第一图书网, tushu007.com

<<水利水电工程建设项目管理>>

图书基本信息

书名：<<水利水电工程建设项目管理>>

13位ISBN编号：9787508430225

10位ISBN编号：7508430220

出版时间：2005-6

出版时间：中国水利水电出版社

作者：王火利 章润娣 主编

页数：326

字数：504000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

改革开放以来，我国在基本建设领域推出了一系列的改革新举措，通过推行项目法人责任制、招标投标制、建设监理制等三项制度改革，形成了以国家宏观调控为指导，项目法人责任制为核心，招标投标制和建设监理制为服务体系的建设项目管理体制的基本格局。
出现了以项目法人为主体的招标发包体系，以设计、施工和材料设备供应为主体的投标承包体系，以及以建设监理单位为主体的中介服务体系等市场三元主体。
三者之间以经济为纽带，以合同为基础，相互监督，相互制约，形成了建设项目管理体制的新模式，将过去投资领域以政府投资为主、以指令性投资计划为基础的政府直接管理模式，转变为以企业投资为主，政府宏观调控引导和以投资主体决策自主、风险自负为基础的市场调节资本配置机制。
这一改革思路，通过引入竞争机制，强化了项目法人责任制和项目投资的风险约束机制，使所有利益相关者均处于获利的驱动之下和失利的风险之中，始终将项目建设的成败与项目参与各方的效益融为一体。
水利水电工程建设作为我国率先开展建设项目管理体制改革的行业之一，自1984年从云南鲁布革水电站开创现代水利水电工程建设项目管理先河以来，经过20多年的探索和总结，建设项目管理的理论与技术得到了迅速发展，期间有成功的喜悦，也有经验教训。
目前，在我国的水利水电工程建设中，项目法人责任制已有良好的开端并迅速全面发展；招标投标制在施工与设备、材料的采购方面已全面深入地推行；建设监理制也已先后经历了试点和全面推行阶段，正在向规范化、科学化方向深入发展。
实践证明，建设项目三项管理制度改革措施的实行，已经并必将进一步提高我国建设项目的管理水平，促进我国水利水电建设事业的蓬勃发展。
水利水电工程，尤其是大中型水利水电工程，一般以水资源的开发利用和防治旱涝灾害为主要目的，不仅建设规模大、投资巨、工期长、涉及专业多、牵涉范围广，而且往往还面临着洪水的威胁和某些不利的地形、地质条件，施工条件往往较其他工程复杂困难，其建设的成功与否不仅对当地的社会经济发展产生深远的影响，对其下游人们的生命财产安全的影响作用也是不可估量的。
为促进水利水电建设事业的发展，提高水利水电建设项目的管理水平和经济效益，我们特组织编写了这本书，以适应新世纪水利水电建设事业需要培养和造就大量高素质、多层次、实用型建设管理人才的需要。

内容概要

本书是依据我国实行建造师新的工程项目管理模式，密切结合建筑、水利水电行业工程建设项目管理的实际精心编写而成的。

本书共分11章，内容包括：建设项目管理概述， 建设项目管理组织，建设项目招标投标管理，建设监理制，建设项目合同管理，建设项目的计划、控制与协调管理，施工阶段的投资控制，施工阶段的进度控制，施工阶段的质量控制，工程变更与工程索赔，信息管理与计算机的应用。

本书可供从事水利水电工程建设管理工作的技术人员和管理人员查阅、使用，也可供大中专院校相关师生学习、参考。

书籍目录

前言第一章 建设项目管理概述 第一节 建设项目　一、建设项目的概念　二、建设项目的分类 第二节 水利水电工程项目的建设程序　一、建设程序的概念　二、水利水电工程建设程序　三、世界银行贷款项目周期 第三节 建设项目管理　一、管理的概念　二、建设项目管理的概念　三、项目管理的特征　四、项目管理的基本职能 第四节 建设项目管理体制　一、改革开放前我国的建设项目管理体制　二、当前我国建设项目管理体制的基本格局　三、项目建设参与者及其职责第二章 建设项目管理组织 第一节 组织的基本原理　一、组织的概念　二、组织结构　三、组织机构设置的原则 第二节 项目发包和承包的组织模式　一、平行承发包　二、设计/施工总承包　三、工程项目总承包　四、工程项目总承包管理　五、国外工程建设管理模式 第三节 项目经理与建造理由　一、项目经理负责制　二、项目经理的设置　三、项目经理的任务和职责　四、项目经理的素质　五、我国建筑企业建造理由执业资格制度 第四节 工程建设监理组织模式　一、建立工程项目监理组织的步骤　二、建设监理的组织模式 第五节 工程建设监理组织的人员配备及职责分工　一、工程建设监理组织的人员配备　二、监理组织中各类监理人员的基本职责分工第三章 建设项目招标投票管理 第一节 招标投标概述　一、招标投标的产生和发展　二、我国的招标投标法概述 第二节 建设项目施工招标管理　一、招标程序　二、招标准备　三、招标　四、开标、评标与中标 第三节 建设项目货物招标管理　一、货物招标应遵循的原则　二、货物招标投票程序 第四节 国际工程招标简介　一、国际工程的概念和特点　二、国际工程招标投标过程　三、国际工程招标方式　四、国际工程招标实例第四章 建设监理制 第一节 建设监理的概念和历史演进　一、监理的概念　二、建设监理的概念　三、建设监理的历史演进　四、国际咨询工程师联合会及其合同文件 第二节 我国实行建设监理性的必要性 第三节 我国的建设监理制 第四节 建设监理单位 第五节 监理工程师 第六节 建设监理规划第五章 建设项目合同管理第六章 建设项目的计划、控制与协调管理第七章 施工阶段的投资控制第八章 施工阶段的进度控制第九章 施工阶段的质量控制第十章 工程变更与工程索赔第十一章 信息管理与计算机的应用

章节摘录

插图：（三）建设项目的特殊性与其他类型项目相比，建设项目具有自己的特殊性。
建设项目的特殊性主要从它的成果——建设产品以及它的活动过程——工程建设这两个方面来体现。主要有以下几方面。
1．建设产品的特殊性（1）总体性。
建设产品的总体性表现在：①它是由许多材料、半成品和产成品经加工装配而组成的综合体；②它是由许多个人和单位分工协作、共同劳动的总成果．；③它是由许多具有不同功能的建筑物有机结合成的完整体系。
例如一座水电站，它是由土石料、混凝土、钢材、水轮发电机组以及其他各种机电设备组成的；参与工程建设的单位除项目法人外，还有设计单位、施工单位、设备材料生产供应单位、咨询单位、监理单位等；整个工程不仅包括发电、输变电系统，而且包括水库、引水系统、泄水系统等有关建筑物，另外还包括相应的生活、后勤服务设施。
（2）固定性。
一般的工农业产品可以流动，消费使用空间不受限制，而建设产品只能固定在建设场址使用，不能移动。
2．工程建设的特殊性（1）生产周期长。
由于建设产品体型庞大，工程量巨大，建设期间要耗用大量的资源，加之建设产品的生产环境复杂多变，受自然条件影响大，所以，其建设周期长，通常需要几年至十几年。
一方面，在如此长的建设周期中，不能提供完整产品，不能发挥完全效益，造成了大量的人力、物力和资金的长期占用；另一方面，由于建设周期长，受政治、社会与经济、自然等因素影响大。

编辑推荐

《水利水电工程建设项目管理》由中国水利水电出版社出版。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com