

<<集团公司风险管理>>

图书基本信息

书名：<<集团公司风险管理>>

13位ISBN编号：9787508733210

10位ISBN编号：7508733215

出版时间：2010-10

出版时间：中国社会

作者：白万纲

页数：254

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<集团公司风险管理>>

内容概要

我们彻底生活在一个非线性的世界，非线性的世界也带来了管理理论的巨大变革。这是一个全面风险管理的时代。

本书作者站在公司风险管理领域前沿，以他丰富的管理经验，告诉我们：建立风险管理的经营哲学，非线性决定时代的到来，中国企业的风险管理任重而道远，风险管理的五个层次，集团公司风险管理——集团管控体系的有机组成，治理风险管理体系，管理条线的风险管理子体系，业务条线管控的风险管理，监控与辅助治理体系，构建全面风险管理体系等内容。

<<集团公司风险管理>>

作者简介

白万纲

华彩咨询集团总裁，工商管理博士。

他带领华彩研究院，集中于母子公司管控体系研究，范式创造式地全新开创了“母子公司管控”、“国家管控”、“四层级战略”、“组织智商”等管理体系。

他带领的咨询团队已为近300家集团型企业提供母子公司管控咨询服务，包括中石油集团、中粮集团、中船舶集团、东风汽车集团、宝钢集团、中集集团、沙钢集团等。

个人专著：《咨询的力量》、《总裁制造》、《锻造高智商企业》、《母子公司管控109问》、《大国的崛起——国家管控》、《集团管控职能系列》、《十二五规划宝典之集团战略》等30余部著作。

<<集团公司风险管理>>

书籍目录

第一章 建立风险管理的经营哲学 第一节 第一阶段：生产经营哲学 第二节 第二阶段：经营管理哲学 第三节 第三阶段：战略管理经营哲学 第四节 第四阶段：变革与创新管理经营哲学 第五节 第五阶段：风险管理经营哲学 小结第二章 非线性决定时代的到来 第一节 自然科学中非线性决定的世界 第二节 世界多极化格局带来的不确定性增强 第三节 信息经济带来了什么 第四节 经济周期，逃不过的规律 小结第三章 中国企业的风险管理任重而道远 第一节 整合时代，基于规模的链条对链条的竞争 第二节 中国企业的长征之旅 第三节 国际化的黯然泪下 第四节 中小民营企业的集团化之路 第五节 资本运作风险一套期保值，你为中国企业带来了什么 第六节 向西方的卡特尔、辛迪加、托拉斯学习 第七节 集团企业，构筑管控体系下的全面风险管理体系 小结第四章 风险管理的五个层次 第一节 第一层次：发现与处理风险 第二节 第二层次：锁定和化解风险 第三节 第三层次：预见与控制风险 第四节 第四层次：风险驾驭 第五节 第五层次：超越战略管理进入风险管理层次 小结第五章 集团公司风险管理——集团管控体系的有机组成 第一节 风险管理，集团公司比单体公司更要复杂多变 第二节 华彩咨询集团基于集团战略和集团管控的公司风险管理体系 第三节 从海尔集团看风险管控 小结第六章 治理风险管理体系 第一节 治理层面的风险管理 第二节 法务管理的风险管理 小结第七章 管理条线的风险管理子体系 第一节 战略风险管理体系 第二节 资本运作风险管理体系 第三节 组织风险管理体系 第四节 财务风险管理体系 第五节 人力资源风险管理体系 第六节 国际化风险管理体系 第七节 企业文化风险管理体系 小结第八章 业务条线管控的风险管理 第一节 生产风险管理体系 第二节 营销风险管理体系 第三节 品牌风险管理体系 第四节 研发风险管理体系 第五节 供应链风险管理体系 第六节 信息风险管理体系 第七节 联盟风险管理体系 小结第九章 监控与辅助治理体系 第一节 审计风险管理体系 第二节 稽核风险管理体系 小结第十章 构建全面风险管理体系 第一节 第一步：现状调研和总体评估 第二节 第二步：风险管理体系框架设计 第三节 第三步：风险信息系统构建 第四节 第四步：风险的识别分析与评估 第五节 第五步：风险策略的确定 第六节 第六步：设计风险控制计划体系 第七节 第七步：导入全面风险管理体系 第八节 第八步：实施风险管理处置方案 第九节 第九步：执行体系保障有效性持续监测与评估 第十节 第十步：优化风险管理体系，进行风险管理体系特别是风险管理能力的提升 小结

<<集团公司风险管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>