

<<班组长如何保安全>>

图书基本信息

书名：<<班组长如何保安全>>

13位ISBN编号：9787509606957

10位ISBN编号：7509606950

出版时间：2009-10

出版时间：经济管理

作者：黄杰

页数：243

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<班组长如何保安全>>

### 前言

在全球性金融危机之下，不少企业纷纷壮烈落马，幸存企业的利润空间也大幅度缩水，不具备竞争优势者即被淘汰已成铁的定律，而制造业企业又首当其冲。

订单大量缩水，销量急剧下滑，裁员、浓缩重组……许多企业基本都处于亚健康状态，外部虎视眈眈，内部问题成堆，内忧外患，日子很难过！

优胜劣汰是自然界亘古不变的客观规律，也是企业永远无法逃避的魔咒。

制造业企业生存主要取决于两个因素：一个是市场/产品，一个是管理。

众所周知，质优价廉的产品是在设计、生产、销售等一系列生产环节中形成和实现的，因此市场/产品在很大程度上也依赖于生产管理。

日本的品质改善专家今井正明曾说过，任何一家企业，都必须从事三项可赚取利润的主要活动：开发、生产、销售，而生产现场正是这些活动发生的场所，生产管理既是整个制造业管理的重心，也是改善的源头。

如何降低生产成本，提高企业竞争力？

有效提升生产管理是关键！

综观在金融海啸宏观大背景下坍塌的企业，虽各有各的“导火索”，但有一点是共同的，那就是都存在基础管理漏洞。

美国次贷危机的源头是贷款机构向信用程度较差的借款人提供的次级按揭贷款。

中国“毒奶粉”源于对原料奶收购环节监管的失控。

“千里之堤，溃于蚁穴”、“基础不牢，地动山摇”。

基础管理是企业生存和发展的根基，生产管理是基础管理的重要内容，是企业持续发展的基本保证。

调研资料显示：制造加工中产品成本的50%~80%是在现场生产环节中产生的，90%的问题源于生产管理。

因此，生产管理是制造加工型企业的核心管理内容。

能否实施有效的生产管理，成为决定企业、班组长是否具有竞争力的关键因素之一。

生产管理如何抓？

包括哪些内容？

怎样管理？

结合在日企十多年的中高层管理实践，以及多年国内职业培训师和企业管理顾问经验，根据制造企业及现场班组长的实际情况与需求，我总结出了《班组长如何管现场》、《班组长如何控成本》、《班组长如何保安全》、《班组长如何促交期》、《班组长如何抓质量》这套系列丛书。

本丛书力求弥补市场上传统生产管理类图书的不足，系统而全面地指出了现场生产管理中存在的问题。

从管现场、控成本、保安全、促交期、抓质量五个方面分别将现场生产管理中的现场、成本、安全、质量、交期五个重点问题一一击破。

本丛书注重拓展现场班组长的视野以及培养其解决实际管理问题的能力，为生产型企业提供了全方位的生产管理指导方法，生产管理理念新颖独到，形式清晰明了，语言通俗易懂，讲解方式配以小故事、图片、数据图表、经典案例分析等形式，引人入胜。

每小节后附的互动问题能引导读者积极思考，最后一章相关工具表单可用于对管理效果进行实际检验，查漏补缺，是制造企业及现场管理者必备的工作指南。

成本管控与企业运营系统改善顾问 黄杰 2009年6月

## &lt;&lt;班组长如何保安全&gt;&gt;

## 内容概要

《班组长如何保安全》是班组长系列丛书中的一本。

与以往的安全管理类书籍相比，本书有以下3个亮点：1. 实操性强 本书综合了我在企业十多年的中高层安全管理实战经验，以及近些年卓有成效的安全管理培训精华，从安全班组长的实际工作需要出发，一针见血地指出了安全生产管理中存在的各类问题，并对其进行了清晰明了的分析。

2. 体系新颖 本书的突出特点是体系新颖。

它既具备了传统安全生产管理类书籍的系统性和完整性，又有自己独特的体系，秉承“安全第一，预防为主，综合管理”的安全管理理念，从“知己知彼”、“严密管理”、“真抓实干”三方面对安全生产管理进行了全面、权威、详尽地阐述，能够显著提升班组长“大安全”的专业安全生产管理水平。

3. 互动性强 本书每小节后都附有与读者互动的思考题，可引导读者积极思考自身安全生产管理中存在的问题，在积极思考的过程中，加深读者对实操性安全管理方法的理解，增强了读者对安全生产管理方法的应用能力。

此外，最后一章还附有安全生产相关工具表单及相关安全法规，班组长可结合自身安全生产管理状况进行检验，以查漏补缺，不断提高企业安全生产管理水平。

本书围绕企业安全生产管理最常见问题，从“知己知彼”、“严密管理”、“真抓实干”三个方面进行了清晰独到的阐述。

第一篇“知己知彼”介绍了安全生产管理的重点基础知识。

现场管理干部和生产班组员工通过本篇学习，能够深刻认识安全生产管理的重要性，学会防止安全生产事故发生的常见方法，在保安全的前提下保效益。

第二篇“严密管理”直指安全生产事故的核心——责任问题。

在这一篇中，班组长和生产班组员工可以结合书中实实在在的案例进行自我检查，一旦发现任何安全生产隐患和重大危险源，都能利用书中独到的方法，彻底杜绝安全隐患。

此外，本篇还将讲授防范职业病的有效措施，相信安全班组长和作业人员读后都会受益匪浅。

第三篇“真抓实干”着力于实现全面安全生产，实现安全生产零事故。

本篇内容有助于现场管理干部和生产班组员工从全局和根本上把握安全生产，最终实现企业安全生产管理水平的飞跃。

忽视企业安全生产是一种犯罪，安全生产是企业生存的底线。

相信我们抱着“任何安全生产事故，都是管理事故”的安全生产管理理念，将本书中的安全管理方法灵活应用到安全生产工作中去，班组人员在生产过程中就会从“要我安全”变成“我要安全”，从而将安全生产进行到底，实现企业效益的腾飞。

## <<班组长如何保安全>>

### 作者简介

黄杰：管理学硕士，高级咨询师，中国著名的成本压缩设计实施专家、企业运营系统改善顾问，实战型生产管理培训师。

多家国际、国内知名培训咨询公司高级培训师、咨询顾问。

在某大型日资企业任职多年，历任人事课长、生产经理、副总经理、合资企业总经理。

享有十几年外资企业中高层实战管理经验，擅长企业成本压缩与削减、现场改善辅导、运营管理体系设计和执行，领域涉及食品、电子、机械、汽车、通讯、电气、家具、家电、注塑、生物制药等行业。

为许多企业进行过成本控制、生产管理与企业管理模式的设计和改善提升；有着资深的企业管理和培训咨询经验。

黄杰老师不但注重拓宽学员的视野和发展学员在危机时刻果断解决问题的勇气和深刻洞见，而且也特别注重培养学员解决实际管理问题的能力。

采用多种教学方法，如案例分析、故事串讲、角色扮演、管理电影分享/研讨、小组研讨、自测练习、学员演示等。

强调学员参与，增强讲师与学员、学员与学员之间的互动，使学员在互动中受到启发，在讲授管理实践中传授管理理念，在获得管理的真知中提高管理水平。

曾接受过黄杰老师服务的客户有NEC（中国）、NOKIA、索尼、首都机场、可口可乐、阿尔卡特、松下、立邦、住友、海南养生堂、红牛、娃哈哈、雅马哈、TCL、ABB、日立、统一、联想、海信、神州数码、宝钢、武钢、首钢、富士康、比亚迪、李锦记、蒙牛、伊利、光明、宁波方太、济南轻骑、西安杨森、青岛啤酒、乐凯集团、兄弟化工、中国银行、中国移动、沙角电厂、南方电网、大亚湾核电站、航天科技、航科工、唐朝电子、澳柯玛、新飞电器、舜宇集团、华泰现代、一汽集团、东风汽车、日产汽车、吉利汽车、长安铃木、广州本田、海拉车灯、白沙集团、许继集团、奥第斯电梯、中石化、中海油、康师傅、大宇重工、中联重科、湘电股份、曼秀雷敦药业、华北制药、京兰床俱、爱慕内衣、孚日家纺、卓轮机械、云维股份、玉柴机器、中国铝业、中国烟草、一拖集团……

## &lt;&lt;班组长如何保安全&gt;&gt;

## 书籍目录

第一篇 知己知彼 第一章 认识生产安全管理 一、什么是安全生产 二、造成安全生产事故的原因 三、安全生产责任制 四、班组长的安全职责 五、企业安全文化建设 第二篇 严密管理 第二章 企业的的教育管理 一、开展三级安全教育 二、员工安全教育的培训方式 三、安全教育的经典理念 四、杜邦公司安全管理模式 第三章 重大危险源安全管理 一、重大危险源认知 二、重大危险源辨识 三、重大危险源评价 四、重大危险源的应急计划 第四章 职业病的防范与管理 一、我国职业病的现状 二、认识职业病 三、企业职业病预防 四、员工个人防护 第五章 安全管理特色方法 一、定置管理 二、安全情感管理 三、安全员职责管理 第六章 生产作业安全管理 一、杜绝习惯性违章 二、实行标准化作业 三、进行设备保养与维护 四、改善作业环境 第三篇 真抓实干 第七章 安全事故的预防与处理 一、海因里希事故法则 二、安全生产确认制 三、进行安全生产检查 四、制定安全应急预案 五、调查和分析安全生产事故 六、安全生产事故现场急救措施 第八章 安全生产常识 一、用电安全 二、设备安全 三、危险化学品安全 四、按要求穿戴劳动防护用品 五、生产安全相关法律知识浅析 附录一 安全生产相关法律法规选编 1. 《中华人民共和国安全生产法》选编 2. 《危险化学品管理条例》选编 3. 《中华人民共和国职业病防治法》选编 附录二 生产现场安全管理工具表单 1. 安全生产检查记录表 2. 三级安全教育卡 3. 安全管理人员名录 4. 安全检查整改意见表 5. 安全生产活动记录表 6. 安全隐患整改通知单 7. 安全隐患整改反馈单 8. 安全员每日巡检记录 9. 安全作业标准表 10. 工艺操作安全检查表 11. 生产设备安全检查表 12. 工作安全分析表 13. 事故调查报告 附录三 危险物质临界量表 附录四 常用安全标志 附录五 常用危险品图标 参考文献 后记

## &lt;&lt;班组长如何保安全&gt;&gt;

## 章节摘录

当我写完最后一个字后，除了略显疲惫和抑制不住的欣喜，竟然泛起一丝莫名的疑惑：面对广大的生产基层干部，对于“班组长如何抓质量”这个命题，我写明白了吗？

从20世纪80年代末期开始，几年的国企和十几年的外企工作生涯，使我与企业的员工密切连在了一起，他们的淳朴、真诚，他们的所思所求，已经融入了我的内心。

8年的职业培训师和企业管理顾问工作，万余人次的培训、讲座，特别是近年来对国内许多企业运营系统的改善和成本压缩项目的参与，使我对班组长的素质和现实的要求有了更深层次的理解和认识。

于是，便想与生产基层干部们一起分享自己对企业生产运营管理的一些感悟，也就有了这本书。

当丰田成为全球企业学习的标杆后，全球的媒体、管理学者、经济学家蜂拥而至，去全面地研究丰田的生产方式。

有学者问起丰田老人：“谁是丰田的第一管理者？”

”丰田老人毫不犹豫地回答：“丰田的班组长。”

”是啊，是班组长这样的生产现场基层干部时时在生产现场、在终端，时时督促着员工，时时控制着产品质量、生产成本、生产进度、生产安全……如果班组长不负责任，如果班组长思维方式错了，如果班组长不会管理……那么，消费者、竞争对手、媒体一刻都不会停止对你的攻击，员工一天都不会停止抱怨。

所以说：一般企业看高层队伍，优秀企业看中层队伍，卓越的企业看基层队伍！

班组长是生产现场的监督者，对生产现场的状况和生产活动的结果负有全部的责任。

同时，班组长在组织上处于上司和作业员之间，就像“三明治”，处在夹层的、为难的位置上。如何认真执行上司指令，并将生产指令传达下去，监督作业员如期、保质保量、安全地完成生产任务，是班组长时时需要考虑的问题。

生产现场可以说是企业管理中最麻烦的地方，每天都可能发生生产出不良品、货物混装、工伤事故、交期延误等事故，而这些又是班组长必须直面的问题。

如何避免这些问题已成为许多班组长面临的难题。

日本制造业的辉煌，受益于对现场和基层主管的重视。

中国作为世界的制造中心，塑造具有高竞争能力的制造企业，更需要有一流的现场管理队伍。

希望此书的出版能给许多的生产基层干部一些参考、一些启发、一些思路、一些收获，运用书中的思路、工具和方法打造一个赚钱的生产现场。

精益生产现场管理系列丛书，并不意味着看完就能成为生产管理专家，重要的是把工具、方法和思维运用到生活、工作中，多练多想多用，真正做到知行合一；同时还要通过自身的言行影响和引导员工，培养员工素质，促使员工投入到生产运营和企业建设中来，进而形成整体的工作能力，降低成本、提高效率，推动企业和员工实现发展上的双赢，真正做到在共同建设和谐企业中共同享有，在共同享有和谐企业中共同建设。

写到这里，充盈我内心的还有感谢。

感谢父母对我的养育和教导，感谢在我成长过程中各阶段的领导对我的关怀和支持，感谢我的妻子饶玉娥和家人。

这是默默的，无须过多语言的欣赏和感动。

感谢同事们对我的关照和帮助，感谢朋友们对我的鞭策和激励，感谢广大学员和企业为我搭建了施展才华的平台，使我真切感受到了生命的意义。

感谢我所有的合作伙伴和培训咨询公司，也感谢所有接受过我服务和培训辅导的企业的学员朋友们，感谢你们一直以来的支持与鼓励。

特别要感谢的是经济管理出版社的领导和勇生编辑。

对本书的出版，他们提出了很多中肯的建议，使我受益匪浅。

也特别要感谢四方华文的罗总及其公司其他同仁给予的帮助和支持。

本书在写作过程中，参考了国内外同行的一些管理和生产运营方面的想法、案例和故事，在此一并表

## <<班组长如何保安全>>

示感谢。

可以说，我倾尽全力在编写这本书，但是，不能回避的是，限于能力和水平，本书确实还有一些不足之处，还望广大读者不吝赐教。

我相信，成长是自然的。

真诚地希望我们一起成长、进步，这也许是我们点燃生产运营管理火把的又一个开始。

期待广大读者的交流与分享。

黄杰 2009年6月于北京小汤山 .....

## <<班组长如何保安全>>

### 媒体关注与评论

该系列丛书注重实战，精选工具和方法，同时结合案例和实用的表格，一定能给中国企业生产管理水平的提高带来巨大的帮助。

——日本早稻田大学教授 三本四郎 黄杰老师的书就像他的课程一样：实务、实用、实战。建议制造型企业的班组长多读多用。

——采购与供应链管理专家 汤晓华 该系列丛书对做好一名主管人员有很大的启示，能消除以前的许多盲点（即以前没想过的问题），使工作的统筹计划可以做得更完善、更合理，尤其是对于由班组长升到主管的人员，会得到更大的收获，从而去更有效地工作。

——江苏佳讯电子有限公司董事长 吕全亚 班组长素质提升一直是困扰着中国企业发展的一个难题，很多班组长都处在知道却做不到的状态，班组长习惯了靠经验“埋头拉车”的工作方式，却忽略了“抬头看路”——从学习培训中汲取科学知识的捷径。

该系列丛书真正地实现了班组长从技能型到管理型、从经验型到知识型的转变。

——吉林省敢超培训机构总经理 翟勇 经常参加黄杰老师的培训课程，觉得不错，他的有些想法很实用。

听说黄杰老师出版“精益生产现场管理系列丛书”，我索来书稿为的是先睹为快。

没有让我失望的是，他对问题分析的透彻、清晰，有自己独到的见解，给了我很多启发。

该丛书出版后，我决定让公司所有的班组长人手一册。

——广东合力集团董事、总经理 李文辉



<<班组长如何保安全>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>