

<<企业管理基础工作创新>>

图书基本信息

书名：<<企业管理基础工作创新>>

13位ISBN编号：9787509600481

10位ISBN编号：7509600480

出版时间：2007-9

出版时间：经济管理出版社

作者：杨杜

页数：301

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业管理基础工作创新>>

### 内容概要

本书共分八章，第一章是企业管理的基础工作概述。

第二章是计划的基础工作。

第三章是组织的基础工作。

第四章为人员配备的基础工作。

第五章是领导的基础工作。

第六章是控制的基础工作。

第七章是决策的基础工作。

第八章是企业管理基础工作的评价。

为了使管理者自我诊断评估企业的管理基础工作的状况，介绍了管理基础工作评价的内容和基本方法。

。

书中采集了大量有关企业管理基础工作的案例，供读者参考和讨论，以便引发更多更全面的思考。

## &lt;&lt;企业管理基础工作创新&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 企业管理的基础工作概述 本章提要 章首案例：海尔基础管理的实践——OEC管理体系 第一节 企业管理及其基本职能 一、管理的变迁 二、管理者的角色 三、管理职能和管理过程 第二节 企业管理中的基础工作与非基础工作 一、对管理基础工作的六种认识 二、按职能划分的管理基础工作与非基础工作 三、企业管理基础工作的六人特点 第三节 基础工作的过去、现在和未来 一、管理理论和实践中基础管理的发展 二、中国企业的基础管理经验 三、基础管理工作的未来 本章案例：海油工程“蓝疆”号的三基工作 第二章 计划的基础工作 本章提要 章首案例：南京地铁的定额管理 第一节 计划及其基础工作 一、如何理解计划 二、计划的基础工作 第二节 过去：以定额为中心的计划基础 一、定额管理概述 二、劳动定额 三、物料定额 第三节 现状：经营预算和目标管理相结合的计划方式 一、目标管理 二、计划预算管理 第四节 创新和发展：全面预算管理牵引的业务发展 一、全面预算管理 二、基于信息系统的预算体系 本章案例：某大型钢铁集团的标准成本制度 第三章 组织的基础工作 本章提要 章首案例：变化的岗位设计 第一节 组织及其基础工作 一、什么是组织 二、什么是组织工作 三、组织的基础工作 第二节 工作（岗位）分析：泰罗留给我们的遗产 一、工作（岗位）分析在组织管理中的应用 二、工作岗位分析的内容 三、工作（岗位）分析的程序与方法 四、工作（岗位）分析的结果：岗位说明书 第三节 现场管理的班组建设 一、班组建设的灵魂——培养杰出班组长 二、现代班组基础管理——“五到”管理法 三、班组基层文化建设 第四节 创新和发展：知识型企业的组织与分工 一、知识型企业组织分工的特点 二、知识型企业的细胞——团队 本章案例：酒泉钢铁公司“动态劳动管理机制”的建立及运行 第四章 人员配备的基础工作 本章提要 章首案例：Goole中国区总裁李开复的人才观 第一节 人员配备及其基础工作 一、人员配备的含义和内容 二、人员配备的基础工作 第二节 人员甄选：标准方法的不断创新 一、人员甄选的标准 二、人员甄选方法 第三节 人员培训：培训体系的科学走向 第四节 人员考核：从主观评价到绩效管理 一、从主观评价到绩效考核 二、绩效考核 三、从绩效考核到绩效管理 第五节 人员薪酬：基础工资体系的日趋合理 一、基础工资体系的历史发展 二、岗位工资制（职位薪酬体系） 三、技能薪酬体系 四、能力薪酬体系 五、宽带薪酬：薪酬结构的升级 本章案例：罗芸与老马的绩效考核分歧 第五章 领导的基础工作 本章提要 章首案例：DELL公司的激励之道——“太太式培训” 第一节 领导的基础工作 一、领导的含义 二、领导的基础工作与非基础工作 第二节 用时 一、时间掌控 二、高效开会 第三节 用信 一、日常工作工作中的信息沟通 二、非常时期的信息沟通 第四节 用语 一、谈话 二、演讲 三、谈判 第五节 修身 一、知识修养 二、素质修养 本章案例：沃尔玛的沟通管理 第六章 控制的基础工作 本章提要 章首案例：中航油事件 第一节 控制及其基础工作 一、控制的内涵 二、控制的实现形式 三、控制的基础工作 第二节 基于信息的控制 一、信息和信息技术 二、信息管理的演进过程 三、管理信息系统的核心思想 四、基于现代信息系统的企业控制方法 第三节 基于全面预算的控制 一、全面预算执行控制主体的建立 二、预算控制的重点 三、预算的调整和追加 第四节 基于流程的控制 一、流程概述 二、业务流程的范围和特点 三、基于流程的战略目标控制 第五节 计量鉴定与计量管理 一、有关计量的基本概念 二、过去：以车间班组活动为主的检测计量 三、现在：建立企业级的计量管理体系 第六节 设备物资管理 一、物资管理 二、设备管理 本章案例：某航空股份有限公司的预算控制 第七章 决策的基础工作 本章提要 章首案例：海信空调项目的科学决策过程 第一节 决策及其基础工作 一、决策的含义 二、决策的基础工作和非基础工作 第二节 基于标准化的决策 一、认识标准化管理 二、企业标准化体系 三、标准化建设方法 四、企业标准化管理创新 第三节 基于制度化的决策 一、对企业制度建设的认识 二、企业制度建设方法 三、企业制度创新 第四节 基于流程化的决策 一、管理流程化的含义 二、业务流程设计和优化 第五节 基于量化的决策 一、认识量化管理 二、推进企业量化管理的方法 本章案例：巨人的教训——从决策的角度进行分析 第八章 企业管理基础工作的评价 本章提要 章首案例：咨询公司的管理诊断方法 第一节 企业基础管理工作评价内容 一、基础管理的三个评价维度 二、公司层整体评价 三、业

<<企业管理基础工作创新>>

务职能层评价 第二节 企业基础管理工作评价方法 一、结构化访谈法 二、问卷调查法 三  
、文件分析法 本章案例：某大型国企ERP系统实施参考文献后记

<<企业管理基础工作创新>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>