

<<企业管理创新探索与实践>>

图书基本信息

书名：<<企业管理创新探索与实践>>

13位ISBN编号：9787508481425

10位ISBN编号：7508481429

出版时间：2010-1

出版时间：青年论坛组委会 中国水利水电出版社 (2010-12出版)

作者：本书编辑委员会

页数：542

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业管理创新探索与实践>>

### 前言

中国水电工程顾问集团公司（以下简称集团公司）是我国唯一提供水电水利和风电开发综合性技术服务的大型中央企业集团，具有世界一流的勘测设计技术和丰富的人才资源，是我国水电和风电工程设计行业的排头兵。

集团公司2003～2009年7次参加中国《建筑时报》和美国《工程新闻纪录》杂志“中国承包商和工程设计企业双60强”评比，位列第1或第2名。

我们分享这些年快速发展带来的快乐的同时，也在冷静思考进一步促进企业科学发展的战略课题，当前和今后一段时期，集团公司都将处在加快转型发展的重要机遇期，集团公司的战略目标就是要建设成为以技术和管理为核心竞争力的国际型工程公司。

创新是企业的永恒的主题，是保持核心竞争力的重要保证。

正如管理大师皮特斯·T在《第六项修炼》所讲：“企业如果想要在瞬息万变的环境中屹立不倒，最重要的关键就是永续创新。

永续创新就是指组织和其成员能在日常工作中不断提出新观念，以满足顾客天马行空、变幻莫测的需求；就是指组织上下的每一个人随时随地都在创新，使创新就像呼吸一样自然。

”技术和管理犹如车之两轮、鸟之双翼，这些年集团公司一直持续不断地把推进技术和管理技术创新作为促进企业科学发展的不竭动力。

集团公司40岁以下青年已占到员工总数的60%，他们是集团公司重要的人才资源，是推动技术和管理创新实践的重要力量，是集团公司的希望和未来。

为了帮助广大青年员工营造“学习、交流、创新、实践”的良好氛围，搭建自我展示和相互交流的平台，引导和激发青年员工专注于技术创新，主动参与企业管理创新，集团公司决定自2009年起每年交替分别以技术创新和管理创新为主题开展青年论坛活动。

这项活动对于凝聚广大青年员工的智慧，发挥他们的积极性和创造性，鼓励他们大胆运用所掌握的理论知识，在实践中不断总结经验，为解决企业发展面临的技术和管理问题建言献策，对增强企业的核心竞争力具有重要意义。

论坛活动由集团公司团委承办，也是团委发挥服务企业发展、服务青年成才的重要实践载体。

论坛活动得到了集团公司各级领导干部的大力支持和广大青年员工的热烈响应。

## <<企业管理创新探索与实践>>

### 内容概要

《企业管理创新探索与实践：中国水电工程顾问集团公司2010年青年管理论坛论文集》收录了中国水电工程顾问集团公司首届青年管理论坛所发表的92篇论文。

主要涵盖了综合管理、人力资源管理、经营管理、投资管理、财务资产管理、生产组织管理、党群工作管理、国际发展等几大方向，是对中国水电工程顾问集团公司青年工作者近年来的管理工作的一个总结。

## 书籍目录

前言第一篇 综合管理浅议平衡计分卡在集团公司战略实施中的应用企业社会责任浅谈浅论企业的团队执行力建设以战略和目标为导向实施卓越绩效管理的初步探索与实践北京勘测设计研究院管理信息系统建设与思考华东勘测设计研究院虚拟现实管理系统应用探索行业报国 共谋发展——关于集团公司发展战略的几点思考水电行业结合电话会议技术实现管理创新不确定经济环境下集团可行性发展路径研究中央企业法律风险管理初探增强企业核心竞争力创建国际一流工程公司勘测设计企业知识管理体系研究与构建水电勘测设计风险管理的探索与实践强化法律意识 改进管理方式——浅谈水电勘测设计企业法务需求及管理方式改进科学应用平衡计分卡 不断提升战略绩效管理水平——基于平衡计分卡在贵阳勘测设计研究院战略绩效管理中的应用分析生产管理信息化建设实践创新管理促发展——浅谈贵阳勘测设计研究院成都分院的创新管理浅析构建切合中国水电顾问昆明勘测设计研究院实际的全面风险管理体系基于构件化的企业管理信息系统感知设计 应需而变——实时、高效建立昆明勘测设计研究院工程知识资源总库浅析EPC总承包模式下业主的档案管理第二篇 人力资源管理新形势下企业劳动用工的规范化管理集团公司总部生产部门青年员工成长建议浅谈技术型专业室的个人培养和团队建设工程设计咨询企业员工综合绩效管理体系设计BSC学习与成长层面指标设计与评价探析基于情感激励的西北勘测设计研究院员工激励机制创新研究浅谈企业员工培训方式及其应用试谈企业团青工作中兼职团干部如何发挥作用勘测设计企业中层管理者工作倦怠的成因及其干预措施设计院薪酬分配难点及其对策水电设计专业部门青年人才培养模式探讨第三篇 经营、投资、财务与资产管理城环类勘察设计招标文件“六遍阅读法”浅析贵阳勘测设计研究院工程总承包市场的开拓城市生活垃圾焚烧发电投资前景及湖南省内投资机会分析基于层次分析法和熵值法的水电项目投资价值评价模型研究采用EPC总承包项目招标采购模式探索统筹规划 加快前期工作进程——浅谈桃源水电站项目前期工作总承包模式下的风电场工程项目管理浅析浅谈加强勘察设计企业资金管理的途径浅论北京勘测设计研究院如何以宽带薪酬理论为依据建立工资体系浅析物资管理问题及改进措施论财务信息化及网上报销带来的财务变革提升勘测设计企业财务管理水平的对策研究创新设备管理理念提高设备使用效率“协同E智”的债权债务管理在勘测设计企业的应用风电场项目固定资产折旧探讨美姑河流域水电开发项目融资经验浅谈第四篇 生产组织管理落实科学发展观做好水电环境监理工作新形势下我公司水库专业的定位及未来展望对水电工程移民设计管理中几个新理念的探讨IT技术在咨询企业生产经营管理中的应用精细化管理 高效率执行 可持续发展——论设计院生产部门的精细化管理藏区水电工程建设外部关系中的冲突管理研究——小姓水电站外部关系处理经验总结浅析风电工程的设计项目管理限额设计在地铁工程造价中的影响分析水电工程协作队伍安全文明生产管理10项硬性规定的探索与实践浅析江边水电站安全管理的三大控制加强危险源管理确保工程建设安全——国网新源白莲河抽水蓄能工程危险辨识与控制的探索实践弱矩阵模式下如何做好设计计划管理工作大型水电设计院内部接口管理研究山西神池风电场总承包(EPC)项目风险控制中小型水电站总承包项目WBS模块化方法水电工程项目风险管理问题探究浅谈如何提高水电勘测设计企业生产计划的执行力藏区现场勘察“无序”工作中的有序管理马鹿塘水电站二期工程EPC工程总承包项目管理实践项目管理浅析——管理者综合素质与管理理念浅谈加强现场监理管理和提高工作效率的方法国际水电工程建设管理的实践与体会新型水电厂检修管理模式探讨山区中小流域梯级水电站群的生产管理模式初探科学预防控制自然灾害构筑安全水电建设环境第五篇 党群工作管理服务企业服务青年同心同德共谋发展——浅谈现代企业基层团组织如何做好青年工作以青年员工为主的企业文化载体建设探讨基于提升成都勘测设计研究院核心竞争力的共青团工作策略研究让青春在科学发展中闪光——浅谈环保设计分院的青年管理策略第六篇 国际发展及其他浅谈“走出去”背景下的企业外事管理关于国际工程项目风险管理的思考水电设计单位在国际EPC项目中的问题与思考国际工程汇率风险防范对策研究——中南勘测设计研究院案例分析结合中南院“国际化”谈国际工程承包市场营销心有多大舞台就有多大——中南勘测设计研究院国际化建设研究浅谈中南勘测设计研究院国际化指标体系及其建设浅析设计咨询企业国际化经营之路抓住机遇迎接挑战正确定位重点突破——关于成都勘测设计研究院国际水电项目经营的思路和建议国际工程总承包业务中的外汇风险及规避措施研究国际水电工程勘察设计工作面临的风险及应对措施中国风电“走出去”浅析论国际工程项目的合同管理“走出去”：百家争鸣敢为先——国有企业“走出去”的战略思考绿色建筑

<<企业管理创新探索与实践>>

管理理念在水电行业的应用初探

## 章节摘录

插图：4实施卓越绩效管理的几点体会随着时间的推移以及“卓越绩效模式”自身的不断发展与完善，其在世界范围内的影响力也越来越大，也逐渐被国内、外众多企业所借鉴和推行，北京勘测设计研究院通过近5年来的引入和实施，取得了许多推动性的成效，也积累了一些初步的体会。

4.1 卓越绩效评价准则，源于质量管理，但超越单一的质量控制管理质量管理体系，经历了一个“点、线、面、体”的发展历程。

最初，从“点”质量检查开始；其后，发展到由事后控制前转移至事中及事前控制的“线”的控制阶段；接下来，在前述基础上发展到了企业范围质量管理“面”的阶段；最后，发展到全面质量管理，即通常所说“体”的阶段。

卓越绩效管理，将质量管理的系统化、标准化、程序化和规范化的体系理念，推广到企业经营管理的各个领域，而这正是我国众多国有企业近30年来在内部质量管理方面所经历的一个过程，也是亟需提升绩效追求卓越的期望所在。

4.2 追求卓越绩效，是每一个企业的目标与方向在企业向卓越绩效迈进的过程中，总是受着各方面的因素影响，因此我们认为引入任何一种模式时应慎重，但如果一旦决定引入就应坚定不移的加以推行。据统计，目前世界上推行“卓越绩效模式”的企业，其收入与投入成本的比率为207：1，而推行“卓越绩效模式”的企业，其3年后的各项指标均比一般企业提高25%左右。

因此，“卓越绩效模式”的强大整合力及推动力，越来越受到众多企业的重视。

通过实践，我们认为，在引入卓越绩效模式的过程中，企业可以根据自身实际现状和发展需求，从7个方面的一个或者几个角度进行引入。

北京勘测设计研究院是从“以战略统领全局，用目标管理流程分解落实战略、整合卓越绩效其他6个方面”的角度进行引入实施的。

在实施卓越绩效管理的过程中，特别是对于知识型企业，如何将不易计量的管理工作做“实”，如何考量知识型员工的贡献，如何确保提升企业经营绩效，是一个值得深入探索的课题。

北京勘测设计研究院在这个过程中，也通过不断明晰战略目标、不断改进目标考核机制、持续完善和加强内部管理制度建设、强化企业文化和宣传手段等，一直致力于增强全员对卓越绩效管理的认知度和执行力，一步一步地自求着卓越的绩效。

<<企业管理创新探索与实践>>

编辑推荐

《企业管理创新探索与实践:中国水电工程顾问集团公司2010年青年管理论坛论文集》是由中国水利水电出版社出版的。

<<企业管理创新探索与实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>