

<<企业风险管理>>

图书基本信息

书名：<<企业风险管理>>

13位ISBN编号：9787509601785

10位ISBN编号：7509601789

出版时间：2008-2

出版时间：7-5096

作者：现代管理领域知识更新教材编写委员会 编

页数：319

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业风险管理>>

### 内容概要

本书共分十章，前七章较为系统地介绍了风险原理、企业面临的风险、风险管理的实践、企业内部控制体系、风险管理策略、全面风险管理的架构与流程等，后三章尝试对一些有着自身风险特性的高风险行业的企业风险管理进行探讨，如银行、资源型企业、高技术企业等。由于风险管理所涉足的问题非常广泛，本书尽量结合案例，选取一些与实务相关的内容，同时也对风险管理所涉及的理论、技术和方法进行了介绍，以期读者通过本书的阅读，能够对企业管理的前沿之一——风险管理有一个较为全面的了解。

## &lt;&lt;企业风险管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 风险与风险管理本章提要章首案例第一节 风险一、风险的概念与本质二、风险的特征三、风险的计量四、风险的分类第二节 企业风险一、企业风险发生的可能性二、企业风险的分类三、战略风险四、财务风险五、市场风险六、营运风险第三节 风险管理一、风险管理的含义二、风险管理的历史演进三、企业风险管理的目标四、企业风险管理流程本章案例思考题及答案要点推荐读物第二章 企业风险管理架构本章提要章首案例第一节 构建企业风险管理体系的关键因素第二节 企业风险管理的组织体系一、独立董事二、董事会三、风险管理委员会四、总经理与首席风险官五、风险管理职能部门六、审计委员会七、其他职能部门及各业务单位第三节 企业风险管理的三道防线一、风险管理的第一道防线：业务单位防线二、风险管理的第二道防线：风险职能管理部门防线三、风险管理的第三道防线：内部审计防线第四节 企业风险管理文化一、风险管理理念二、培育良好的风险管理文化本章案例思考题及答案要点推荐读物第三章 企业风险的识别和分析本章提要章首案例第一节 风险识别的概念一、风险识别的概念二、风险识别的过程第二节 风险识别流程一、最高层的重视二、提出恰当的问题三、设立风险分类四、提供训练和教育五、把风险与补偿联系起来第三节 风险识别方法一、风险清单分析法二、现场调查法三、财务报表分析法四、流程分析法五、因果分析法...第四章 企业风险的评估和度量第五章 风险管理策略和方案第六章 企业风险管理的执行、监督与改进第七章 萨班斯法案与企业内部控制体系第八章 商业银行的风险分析与管理第九章 资源型企业的风险管理第十章 高技术企业的风险管理附录后记

## 章节摘录

第一章 风险与风险管理 第二节 企业风险 企业在生产经营和实现目标的过程中,存在着诸多影响目标实现的不确定性因素,它们构成了企业面临的风险。国资委发布的《中央企业全面风险管理指引》中对企业风险的定义是未来的不确定性对企业实现其经营目标的影响。

一、企业风险发生的可能性 企业目标的实现会面临各种风险,主要是因为企业是个开放的系统。

从筹集资金设立企业,到机器设备采购、原材料采购,再到组织人员进行生产,最后将产品销售给客户,收回成本,创造利润,每一个环节都面临着一定的不确定性。

我国《公司法》规定,设立股份公司时,到招股说明书规定的截止期限,如果发行股份尚未募足,认股人可以要求发起人返还所缴股款并加算银行同期存款利息。

可以说,企业从它诞生的过程中,就将面对风险的考验。

而在企业成长、成熟的每一个过程中,风险都将与之为伴。

据美国《财富》杂志报道,美国大约有62%的企业寿命不超过5年,只有2%的企业存活达到50年,中小企业平均寿命不到7年。

可见,对企业而言,具有“灭顶之灾”的风险亦不在少数。

企业风险到底来自何处?首先,企业正面临着巨大的宏观环境不确定性,而在全球化的今天,这种不确定性还在加剧。

比如,欧盟反倾销政策对中国的纺织、玩具、塑料制品等行业中几乎所有企业都曾产生过严重的影响;中东局势的稳定程度可能会影响到全世界石油价格的走势。

其次,企业管理层所制定的战略与其所处环境的适应性也是企业风险的一大来源。

比如无锡尚德公司一心谋求发展太阳能技术,符合当前环境对清洁能源的需求,获得成功。

而在我国有一批小型煤窑,技术简陋,意识落后,具有重大安全隐患,不符合人本精神,最终遭到政府的彻底关闭。

最后,企业风险还会发生在日常运营过程中。

因为工人操作不当而发生安全事故,因为管理措施不到位而导致存货被偷盗,因为激励机制不合理而引发员工不满情绪甚至离职,因为会计信息系统不畅通而导致财务信息虚假披露等,都属于企业运营过程中必须面对的风险事件。

可以说,风险存在于任何一个企业的任何发展阶段。

编辑推荐

风险管理是一个极具挑战的领域。

随着世界经济国际化、金融全球化的发展，随着科技进步、技术创新、金融创新和市场竞争的日益激烈，企业每天都收到不确定性的困扰，风险无处不在。

目前，风险管理已成为企业管理的一项重要内容，预防和减少风险的发生不仅需要掌握风险管理的理论，客观、准确地衡量和评价风险，而且还需要恰当、适合的风险管理决策。

本书主要内容为：风险与风险管理、企业风险管理架构、企业风险的识别和分析、企业风险的评估和度量、风险管理策略和方案、企业风险管理的执行、监督与改进、萨班斯法案与企业内部控制体系、商业银行的风险分析与管理、资源型企业的风险管理、高科技企业的风险管理等。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>