

<<谁在欺骗谁？>>

图书基本信息

书名：<<谁在欺骗谁？>>

13位ISBN编号：9787508613994

10位ISBN编号：7508613996

出版时间：2009-1

出版时间：中信出版社

作者：（美）穆洛，（美）帕蒂拉 著

页数：235

译者：陈召强

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

序言 屈指算来，从我第一次遇到安吉洛·莫兹罗——美国国家金融服务公司（Countrywide Financial Corporation）的联合创始人兼首席执行官——到现在已有20年了。虽然第一次见面的具体时间我已经记不清了，但我却仍清楚地记得他第一次来华盛顿办公室（位于G街，与白宫仅有两个街区）时的情景。当时他身着一套深灰色的西装、一件蓝领白色衬衣，戴一条红色领带。蓝领白色衬衣正是投资银行家参加CNBC（FNN）股评节目时所穿的衬衣。后来我才发现莫兹罗并不喜欢投资银行家，不过他却很喜欢他们穿的衬衫（莫兹罗也是CNBC的忠实观众）。

## <<谁在欺骗谁？>>

### 内容概要

当前，美国人正在快速失去他们的住房。

尽管几年前房地产市场还呈现一派繁荣景象，但现在的房价却持续大幅下跌。

造成这场危机的因素固然很多，但谁又是真正的责任者呢？

或者更重要的，为什么这场危机会出乎我们所有人的预料？

在《谁在欺骗谁？

》中，两名优秀的财经记者深入新闻背后，详细阐述为什么华尔街会成为导致数百万美国人失去住房的主要责任者。

他们全面展示了美林、贝尔斯登和雷曼兄弟等公司的高管是如何向非银行抵押贷款机构提供资助的，而这些非银行抵押贷款机构则通过贷款经纪人向消费者大肆出售抵押贷款。

反过来，华尔街又将以次级抵押贷款为支撑的债券出售给欧洲和亚洲的海外投资者，而这也同样引发了当地的金融动荡。

待悲剧尘埃落定之后，指责游戏也就开始了。

但作者却清楚地指出，造成次贷危机的并非单一实体或个体，而是一系列因素和参与者——世界上最大的投资银行、房主、贷款机构、信用评级机构、贷款审查机构和投资者综合作用的结果。

## 作者简介

保罗·穆洛，权威财经媒体《全美抵押贷款新闻》的执行编辑，同时也是畅销书《美国储贷机构劫掠内幕》一书的合著者。

他的个人作品经常见诸《纽约时报》、《华盛顿邮报》和《巴伦周刊》等报刊杂志。

此外，穆洛还经常就金融问题以专家嘉宾的身份做客CNN、CNBC、ABC和福克斯商业新闻网等。

<<谁在欺骗谁？>

书籍目录

序言第一章 安吉洛·莫兹罗：全球性影响已现端倪第二章 次贷简史：取消与丧失抵押品赎回权第三章 贝利建筑信贷的崩塌：美国国家金融服务公司的崛起第四章 罗兰·阿纳尔：次贷领域的沙滩小子第五章 屠夫之子安吉洛·莫兹罗的成功之路第六章 房产投资信托的摇喊派教徒第七章 新世纪的末日 第八章 美林阴谋？第九章 天人知晓的债务、抵押债券、结构性投资工具及其他第十章 贝尔斯登的秘密 第十一章 世界末日：别了，莫兹罗；别了贝尔斯登第十二章 到底发生了什么？后记 我们将垃圾埋到了海外

## &lt;&lt;谁在欺骗谁？&gt;&gt;

## 章节摘录

位于南加利福尼亚的英派克抵押贷款公司是美国国家金融服务公司的竞争对手之一，该公司的一名市场专员讲述了一个有关莫兹罗和他的美国国家金融服务公司招募贷款专员的故事。

“有一家当地媒体报道我们公司出现了问题，这在部分员工之间引起了一定程度的恐慌。

就在该报道出现的当天下午，一辆顶部置有特大广告牌的汽车驶进了我们的停车场。

广告大致是这么写的，“如果你对当前的工作感到忧虑，请拨打该电话。

”最初看到这个广告时，我们大都一笑了之。

但很快，我们就开始关注起来。

大约半个小时后，那辆车仍停在原地，让人感到厌烦。

于是，公司有人出来要求将那辆车迅速从停车场开走。

我们拨打了广告牌上的电话号码，那是美国国家金融服务公司的一个电话。

“在好美邦抵押贷款公司宣布破产之后，美国国家金融服务公司决定收购它的5家分支机构

。对此，好美邦抵押贷款公司先前的雇员都显得额外兴奋，因为他们的东家是美国国家金融服务公司，这可是美国最大的住房抵押贷款公司，同时是拥有6万名员工的《财富》500强企业。

美国国家金融服务公司拥有两家银行分支机构，并有自己的储户，帕萨迪纳的老太太都在这里开设自己的储蓄账户。

因此，它没有必要完全依靠华尔街和货币中心银行来维持公司业务的运转。

美国国家金融服务公司拥有雄厚的实力，看上去坚不可摧。

安吉洛·莫兹罗是美国抵押贷款领域的标志性人物。

他是全美广播公司财经频道CNBC的常客，同时也是该频道著名主持人玛丽亚·巴蒂罗姆的好朋友。

莫兹罗和他的美国国家金融服务公司将会一直存在下去。

至少，前好美邦抵押贷款公司的雇员就是这样认为的。

8月15日，星期三，美国最大的房贷业刊物《全美抵押贷款新闻》的广告销售商吉姆·伊斯雷尔驱车行驶在加利福尼亚帕萨迪纳的路上。

帕萨迪纳曾经是美国国家金融服务公司的总部所在地。

在过去的几年间，伊斯雷尔为《全美抵押贷款新闻》拉到了很多美国国家金融服务公司的广告。

但今年，他没有那么幸运了。

至于帕萨迪纳，据说在1997年，莫兹罗曾要求该市给予其财务支持。

“他希望市政府能够帮助我们拓展公司的发展空间。

”美国国家金融服务公司的公关主管里克·西蒙说，“但最终，他们拒绝了我们的要求。

”1997年时，美国国家金融服务公司在美国大约有1万名雇员，其中有1000人来自帕萨迪纳。

在遭到市政府拒绝之后，莫兹罗一怒之下，在卡拉巴萨斯以东34英里处圣莫尼卡山的山脚下，买下了洛克希德-马丁公司先前的总部。

莫兹罗用自己的行动迅速回击了帕萨迪纳市的市长。

为谋求更广阔的发展空间，美国国家金融服务公司将总部从帕萨迪纳迁到了卡拉巴萨斯，但公司的后台办公室和一家银行分支机构仍在当地运营。

几周前，吉姆·伊斯雷尔曾试图让美国国家金融服务公司的市场营销部安排一次销售会议，但遭到拒绝。

“他们告诉我，你根本没有必要来。

”伊斯雷尔说。

当天下午，在帕萨迪纳，伊斯雷尔在车上看到大约有40人聚集在美国国家金融服务公司的前总部周围

。 “我一直在看他们，我想这可能是抗议或者发生了其他什么事情。

## &lt;&lt;谁在欺骗谁？&gt;

”伊斯雷尔说，“驾车驶过之后，我又通过后视镜观察了一段时间，但我不知道发生了什么事情。

在美国国家金融服务公司或者是其他任何大型抵押贷款公司的分支机构前举行抗议活动，早已是司空见惯的事情。

截至2007年夏，丧失房屋抵押品赎回权的比率已经创下了近15年来的新高。

诸如ACORN。

等公益团体经常在大型抵押贷款公司——如美国国家金融服务公司——的总部或分支机构前举行抗议活动，促使它们为抵押贷款者提供便利。

但伊斯雷尔当天下午看到的并非针对大型不良抵押贷款公司的抗议活动。

据他后来回忆，从当时的情景来看，聚集在那里的40多个人似乎并不是在举行抗议活动。

第二天，伊斯雷尔从《洛杉矶时报》上得知了事情的真相。

美国国家金融服务公司位于帕萨迪纳以及南加利福尼亚的所有分支机构都遭遇了一场挤兑风波。

由于担心一生的储蓄会付之东流，恐慌的储户排起长龙，准备把钱全部取出。

自大萧条和20年前的储蓄信贷危机以来，这还是美国第一次遭遇金融机构挤兑事件。

（看起来，莫兹罗有关“大萧条”的言论似乎又缠上了他。

）据媒体报道，前来取现的人中包括洛杉矶国王队的一名冰球选手和中年银行家比尔·阿什莫。

阿什莫是英派克抵押贷款公司（也就是先前美国国家金融服务公司前去招揽雇员的那家公司）的高管。

同美国其他抵押贷款公司一样，英派克抵押贷款公司的股价在过去一年间也出现大幅下跌，现在每股股价刚刚超过1美元，而一年前则是12美元。

英派克抵押贷款公司主要从事A1t-A型抵押贷款，该类型抵押贷款品质优于次级贷款，但低于优质贷款。

同好美邦抵押贷款公司一样，英派克抵押贷款公司也是一家非银行金融机构，同样也向华尔街借贷资金。

它并不经营存款业务。

据分析师预测，英派克抵押贷款公司似乎也已处于崩溃的边缘。

阿什莫的办公地点位于欧文。

当天早上，在妻子的催促下，他驾驶自己的保时捷车前往美国国家金融服务公司的办事处。

《洛杉矶时报》的记者斯科特·雷卡尔德早早地守在停车场，希望能够采访一下那些将存款全部取走的储户。

（美国国家金融服务公司的报纸和电台广告主要针对老年人。

帕萨迪纳及周围城镇储户以富裕的老年人居多。

）雷卡尔德采访了阿什莫，但当时他并不知道此人就是美国国家金融服务公司的竞争对手、已濒临破产的英派克的总裁。

（据雷卡尔德后来讲，对阿什莫的这次意外采访是十分难得的，可能10年都碰不到一次。

我开车去了最近的一家美国国家金融服务公司办事处，当时看到几十个人在排队取钱。

我先是采访了最先离开的那个人，然后就是阿什莫。

）阿什莫有点像莫兹罗，如果他对你提的问题感兴趣，他就会非常健谈。

他告诉记者，他刚刚将一张50万美元的存单换成了现金，并转移到了美国银行的账户中。

美国银行是美国的第三大银行，被认为是确保美国金融稳定的支柱。

“这主要是因为担心破产。

”阿什莫边走向自己的保时捷车边说，“我的妻子简直要吓死了，我不想让她担心。

我不在乎是否损失90天的利息，我也不管有没有：FDIC！

的承保。

”（FDIC，即联邦存款保险公司，是一家政府机构，为每个储户提供限额为10万美元的保险。

）奇怪的是，遭遇挤兑之后美国国家金融服务公司并没有破产。

## &lt;&lt;谁在欺骗谁？&gt;

它根本不可能破产，至少莫兹罗是这样认为的。

美国国家金融服务公司的分支机构遭遇挤兑并没有必然的原因。

关于《洛杉矶时报》对美国国家金融服务公司在南加利福尼亚的分支机构所做的详细报道，莫兹罗大为恼怒。

作为母公司的美国国家金融服务公司宣称拥有600亿美元存款。

600亿美元的确是一个大数目，但相比于每年发放的4 000亿美元住房抵押贷款，显然就有些小巫见大巫了。

而且在2007年，这一趋势仍在延续。

因此，同好美邦抵押贷款公司和英派克抵押贷款公司一样，美国国家金融服务公司也需要从华尔街和货币中心银行借款。

它拥有1 900亿美元的可用贷款额度。

美国国家金融服务公司之所以遭遇挤兑危机，原因就在于星期三上午股市开盘前，也就是在美国国家金融服务公司遭阿什莫等恐慌顾客挤兑之前，美林证券一位名叫肯尼思·布鲁斯的股票分析师撰写了一篇有关该公司的评论性研究报告，暗示如果美国国家金融服务公司遭到足够的“金融压力”，那么它就有可能申请破产保护。

两周前，近50岁的布鲁斯曾告诉美林抵押贷款公司的机构客户和散户买进美国国家金融服务公司的股票，而今他的建议却变成了“卖出”。

布鲁斯并非资深的股票分析师，他曾在美国国家金融服务公司工作过5年，当时他的主管是莫兹罗选定的新继承人、美国国家金融服务公司的总裁戴维·桑伯。

在短短两周内，布鲁斯对美国国家金融服务公司的股票评级发生了根本变化。

“建议卖出”和破产等字眼扰乱了市场，导致美国国家金融服务公司的股价直线下跌。

6个月前，它的股价还维持在每股40美元的水平上。

然而，在布鲁斯发布报告后，它的股价却跌到了每股19美元，而且还在持续下跌。

对此，莫兹罗怒不可遏。

对于投资者来说，美国国家金融服务公司的股票价值已经蒸发了数十亿美元。

布鲁斯在美国国家金融服务公司工作的时候，莫兹罗从未见过他。

“我不知道他是谁。”

“&hellip;&hellip;&hellip;”



<<谁在欺骗谁？>

媒体关注与评论

两名记者生动地描述了我们这个时代最重要的金融事件之一。如果你已经了解房地产市场的繁荣，那么你还需要了解一下这种繁荣是如何走向崩溃的，而本书描写的正是这样一个故事。

保罗·穆洛曾追踪过20世纪80年代储蓄信贷危机。

而今，他又和马修·帕蒂拉成为次贷危机的主要记述者。

——福克斯商业新闻网主持人戴维·阿斯曼 保罗·穆洛和马修·帕蒂拉对抵押贷款产业及其全部参与者见闻丰富。

《谁在欺骗谁？

》是对这场影响我们所有人的危机的全面梳理。

——CNBC高级记者斯科特·科恩

<<谁在欺骗谁？>

编辑推荐

《谁在欺骗谁？

：危机的链条》以制造危机的参与者为切入点描述了一场令人难以置信的惊天大灾难。我们看到了危机爆发的幕后原因——从贷款机构、经纪人到世界上最大的投资银行——在此期间的所作所为，以及制造这场危机的最终责任者。

中国中信集团副董事长，总经理，常振明，国务院发展研究中心金融研究所副所长，中央人民政府驻香港联络办公室经济部副部长，巴曙松，北京师范大学金融研究中心主任钟伟，中国银河证券研究所所长，董事总经理，首席经济师藤泰，经济学家，向松祚，联袂推荐。

告诉你发生了什么，谁应该负责，谁又说了谎！

美林，贝尔斯登，雷曼兄弟发放次级抵押贷款的真实内幕。

2007年夏，华尔街打造的次贷王国轰然坍塌。

平均每月有50家贷款机构走向破产，而引发这场危机的并不仅仅包括贷款经纪人和骗子，还包括我们一向信任的投资银行和住房贷款机构。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>