

图书基本信息

书名：<<饺子馆和高级餐厅，哪个更赚钱？>>

13位ISBN编号：9787508610887

10位ISBN编号：7508610881

出版时间：2008-4-1

出版时间：中信出版社

作者：（日）林总

页数：168

译者：线培雁

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

突如其来任职社长什么？

要我当社长！

由纪有点发懵，因为她在股东大会上被选为新任社长。

由纪大学一毕业，就进入由父亲矢吹源藏经营的服装企业“汉纳”工作，至今已经五年了。

这段时间，她日夜忙碌于服装设计工作。

由纪把这当做她的天职。

每年她数次往返于巴黎和米兰，去观摩时装表演、展览会和名牌时装发布会。

她敏感地捕捉着世界和日本的流行时尚，将其融入自己的创作。

自己设计的洋装中标时的那种快感，是难以言传的。

由纪认为自己会一辈子继续做这一份工作。

然而，好景不长，父亲猝然长逝。

他在打高尔夫球时突然倒下，送到医院时，心脏已经停止了跳动。

临时股东大会紧急召开。

最初大家的传言是，矢吹源藏的遗孀里美将要继任社长。

然而出乎大家意料的是，被指定的继任者竟是由纪。

心脏有宿疾的源藏留下遗言，要求自己的爱女由纪全权接管公司，并在遗书的最后明示“任何人都不得违背我的意愿”。

按照源藏的遗言，由纪接管了年交易额达100亿日元的汉纳服装公司，出任社长。

然而对于由纪来说，再没有比这更令人困扰的了。

“社长不该由我来做。

”她在心底始终这样认为。

她进入这家公司任职的理由，是为了能够从事自己喜欢的时装设计工作。

由纪心里很怨恨父亲这样的决定。

融资中断通告股东大会的第二天，又发生了让由纪难以想象的事情。

位列中央银行的文京银行本驹达支行行长高田五郎突然造访。

在说了些祝贺由纪出任社长的寒暄之词后，他从薄薄的黑色皮包中取出一份文件放在桌上，开始切入正题。

“接下来还想跟您聊聊我们与贵社合作的事情……”高田将银行向汉纳融资的情况，和迄今为止与源藏之间所有的交易往来做了说明。

这些年，汉纳的经营业务日渐衰减，高田已经多次向源藏提出警告，建议汉纳当机立断，推行重组裁员。

然而，源藏却在持续扩大经营规模，增加品牌、增设工厂。

致使汉纳连运营资金都出现了缺口。

高田认为，这样持续下去，汉纳势必难以为继，而新继任的社长由纪，却是上周还在从事设计工作的经营新手，似乎已经陷入停滞状态的汉纳无望回复经营。

因此高田认为，与其硬扛到汉纳破产，还不如趁早尽量多收回贷款，将银行的损失减少到最小。

内容概要

这是一本用一个有趣故事贯穿起来的会计入门书。

名牌服装公司的设计师由纪为了完成父亲的遗愿，继承了家庭的事业，就任一家濒临闭的公司社长。

对经营一窍不通的由纪一下子变得手足无措了。

屋漏偏逢连夜雨，贷款银行的负责人又告知他们，如果一年之内业绩没有改善的话，就要提高贷款的利息..... 由纪在会计专家的指导下，克服了接踵而来的困难和挑战。

终于在一年后迎来了决定命运的一天.....

作者简介

林总，注册会计师、税务师，LEC会计学院教授（管理会计专业）、日本成本计量学会会员，林总联合株式会社代表董事。

1974年毕业于中央大学商学系会计专业。

毕业后曾经任职于外资会计师事务所，担任监察法人，此后开办自己的公司，专门开展经营咨询、会计理论以及管理会计系统的设计与导入、演讲等活动。

主要著作有《经营咨询师》、《经营中的现金流》，以及最为畅销的作品《饺子馆与高级餐厅，哪个更赚钱？

》、《学懂新版管理会计》等。

书籍目录

写在前面的话 会计的作用，就是使公司的活动可视化 最重要的是：结合经营，学习会计序言 突如其来任职社长 融资中断通告 向财务专家咨询第1章 隐藏在数字背后的秘密——会计的本质和损益表的构成 筑地的怀石料理屋 鲁宾壶中的隐藏画 从老妇到美少女的魔幻画 要点 从损益表中你能读到些什么第2章 提高“现金制造机”的功率——解读资产负债表 银座的料理店 从现金的流向开始 资产负债表左侧与右侧的关系 成果测定器（performance meter） 要点 资产负债表的构造 资产负债表左右的关系 财务报表分析意味着什么第3章 为什么卖大肥鲔鱼反而不赚钱？——什么是现金流经营 干驮木的寿司店 夜间营业的超市越开越多的理由 库存为什么会增加 现金流量表 要点 经营循环的过程与现金流的关系第4章 不改正考试中错误的学生，成绩不会提高——经营计划和月度结算的PDCA循环 家宴上的讲座 按月进行财务结算的必要性 经营循环让PDCA循环运转起来 规划经营远景 经营计划中会计的位置 要点 重建财务系统的理由第5章 饺子馆和法式西餐厅，哪个更赚钱？——对利润的构成以及损益分歧点的分析 蒲田的饺子馆 学习边际利润和固定成本，掌握企业利润的构成 保本销售额的计算 要点 边际利润与CVP图表 练习题第6章 香奈儿为什么那么贵？——隐形现金制造机和大企业的品牌化经营 丸之内的洋酒馆 品牌价值，是“隐形的现金制造机”构造经营模式 要点 股东价值是什么第7章 留意整形美人——看破粉饰决算的方法 内幸町的中华料理店 经营者的失职 看破造假财务报表的方法 留意金额暴涨暴跌的项目 粉饰库存，好比饮鸩止渴 要点 粉饰财务报表的常见手段第8章 像“煞风景”的工厂那样赚钱——成本管理和活动量基础成本的计算 神田的荞麦面馆 降低产品成本 减少工厂的维持费用 将工厂的活动可视化 所谓可视化，就是让异常的地方能够自动跳到 你眼前的状态 削减原材料成本 加快生产速度 要点 寻求新的财务管理手法第9章 决断：进，还是退？——机会损失和决策 降低成本的3项提案 神乐坂的酒馆 将机会损失最小化，是经营者的使命 进出中国 是否应该将生产委托给中国企业 自行生产，还是将生产环节外包 要点 战略思路与战术思路的决定第10章 夏洛特·福尔摩斯的眼睛与获得行动力——着眼于异常，探寻原因 新桥的河豚店 能助一臂之力的人 退货是最令人不能容忍的失败 要点 看到数字背面隐藏的事实第11章 不要被财务诡计所欺骗——看穿“逆粉饰” 总公司会议室中的对决 现金流不会说谎 将盈利的账面做成亏损 要点 什么是“逆粉饰” 日产汽车的当期纯利大挪移尾声——向着梦想前进 纪尾井町的法式西餐厅 要点 什么是平衡计分卡相关术语

章节摘录

第1章 隐藏在数字背后的秘密——会计的本质和损益表的构筑地的怀石料理屋筑地一家日本料理店的包间里，由纪正在等待着安云的到来。

上周，由纪下定决心向安云先生咨询，她似乎感到有一丝微弱的希望涌现出来。

她没有想到，只是因为有了可以商量的人，心里就会感到这样的宽慰。

回想今天的会议也实在是开得太艰难了。

员工们都很明显地把由纪当做一个摆设，在她面前肆无忌惮地信口开河。

“产品库存增加，原因难道不是工厂在盲目地过度生产吗？”

“汉纳的资深高级管理人员、财务总监齐藤，责问着年轻的制造部部长林田。

林田则转而责问产品企划部部长千田：“我们只不过是在按照指示的产量进行生产。

卖不掉，那只能怪产品的设计不好吧？”

“千田则奋起反驳林田：“是因为你们部门做的东西质量太差，才会滞销吧？”

“由纪无法分辨他们到底谁对谁错。

争论告一段落时，齐藤殷勤地对由纪说：“确切的指示，是要由社长您来负责下达给我们的。还得请您定夺！”

“由纪觉得，他分明是有意挖苦自己，哪壶不开提哪壶。

然而又能怎么办呢？”

除了强忍着，别无他法。

“抱歉，我来迟了。”

“安云搔搔乱蓬蓬的头发，走进包间。

由纪站起身来，深深地向他鞠躬致礼。

安云坐下来，将杯中水一饮而尽。

“请问你希望怎么处理从令尊那里继承来的企业？”

“到我向先生求助的那一刻为止，我还认为，这个企业，即使破产也没什么大不了。

然而真的很奇怪，现在，一种不希望失去汉纳的心情竟然日渐强烈。

可是说实话，我真的不知道自己能做些什么。

“由纪坦率地表述着自己的心情。

一直在阖目倾听着的安云说：“我很理解你不希望失去汉纳的心情。

然而，作为社长的你，无法指望依靠任何人，因为社长的的工作，说到底，就是让公司不会垮下来。

“由纪脸上不由开始发烧。

因为她所希望的，只是从父亲那里继承来的企业不要垮掉而已，她从没有意识到，让这个企业不会垮掉，竟然就是自己的使命。

她潜意识里祈愿的，是安云能够助她一臂之力。

然而，安云却说，公司的命运掌握在社长手中。

“身为社长，应该做的第一件事是什么？”

“由纪怯怯地发问。

然而，她却得到了一个很出乎意料的答案。

“学财务会计。

“由纪觉得很疑惑。

现在是要经营企业，看不出有什么学财务会计的必要吧？”

况且财会用语都那么晦涩，那些会计分类和公式，光是看看已经足够让人生畏了。

由纪一直认为，财务会计学无疑是这个世界上最最缺乏魅力的学问之一。

编辑推荐

《饺子馆和高级餐厅,哪个更赚钱?》比小说还好看的会计学。

——老板！

！

为什么企业赚不到钱啊？

——那是因为会计学学得不够喽！

日本畅销书榜第1名，3个月热销10万册，重印11次，累计销售突破30万册，企业家、经理人不容错过的财务入门书。

不懂会计学的老板，财务状况多半一塌糊涂。

一个经营小故事，就能让你彻底明白什么是会计学。

这是专门为经理人准备的财务入门书，向你公开只有专业会计师才会明白的——财务秘密，让你轻松掌握经营必需的会计常识。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>