

<<优雅地解决>>

图书基本信息

书名：<<优雅地解决>>

13位ISBN编号：9787508609744

10位ISBN编号：7508609743

出版时间：2007-10

出版时间：中信出版社

作者：马修·梅

页数：208

译者：孙伊

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<优雅地解决>>

内容概要

丰田一直在追求革新，而这种寻求背后的公式究竟是什么？
这个公式如何使丰田成为全世界最盈利的十家企业之一，其资产超过了通用汽车、福特、戴姆勒克莱斯勒和本田的总和？
全世界所有的组织都希望了解丰田是如何做到这一点的。
现在，丰田大学的高级顾问马修·梅让我们看到，任何一家企业都可以创造一种每日革新的企业环境，发现优雅的解决方案，并运用这种解决方案拥有的力量彻底改变游戏规则。
那些世界级的品牌——诸如雷克萨斯、普锐斯、Scion、甚至丰田颇负盛名的生产方式自身都只是优雅解决方案的注脚。
本书深入考察了丰田不断突破，超越竞争对手的能力，阐释了早已为丰田人明白的一个道理——丰田惊人的成功不是来自于汽车本身，而是来自于一种隐蔽的创造性过程，这个过程就从一个简单的七位数字——100,000开始。
这就是丰田每年实施的构想的数目，它们来自组织——从车间到董事会的各个层面。
本书传授给我们关于突破性思考的有力的经验教训，指导我们掌握成功的商业革新所具备的三大原则和十大经验。
革新不仅关乎技术，还关乎价值、机遇和影响力。
当一家企业在追求完美的过程中植入了一种能够激发独创性的、真正的纪律之后，一切就皆有可能。

<<优雅地解决>>

作者简介

马修·梅，丰田长时间以来的商业合作伙伴，8年多以来，他在丰田大学中扮演了重要的顾问角色。作为一位专家级的丰田讲师，以及位于洛杉矶的Aevitas公司的创始人，他曾和诸多管理团队进行过革新合作，与他合作过的知名组织包括富国银行（Wells Fargo）、Quadrant Homes、洛杉矶警察局等等。

马修毕业于沃顿商学院和约翰·霍普金斯大学，现在他和妻子、女儿一起居住在南加州，在那里尽享自行车运动的乐趣。

<<优雅地解决>>

书籍目录

中文版序序言前言100万个构想导言寻找优雅第一部分 原理篇第一章 独创的艺术在一种新兴的工作观点看来，商业与艺术和科学融为了一体追求独创性攻击巨龙：艺术的苦役艺术的回报第二章 追求完美打破传统智慧认为小进步和大跨越必须二选一的迷思容易满足开始追求稳扎稳打第三章 和谐之歌伟大的革新之所以伟大，就是因为它具备了为不断变化的社会需求服务的能力体系高于一切和谐的角度关于和谐：最后的话原则贯穿实践第二部分 实践篇第四章 让学习引导我们学习与革新紧密相关，第一步是学习学徒训练与耐一之圈解码学徒训练：科学的方法论学徒训练与Ha ei（反省）只是一个试验第五章 学会观察优雅的解决方案常常来自顾客--走进他们的世界，走进他们的生活IDEA循环中的“学会去看：现场战术象牙塔的危险第六章 为今天设计关注当下的明确需求，否则你的伟大构想就只能是空谈今天的行动是为了明天通过设计进行革新把握当下第七章 用图像思考把你的目标变成图像--你自己都会被震惊描绘它练习：将来完成式开始绘图第八章 捕捉无形价值最有力的解决方案往往是感性的、富有感情的软性价值那些我们热爱的东西工具箱：瞄准无形价值不仅是一种感觉第九章 利用局限限制性力量的重要性--资源的局限能够激发独创性创造的链条工具箱：延展目标延展目标的设定结构性的危险第十章 掌控张力突破性的思考需要一个突破的对象中间地带框定：失落的艺术精神屏障第十一章 做做算术独立思考--协调直觉与洞察力，关注事实，做做算术直觉的危险数字中的安全工具箱：薄弱点神奇的数字第十二章 让改善成为必修课追求完美需要强大的纪律--树立标准，遵循标准，找到更好的办法揭秘KaizenKaizen的基础：标准化力量归于群众一点补充，第十三章 保持精益致命的复杂性--缩小它，简化它，让它流动起来精益的含义精益的力量：“这正是我需要的东西”工具箱：复杂性图谱复杂性的暴政实践经验议定书第三部分 草案第十四章 蚌壳战略管理对于释放一线革新能力至关重要开始！

停！

开始！

大作战为什么失败第十五章 优雅的解决方案一支寻求优雅解决方案的团队一举掌握了革新公式的全部
后记致谢

<<优雅地解决>>

媒体关注与评论

丰田已经成了双面能手：既是全世界最优秀的制造商，又是真正伟大的革新者……这个结合了生产能力和技术革新的公式是取得成功的必胜秘方。

——《财富杂志》 明确、富于洞见、实用……《优雅地解决》中关于革新的新颖见解可以帮助你应对那些领导者们最担忧的问题——自满、竞争和改变。

——安·迪沃特，红牛公司首席财务官

<<优雅地解决>>

编辑推荐

丰田大学高级顾问8年亲身实践，首次揭示丰田的革新公式。

<<优雅地解决>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>