

<<项目风险管理>>

图书基本信息

书名：<<项目风险管理>>

13位ISBN编号：9787509601112

10位ISBN编号：7509601118

出版时间：2008-1

出版时间：经济管理

作者：刘晓红，徐玖平编

页数：267

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目风险管理>>

内容概要

本书基于国内、外项目风险管理研究现状和项目风险管理实践案例，系统地分析了风险和项目风险的基本内涵、项目风险管理理论框架体系及项目风险管理的客观规律，提出并建立了项目风险管理的系统模型。

同时结合部分案例，描述了项目风险规划、风险识别、风险评估、风险应对、风险监控等过程管理的基本理论、实施方法和技术。

根据项目管理实践和发展的需求，针对目前我国采用较多，但还不太成熟的BT（Build-Transfer）投资建设模式的项目风险管理和项目群风险管理进行了专题研究。

本书可供项目管理人员、企事业单位和政府部门有关人员阅读参考，同时适合于管理科学与工程、工程管理、工商管理、公共管理、系统工程等相关专业的高年级本科生和硕士研究生使用。

<<项目风险管理>>

作者简介

刘晓红，男，1970年6月出生，管理学硕士，工学博士，管理学博士后，西南民族大学副教授。

主要研究方向为项目管理和人力资源管理。

主持完成（2005年）国家社会科学基金青年项目和成都市重点软科学研究项目（2003年）各1项，主持西南民族大学（2005年）青年重点项目1项；主研国

<<项目风险管理>>

书籍目录

总序 前言 第1章 项目风险管理概述 1.1 项目与风险 1.2 项目风险 1.3 项目风险管理 1.4 项目风险管理与项目管理 本章小结 关键术语 思考与练习 案例柴油加氢建设项目风险管理

第2章 项目风险管理规划 2.1 项目风险管理规划概述 2.2 项目风险管理规划过程 2.3 项目风险管理规划依据 2.4 项目风险管理规划成果 2.5 项目风险管理规划方法 本章小结 关键术语 思考与练习 案例水利水电工程建设项目风险管理

第3章 项目风险识别 3.1 项目风险识别概述 3.2 项目风险识别的特点与原则 3.3 项目风险因素构成 3.4 项目风险识别过程 3.5 项目风险识别依据 3.6 项目风险识别成果 3.7 项目风险识别方法 本章小结 关键术语 思考与练习 案例NY高速公路工程质量风险识别

第4章 项目风险定性分析 4.1 风险定性分析概述 4.2 风险定性分析的主要内容 4.3 风险定性分析过程 4.4 风险定性分析的依据 4.5 风险定性分析的成果 4.6 风险图分析 4.7 风险定性分析的方法与工具 4.8 实施风险定性分析的关键问题 本章小结 关键术语 思考与练习 案例污水处理厂BOT项目风险识别、分配与变化分析

第5章 项目风险定量分析 5.1 风险定量分析概述 5.2 风险定量分析过程 5.3 风险定量分析的依据 5.4 风险定量分析的成果 5.5 风险定量分析的数据收集方法 5.6 风险定量分析的方法 本章小结 关键术语 思考与练习 案例蒙特卡洛模拟技术的应用

第6章 项目风险应对规划 6.1 风险应对规划概述 6.2 风险应对规划过程 6.3 风险应对规划的依据 6.4 风险应对规划的主要成果 6.5 风险应对策略 6.6 应急应对规划 6.7 风险应对的原则 6.8 风险应对决策 6.9 实施应对决策的关键问题 本章小结 关键术语 思考与练习 案例橡胶黏合促进剂项目风险及应对

第7章 项目风险监控 7.1 项目风险监控的含义和目的 7.2 项目风险监控过程 7.3 项目风险监控的依据 7.4 项目风险监控成果 7.5 项目风险监控的方法与工具 7.6 实施项目风险监控的关键问题 7.7 项目风险监控的基础与风险管理检验 本章小结 关键术语 思考与练习 案例外包过程风险跟踪与控制

第8章 项目风险集成管理 8.1 项目风险管理过程化 8.2 项目管理知识领域的风险管理 8.3 项目生命期的风险管理 8.4 项目组织的风险管理成熟度模型 本章小结 关键术语 思考与练习 案例博物馆设计变更后的工程建设 参考文献

章节摘录

第一章 引言： 1.1 项目： 项目是人类社会实践的一种产物。

从客观存在的角度讲，项目几乎与人类历史一样悠久，但是项目作为系统的研究对象却是现代管理科学的新领域。

目前对项目含义的理解仍然有一些分歧，项目作为一个专业术语，有基本的科学含义。

1.1.1 解释： 纵观人类管理思想史，四大文明古国的各项辉煌建筑工程都属于现代管理学中讨论的项目案例，如我国的万里长城工程和都江堰水利工程等基本符合项目的主要特征。

今天，各式各样称之为项目的工程或事件常见于报纸杂志或电视之中，人们在日常工作和生活中也经常使用项目一词，如房地产开发项目、人才引进项目、政府采购项目、三峡工程项目、南水北调项目、青藏铁路项目等。

项目是一个管理学的专业术语，目前关于项目的概念还没有公认的统一定义，不同的组织、不同的专家学者从不同的角度给出了项目的多种解释。

美国项目管理权威机构项目管理协会（PMI，Project Management Institute）认为，项目是一种被承办的旨在创造某种独特产品或服务的临时性工作。

世界银行认为项目一般是指同一性质的投资，或同一部门内一系列有关或相同的投资，或不同部门内的一系列投资。

德国DIN 69901认为项目是指具有预定的目标，具有时间、财务、人力和其他限制条件，具有专门的组织而实施的唯一性任务。

质量专家J.M.朱兰（J.M.Juran，1989年）提出一个项目就是一个计划要解决的问题。

项目具有开端和结局，是人们在成本、进度和质量等参数范围内为达到既定目标而实施的一种独特事业（Buchanna和Boddy，1992年）。

有的专家学者认为项目是为了达到特定目标而调集到一起的资源组合。

编辑推荐

本套系教材紧密结合“当今社会，一切都是项目，一切也将成为项目”的发展趋势，以信息技术为平台，全面阐述了项目管理的基本理论，搭建了合理的项目管理知识体系。在本套系教材的编写过程中突出了“易教好学”的特点：由易到难讲知识，力图做到内容的设置和阶梯难度符合学生的认知规律；问题导向述理论，通过引入问题引发学生的学习兴趣、推出理论知识点；精选习题帮巩固，以精选习题与经典案例来巩固学生的课堂认知与激发学习主动性；标注文献推深入，以文献标注来引导学有余力的学生深入探索项目管理的相关问题。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>