

<<完美风暴>>

图书基本信息

书名：<<完美风暴>>

13位ISBN编号：9787508615578

10位ISBN编号：7508615573

出版时间：2009

出版时间：中信出版社

作者：[美] 罗伯特·布鲁纳,肖恩·卡尔

页数：199

译者：董云峰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<完美风暴>>

### 内容概要

1907年，资本主义金融史上爆发了有史以来最严重的危机。

它直接改变了美国的金融体系，并导致美联储的诞生。

以详尽的史料为基础，通过颇具戏剧化的叙述手法，揭开了1907年金融恐慌背后的真相。

在作者看来，金融危机的形成是多种因素共同作用的结果，并提出了形成金融危机“完美风暴”的7大要素：系统性结构、经济快速增长、风险缓冲机制不足、不利的领导、巨大的经济冲击、过度的恐慌、贪婪及其他行为失当、集体行动失灵。

这一体系有助于更好地预测危机，应对危机。

## <<完美风暴>>

### 作者简介

罗伯特·布鲁纳，美国弗吉尼亚大学达顿商学院院长和商业管理教授。他曾发表过400多篇案例研究论文或短文，并著有《应用收购与兼并工作手册》和《铁血购并》。布鲁纳的研究领域为公司财务、企业并购以及新兴市场投资。

肖恩·卡尔，美国弗吉尼亚大学达顿商学院巴顿研究所企业创新项目主任。他在新经济和公司财务领域的应用研究深受好评，并出版过众多相关案例研究的获奖书籍。

<<完美风暴>>

书籍目录

前言导论 第一章 华尔街大腕 第二章 金融体系遇袭 第三章 “静悄悄”的崩溃 第四章 信贷紧缩 第五章 铜业大王 第六章 股票操纵 第七章 倒塌的多米诺 第八章 纽约清算中心 第九章 尼克博克信托公司 第十章 弃卒保车第十一章 挤兑狂潮 第十二章 危机四伏 第十三章 美国信托公司第十四章 交易所危局第十五章 风雨之城第十六章 喧哗与骚动第十七章 现代美第奇第十八章 惊天大收购第十九章 扭转乾坤第二十章 涟漪效应第二十一章 启示：一场完美风暴第二十二章 百年后的回声：2007年次贷危机附录A 本书主要人物的后话附录B 术语解释

## 章节摘录

第一章 华尔街大腕 1907年，新兴的美国经济仍处于狂飙突进中。从19世纪90年代中期到1906年末，这个国家的年增长达到了令人惊异的7.3%，使得美国全部工业生产的绝对规模在一个相对较短的时期内得以翻番。这种增长又是波动的，它会从每年6.5%的增长率跳跃到8.0%。但相对于这种高增长率，在此期间的经济波动水平还是要略低于19世纪的大多数时候。即便如此，与之前的主要工业扩张时期相比，1907年的美国经济在规模和增长速度上都是空前的（见图1&mdash;1）。

随着经济引人注目的增长，19世纪和20世纪之交的美国有着巨大的资本需求。在1895年，美国经济又增加了价值达25亿美元的固定厂房设备和库存，到1906年，资本形成在一年之内暴增了50亿美元，这个速度是令人咂舌的（见图1-2）。其中的大多数资本都是由出口带来的，自1895年起美国的经常账户盈余就不断膨胀。然而，出口盈余还是无法满足高涨的资本形成所引发的资金需求，美国在1905年的投资增长率为12.7%，在1906年则达到21.8%。

这片巨大的资金空白促使纽约和伦敦的金融家们紧密地联结在一起，这些人拥有话语权和可信性，他们到全世界的资本市场上为美国的工厂与基础设施建设融资。他们成功吸引了外国资本涌入美洲的这个“新兴市场”上，这可从1906年的巨额黄金输入中得到反映：这一年的黄金流入量飙升至1.65亿美元，除经济出现显著衰退的1893年，这个数量比美国内战后任何一年的水平都要高。

这一时期美国的工业化高歌猛进，规模空前的商业实体随之崛起，还带来了经济复杂性的增加与商业势力的蹿升。

1894~1904年间，1800多家企业被整合成仅93家大公司。

其中一些大公司通过在经济困难时期收购较弱的竞争对手而膨胀起来；其余的则是由金融家们撮合的，他们希望控制竞争，寻求规模经济效应。

这些大公司的借贷与证券融资，大部分由纽约的一小群金融机构把持，包括J&P&M；摩根公司、库恩-勒布公司、第一国民银行、国民城市银行（花旗银行前身）、基德尔-皮博迪公司和李-希金森公司。

1907年，美国金融界有位见多识广且无可辩驳的领袖，他就是约翰&Pierpont；摩根（John Pierpont Morgan），家人和朋友都直呼他“皮尔庞特”。

传记作者们都发现摩根是一位个性非同寻常的人物。

历史学家文森特&Carson；卡罗索将他描绘为一个热爱家庭的人，一个“意志坚强、温和、慈爱且慷慨的家长”。

传记作者吉恩&Stearns；斯特鲁斯认为，摩根与妻子关系疏远（但并未离婚），他同其他女人也有亲密关系，但他同时又是纽约市圣公会的一位知名人物。

斯特鲁斯还断定，摩根要不时地到医院接受临床治疗。

事实上，他的许多商业和家庭信件都明确地提到，他时不时地会陷入“忧郁”当中。

然而，所有的传记作者一致承认，摩根的确是一位强有力的人物。

历史学家威廉&Haber；哈博这样描述摩根：“他是一个强势人物。

他周围的所有人，在他面前都会感到自卑。

在他敏锐的注视之下，再勇敢无畏的人也会变得胆战心惊；当他猛吸他那奇大无比的黑雪茄时，再肆无忌惮或桀骜不驯的人都将变得乖巧顺从。

“华尔街的人们给他取的外号为“朱庇特”（Jupiter，古罗马神话中统治诸神主宰一切的主神、古罗马的保护神），意指他拥有神圣般的权势。

据说他有一次回绝了来自政府的调查，还让人带话给西奥多&Roosevelt；罗斯福总统：“如果我们有什么地方做得不对，让你的人（司法部长）来找我的人（摩根的某位律师），他们会把问题解决的。

”和J&P&M；摩根打交道的是纽约和欧洲金融界的一群精英，摩根对他们“

## &lt;&lt;完美风暴&gt;&gt;

解决问题”的集体能力怀有极大的信心。

传记作者弗雷德里克·刘易斯·艾伦生动描述了摩根如何看待华尔街寡头们的作用，当然他是那伙人当中最著名的人物：摩根似乎觉得，美国的商业体系应由少数最优秀的人，诸如他和他的朋友与同事们来进行诚实与适当的管理。

他吝欢联合、秩序以及大企业的效率，他希望这一切能够宏伟、大胆且有远见地开展。

他谴责那些伺机闯入市场又突然抽离的投机分子，那些人胡作非为，操纵资产价格，正如他们对标准石油公司所做的那样。

当他动用自己的资源投入某家公司时，他会坚持到底。

在他看来，这才是绅士之举。

他诚实正直的品格如磐石般不可动摇，他说过：“一个我不信任的人，即使他以整个世界作抵押，也休想从我这里借走一分钱。

”摩根无疑是推动金融发展的重要力量。

但同时，他也不遗余力地迫使越来越多的美国公司集中到少数人的掌控下。

摩根的圈子里有两个主要人物：纽约第一国民银行总裁乔治·贝克尔和国民城市银行总裁詹姆斯·斯蒂尔曼。

虽然斯蒂尔曼和贝克尔都是摩根在证券承销业务上的直接竞争对手，但这三人相互尊重，共同致力于商业和慈善事业的发展。

摩根的儿子曾经告诉过一名传记作者：“贝克尔先生与我父亲的亲密程度，要超出其他任何工作伙伴。

他们完全理解对方，而且合作融洽，他们之间甚至从来都不用任何纸面合同。

”贝克尔和摩根是真正的好朋友，他们彼此敬重，对商业事务的看法也不谋而合。

至于摩根和斯蒂尔曼的关系，可能要相对疏远一些。

”他们并不总是直视对方，”一名传记作者写道，“他们似乎志同道合，但这很可能只是出于尊重，或某种程度上的友谊表示。

”除了热衷于权力联合之外，摩根还喜欢在危急关头充当领导，他也一直坚持为投资者作辩护。

1893年，当这个国家面临日益恶化的流动性危机时，充当临时代理人的摩根挺身而出，帮助西奥多·罗斯福到欧洲去募集黄金。

他擅长对破产企业进行联合和重组，最值得一提的是，他在19世纪90年代中期的经济衰退到来之前，重新改造了那些过度扩张的铁路公司。

在此过程中，摩根还引入了企业纪律，以及以投资者为导向的思维方式。

在一次著名的交易中，摩根对一名冥顽不灵的铁路公司经理说：“你的铁路？

你的铁路属于我的客户们。

”摩根一直都主动避免那种他眼中的“破坏性竞争”。

他通过合并制造了很多大公司，这些公司的名字直到一个世纪后仍留存在人们的记忆中，如美国电话电报公司、国际收割机公司、美国烟草公司、国家点心公司（即纳贝斯克）等。

1901年，摩根在全美规模最大的美国钢铁公司的组建过程中扮演了核心角色。

美国钢铁公司的总投资额达10亿美元，是1907年美国全部预算额的两倍。

卡罗素描述了摩根对商业联合的大致看法：摩根的核心经济观点与保守主义密不可分。

如果说他有什么根本性的商业指导政策，那就是时刻谨记对企业投资者与股东的责任，通过可靠、有力和有节制的管理，努力提高企业的稳定性。

没有什么比无序竞争和盲目扩张更令摩根深恶痛绝的了，他认为那都是浪费资源且毫无建设性的做法。

摩根信赖整齐有序的产业进步，他认可那些鼓励合作的政策。

他坚信，大公司应当坚持“利益共同体”的原则，而不是盲从社会达尔文主义之父斯宾塞“适者生存”的教条。

摩根不只是现有企业的整合者，他还扮演着风险投资家的角色。

## &lt;&lt;完美风暴&gt;&gt;

摩根的几位合伙人投资过托马斯·爱迪生的公司，而佐格素·摩根公司（J·P·摩根公司的前身）曾为爱迪生公司提供过现金担保，并帮助这家公司获得贷款，推动其进军海外市场，它还曾协助爱迪生管理他的个人财产。

摩根甚至帮助爱迪生进行合并和收购，他还承销了爱迪生通用电气公司首次公开上市的股票。

到1906年，摩根逐渐从日复一日的公司事务中脱身出来，他开始忙碌于艺术品与文献的收藏，以及慈善事业的发展，他还喜欢游历欧洲。

他对儿子杰克·摩根（J.P.·“Jack”·Morgan Jr.）寄予厚望，并命他打点谷司的日常事务，此外，他的得力助手、J·P·摩根公司合伙人乔治·珀金斯也被委以重任。

1906年4月17日，老摩根年满69岁。

此时，正如他的一名传记作者所言，他毫无疑问是“美国商业界最有影响力的人物，如果不是全美最有影响力的公民的话。

他的权威模糊不清，但却浩瀚无边，而且还在上升中”。

在他生日后的次日凌晨，一场历史性的灾难毁灭了加利福尼亚州的旧金山市，并由此引发了一系列的事件，最终还是需要这位朱庇特老战神会聚起力量、智慧、意志与影响力，于大厦将倾之际，挽狂澜于既倒。

· · · · · ·

## <<完美风暴>>

### 编辑推荐

《1907完美风暴》以详尽的史料为基础，通过颇具戏剧性的叙述手法，揭开了1907年金融恐慌背后的真相。

在作者看来，金融危机的形成是多种因素共同作用的结果，每一次危机背后都隐藏着系统性根源。根据“完美风暴”的7大要素，作者将今天的危机归因为：经济快速增长 金融体系的复杂性 风险缓冲机制不足 领导不力 重大的经济冲击 信心摇摆 集体行动的功绩 1907年，两个投机者操纵铜矿公司股价失败，导致一家信托公司倒闭。这件小事就像一只煽动翅膀的蝴蝶，由此引发了一场“完美风暴”，这场金融大恐慌是资本主义历史上最严重的一场金融危机之一。

100多年后的今天，全球经济面临着同样的金融困境，这场危机背后的根源是什么？我们能够从一百年前的历史中吸取什么教训呢？

<<完美风暴>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>