

<<团队教练>>

图书基本信息

书名：<<团队教练>>

13位ISBN编号：9787508420271

10位ISBN编号：7508420276

出版时间：2004-1

出版时间：中国水利水电出版社

作者：托马斯·库恩 编

页数：99

字数：82000

译者：无言

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<团队教练>>

内容概要

迄今为止思考和研究团队问题最好的一本著作。

读者可以从中领悟到团队管理的真谛、丰富的团队建设和维护技巧以及如何规避团队领导的陷阱。

本书立足前沿、内容精辟、实用性强，深刻剖析了所有高效团队管理的盲点，并破除了大多数人对于团队管理的种种迷思，以人为本，从匹配团队成员、处理团队事务、评估团队角色到建立团队效率模型都提供了有效的解决策略，是任何规模的营利或非营利组织的入门读物。

<<团队教练>>

作者简介

托马斯·库恩博士在商业实践和学术研究领域浸淫三十余载，其专业领域包括战略管理和规划、高层培训和发展、领导能力评估、关系营销以及消费者行为研究等。其广泛阅历造就了本书的独特优势：不仅具有高层管理的视角，还拥有对人的心理与行为的深刻洞悉，总结了对团队发展

<<团队教练>>

书籍目录

第一章 为什么需要团队 团队在过去几十年中的成功表现 二十一世纪的团队 团队是什么 团队的基本要素 建立团队的好处 团队也存在缺点 团队是惟一的解决方案吗 然而,团队处处可见 团队在未来的重要性 第二章 营造团队环境 营造友好的团队文化 团队需要真正的责任 怎样开始? 先要有团队精神 实用小锦囊1:建立团队框架,以辅助团队的顺利运转 领导团队 团队教练 个体团队 实用小锦囊2:合理设定团队的目标和使命 团队并非万金油 第三章 团队并非一蹴而就 团队演化的经典模式 实用小锦囊3:发现团队演化的新模式 建立每个团队的目标 创建成功团队的关键因素 准备好面对团队阻力 第四章 从团队工作开始 团队工作给团队带来效率 团队工作的要义 实用小锦囊4:高效团队的七个特征 授权的要义 实用小锦囊5:成功等于授权 团队教练如何影响团队工作 团队教练如何影响团队 团队合作的效率准则 有效团队的人际关系 团队建设的思想 实用小锦囊6:实现成功团队工作的七个步骤 我们期望在团队工作中看到什么 第五章 以人为本 团队也是人 揭开秘密:如何挑选团队成员 贝尔宾的假设 第六章 如何恰当匹配团队成员 首先,职业能力要与团队能力匹配 实用小锦囊7:运用库恩法(Keen)界定团队能力角色 实用小锦囊8:界定每个团队成员的类型指数(MBTI) 实用小锦囊9:根据团队使命平衡团队构成 均衡团队=成功团队 第七章 如何处理团队事务 实用小锦囊10:学会按规则办事 建立共识 团队培训 处理团队中的常见问题 应对问题成员 匆匆收尾 迷失方向 实用小锦囊11:学会说服的艺术 团队冲突 实用小锦囊12:建立解决争端的基本规则 第八章 如何评估团队表现 关注结果 糟糕! 团队不管用 实用小锦囊13:从大处着手——评估公司对团队的接纳程度 团队业绩评估技巧 实用小锦囊14:进行团队全面评估 实用小锦囊15:进行自我贡献评估 实用小锦囊16:进行队员互评 提高团队效率的其他工具 第九章 建立团队效率模型 从头开始 实用小锦囊17:运用库恩的团队效率模型 开始行动吧 参考文献索引

<<团队教练>>

编辑推荐

本书的一个特点是，它并非从团队个体的角度谈团队合作，而是从企业战略的层面谈团队，尤其是创建了企业中独特但切实有效的团队框架。

所谓团队框架，就是说在企业高层设立专门协调企业所有团队运作的“领导团队”，并且给每个团队配备“团队教练”，这样，每个团队既是独立的，甚至是临时性的，但却是与企业命运息息相关的，最重要的是团队得到了高层的认可和资源支持，从而推动了团队的高效运作。

本书的第二个特点是将丰富的理论指导和实践经验相结合。

这主要得益于作者在学术界和咨询界的资深经历。

尽管是一册团队实战的指南，但作者自如地运用丰富的专业文献，概述团队理论与实践的来龙去脉，条分缕析地进行批评或借鉴，虽纵横捭阖，却不失文字洗练之风格，深入浅出，令读者迷雾顿开。

一些被奉为圭臬的团队理论或经验，譬如贝尔宾的“团队角色”概念、一味挑选“团队能手”的做法，通过作者的实践经验总结后都得到了修正和提升。

本书的第三个特点，是极其富有亲和力的实战指南。

作者不仅提供了十余个形形色色的“实用小锦囊”，而且还用一些栩栩如生的词汇来阐述枯燥的角色概念。

事实上，译者在翻译此书的过程中，也屡屡折服于作者深邃的智慧，因而也备感愉悦和兴奋。

相信读者阅读此书的过程中也会体验到轻松与裨益。

<<团队教练>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>