

<<山东鲁北企业集团考察>>

图书基本信息

书名：<<山东鲁北企业集团考察>>

13位ISBN编号：9787509602942

10位ISBN编号：7509602947

出版时间：2008-7

出版时间：经济管理出版社

作者：刘戒骄，冯久田，陈佳贵 著

页数：295

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<山东鲁北企业集团考察>>

### 前言

为了贯彻党中央的指示,充分发挥中国社会科学院思想库和智囊团的作用,进一步推进理论创新,提高哲学社会科学研究水平,2006年中国社会科学院开始实施“国情调研”项目。

改革开放以来,尤其是经历了近30年的改革开放进程,我国已经进入了一个新的历史时期,我国的国情发生了很大变化。

从经济国情角度看,伴随着市场化改革的深入和工业化进程的推进,我国经济实现了连续近30年的高速增长。

我国已经具有庞大的经济总量,整体经济实力显著增强,到2006年,我国国内生产总值达到了209407亿元,约合2.67亿美元,列世界第四位;我国经济结构也得到优化,产业结构不断升级,第一产业产值的比重从1978年的27.9%下降到2006年的11.8%,第三产业产值的比重从1978年的24.2%上升到39.5%;2006年,我国实际用外资为630.21亿美元,列世界第四位,进出口总额达1.76亿美元,列世界第三位;我国人民生活水平不断改善,城市化水平不断提升。

2006年,我国城镇居民家庭人均可支配收入从1978年的343.4元上升到11759元,恩格尔系数从57.5%下降到35.8%,农村居民家庭人均纯收入从133.6元上升到3587元,恩格尔系数从67.7%下降到43%,人口城市化率从1978年的17.92%上升到2006年的43.9%以上。

经济的高速发展,必然引起国情的变化。

我们的研究表明,我国的经济国情已经逐渐从一个农业经济大国转变为一个工业经济大国。

但是,这只是从总体上对我国经济国情的分析判断,还缺少对我国经济国情变化分析的微观基础。

这需要对我国基层单位进行详细的分析研究。

实际上,深入基层进行调查研究,坚持理论与实际相结合,由此制定和执行正确的路线方针政策,是我们党领导革命、建设和改革的基本经验和基本工作方法。

## <<山东鲁北企业集团考察>>

### 内容概要

山东鲁北企业集团创建于1977年。30年间，伴随着国家改革开放的伟大征程，在冯怡生董事长的带领下，山东鲁北企业集团从无棣县一个只有8名员工、40万元试验经费的小型硫酸厂，发展成为一个拥有7500名员工、200亿元资产、52个成员企业，集化工、轻工、建材、电力等12个行业于一体的国有特大型企业集团，创建了“磷铵—硫酸—水泥联产”、海水“一水多用”、“清洁发电与盐碱联产”等生态工业链组成的循环经济网络，探索出了一个中国自己的、科学的循环经济和生态工业发展模式——鲁北模式，闯出了以自主创新、资源循环、环境友好、管理高效为根本属性的我国重化工业新型发展方式，为中国特色新型工业化道路的形成做出了自己的贡献。

作者在深入调研的基础上，全景观、大跨度、有重点地展示了山东鲁北企业集团改革发展的历程

。《山东鲁北企业集团考察》不仅是一部企业发展史和企业家成长史，而且从侧面记录了当代中国的国有企业改革和工业发展。

## &lt;&lt;山东鲁北企业集团考察&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 企业历史沿革与概况第一节 企业徽标第二节 企业创建和发展的历程一、企业的摇篮：40万元科研经费和“黄席棚”精神二、鲁北企业集团总公司的成立三、鲁北化工挂牌上市四、从企业集团到生态工业园区第三节 鲁北集团成员单位一、山东鲁北企业集团总公司二、鲁北生态工业园三、山东鲁北高新技术开发区四、山东鲁北化工股份有限公司五、山东鲁北发电有限公司六、山东鲁北石化有限公司七、山东鲁北风力发电公司八、鲁北盐场九、鲁北钛白粉公司第四节 企业的主要业务与流程第五节 企业的荣誉一、鲁北集团的荣誉二、集团总公司董事长的荣誉三、鲁北化工董事长的荣誉

第二章 领导体制和治理结构第一节 鲁北化工股权结构的多元化第二节 治理结构逐步改善一、建章立制，股东会、董事会、监事会各司其职二、经理层：依法、依章、依授权行使职权第三节 企业的独立性和关联交易一、企业独立性情况二、企业关联交易及其规制第四节 完善内部审计制度，强化内部制约机制一、内部审计机构的逐步完善二、企业审计工作的思路第五节 企业高管人员情况及高管人员选拔制度一、鲁北化工高管人员情况简介二、鲁北化工高管人员选拔制度第六节 绩效考核制度一、绩效考核总则二、绩效考核内容三、绩效考核办法四、奖惩与任免第七节 企业员工激励措施一、企业员工激励机制的现况二、企业实施员工激励机制的必要性三、企业实施员工激励机制的可行性

第三章 企业组织结构与流程第一节 组织结构一、组织结构的基本形式二、指挥机构和人员的基本职责及其关系三、各职能部门的基本职责及其关系四、关键岗位的基本职责五、信息技术对企业组织结构的影响第二节 流程及管理基础一、产品流及其管理情况二、资金流及其管理情况三、信息流及其管理情况第四章 产品、工艺流程与循环经济第一节 企业产品结构一、产品种类和产销量二、产品质量和技术水平三、企业生产员工数量、结构与素质第二节 工艺流程与循环经济一、磷铵、硫酸、水泥联产二、海水“一水多用”三、清洁发电与盐、碱联产四、热电联产资源化深层利用工程五、氧化铝工艺流程六、钛白粉工艺流程七、鲁北运河八、生态工业系统集成网络第三节 企业清洁生产与节能一、企业清洁生产二、企业节能第四节 企业标准化管理一、企业标准化体系的建设二、企业标准的制定和实施三、积极采用国家或国际先进标准四、商品条码的维护和使用第五节 企业质量管理第六节 班组建设和管理第五章 销售与采购第一节 销售与采购情况一、确立以市场为导向的销售与采购观念二、产品销售市场情况三、原料采购市场情况第二节 产品销售情况一、销售机构的组织建设二、销售渠道的选择三、促销方式四、售后服务五、客户管理第三节 原料采购情况一、采购组织的设立情况二、合格供方的拟定三、原料的采购程序四、原料采购情况简评第六章 人力资源第一节 企业人力资源状况第二节 企业人力资源管理一、人力资源战略规划二、招聘与员工配置三、绩效考核

第七章 企业资产与财务第一节 鲁北化工资产状况一、总资产和净资产二、资产结构三、经营效率主要指标四、固定资产折旧及固定资产减值准备计提方法第二节 鲁北化工股权结构变动、债权和债务一、股权结构及其变化二、负债结构三、债务基本情况四、债权基本情况第三节 鲁北化工经营业绩一、主要经营业绩指标二、期间费用三、现金流量四、各分支机构对整体业绩的贡献水平分析第四节 鲁北化工会计准则与政策一、企业会计准则对鲁北化工的影响二、主要会计政策与会计估计三、历年审计意见第五节 财务管理一、财务管理演进历程二、核算层次与财务控制三、应收账款管理第八章 技术与研究开发第九章 竞争与发展战略第十章 企业文化第十一章 集团行政、社团与法律工作附录一 鲁北集团部分高管人员考核标准后记

## <<山东鲁北企业集团考察>>

### 章节摘录

二、企业标准的制定和实施 1988年,鲁北集团组织生产磷酸一铵产品,由于当时国家尚未制定统一的标准。

为了规范生产、加强对产品质量的管理和考核,总公司制定了企业内部《磷酸一铵》标准,并在滨州市技术监督局备案(当时为惠民地区技术监督局)。

1998年研制生产出硫酸钾复合肥产品以后,总公司组织人员起草了企业内部标准Q/LBHI01—1999《硫酸钾复合肥》,并在省标准化管理部门备案。

2006年公司组织编写了《燃料油》、《焦化料》标准、2007年组织了《钛白粉用颜料》标准的编写,以上标准均在无棣县标准化管理部门备案。

上述企业标准的制定和实施对鲁北集团产品质量、标准化管理工作都起到了很大的促进作用。

产品标准覆盖率达到100%、产品质量达标率达100%。

三、积极采用国家或国际先进标准 鲁北集团生产的工业盐、工业硫酸、普通硅酸盐水泥、液碱、二氧化钛颜料、工业溴、复合肥料、钛白粉等产品全部按照国家或国际标准组织生产,并按照相应标准规定取得了国家或国际标准证书,主要产品的标准化水平处于国内先进水平。

鲁北集团于1999年加入了山东省标准化信息网,对集团生产的各种产品标准、检验方法标准等技术性资料进行监督管理,利用网络查询方式与国家标准化管理部门保持执行标准的统一,每年进行一次执行标准的监督跟踪验证和确认,通过加入标准化信息网购买国家最新发布的新标准。

四、商品条码的维护和使用 商品条码是按照国际物品编码协会(EAN)统一规定的规则,将表示商品信息的数字代码转换成由一组规则排列的平行线条构成的特殊符号。

商品条码前3位数字叫前缀码,是用于标识EAN成员的代码,由EAN统一管理和分配,不同国家或地区有不同的前缀码。

<<山东鲁北企业集团考察>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>