这些竞争核心。

企业的审计人员的职责就是要清楚围绕企业竞争核心的人员配置、数量以及质量。

肩负企业核心竞争力的人员应该被经常组织到一起，分享思想、交流经验。

参与ERP沙盘模拟训练的各个经营团队开始的起点是完全一样的，他们面临的市场状况也是统一的。

但当第六年经营结束的时候，各个经营团队所带领的企业已经产生了极大的差异。

有的企业建立了完善的生产线、开拓了足够多的市场；有的企业成了某一个细分市场的霸主；有的企业则是苟延残喘；甚至有的企业已经被淘汰、倒闭了。

为什么会产生这么大的差异呢？

这就在于各个经营团队在经营过程中，有没有把握自己的核心竞争力。

各个经营团队所具有的核心竞争力应该是不完全一样的，并且这种能力是瞬息万变的，甚至稍纵即逝

。

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

编辑推荐

《ERP沙盘模拟实训教程》：高等院校“十二五”工商管理核心课程系列教材

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>