

<<管理:从复杂到简单>>

图书基本信息

<<管理:从复杂到简单>>

内容概要

复杂化是现代企业和团队管理所面临的最大挑战之一。

复杂化让企业前进的脚步变得缓慢；复杂化造成的管理成本会“吃掉”10%的利润；复杂化会让员工的工作效率越来越低，拖沓成风.....

两位倡导精简管理的专家告诉我们：事实上，做减法的精简管理才是卓有成效的管理方式！

作者从全世界200家公司的精简管理实践案例中总结出精简管理的诀窍，告诉企业管理者或团队管理者如何通过简化日常管理、运营流程、企业决策、产品服务等关键环节来消除“利润杀手”——复杂化问题。

其实，管理就是要简单。

马上启动你所在企业或团队的精简管理革命吧，它能充分释放出你的企业、团队和员工的潜力、创造力与赢利能力。

<<管理:从复杂到简单>>

作者简介

<<管理:从复杂到简单>>

书籍目录

序言 / / VII

第一章

复杂化问题出现的原因与导致的后果

复杂化与简单化 / / 004

导致复杂化问题的因素 / / 010

积极复杂化和消极复杂化 / / 014

为什么要关注复杂化问题？

/ / 033

复杂化问题可以解决吗？

/ / 036

本书的使用方法 / / 037

第二章

找出复杂化问题并制定简化之策

如何缜密地诊断出复杂化问题 / / 041

判断复杂化问题的各种工具 / / 046

用提问找出复杂化问题 / / 050

为复杂化问题的危害“估价” / / 055

为企业制定解决复杂化问题的措施 / / 058

第三章

简化复杂化问题：企业人员

复杂化问题的根源在于人 / / 066为什么会把事情搞得过于复杂？

/ / 068

英明的领导者懂得简单化管理 / / 072

三大诱因 / / 077

如何改变复杂化问题中的人为因素 / / 079

从员工到企业 / / 103

第四章

简化复杂化问题：企业结构

简单的企业与复杂的企业 / / 108

你的企业何时复杂过度？

/ / 116

我们的相关调查结果如何？

/ / 118

如何简化你的企业结构设计？

/ / 121

从零开始：打造全新企业结构设计 / / 150

从企业结构到决策制定 / / 158

第五章

简化复杂化问题：企业决策

企业决策导致复杂化问题 / / 162

决策复杂化的危害 / / 167

增值：用正确的方法做正确的事 / / 170

如何缓解决策复杂化问题？

/ / 177

决策就是简单成功关键事项 / / 188

<<管理:从复杂到简单>>

如何更有效地在大企业中传达决策内容 / / 191

从企业决策到运营流程 / / 197

第六章

简化复杂化问题：运营流程

复杂流程及简单流程 / / 202

运营流程复杂化的危害 / / 205

如何能简化流程？

/ / 207

如何缓解企业的流程复杂化问题 / / 213

从运营流程到产品服务 / / 231

第七章

简化复杂化问题：产品服务

产品服务：高成本复杂化问题的诱因 / / 236

新产品服务复杂化的危害 / / 239

如何解决产品服务的复杂化问题 / / 243

复杂化问题：从产品服务到日常工作 / / 264

第八章

简化复杂化问题：日常工作

如何通过日常工作为企业轻松创收 / / 268

积极为工作排出优先顺序 / / 274

简化会议流程 / / 277

简化电子邮件、文件、会议报告等日常沟通方式 / / 283

简化管理报告 / / 284

简化日常工作就是本书的主题 / / 290

致谢 / / 293

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>