

<<水利水电工程项目管理理论与实践>>

图书基本信息

书名：<<水利水电工程项目管理理论与实践>>

13位ISBN编号：9787508381510

10位ISBN编号：7508381513

出版时间：2008-12

出版时间：中国电力出版社

作者：张基尧

页数：311

字数：331000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

自1949年新中国成立以来,党和政府领导全国各族人民进行了大规模的水利水电建设,在防洪、农田水利、调水以及水力发电等方面取得了辉煌的成就。

经过近60年水利水电工程建设,我国洪涝干旱灾害得到了较为有效的控制,水利水电工程在防洪、灌溉、供水、发电、航运、水保等方面发挥了巨大的社会效益、环境效益和经济效益,为促进国民经济和社会发展作出了重大贡献。

特别是自1978年改革开放以来的30年,我国水利水电工程建设发展迅猛,建设规模不断扩大,在投资主体多元化的格局下兴建了一大批水利水电工程。

水利水电工程项目具有投资大、周期长、环境复杂、影响因素多等特点,这对水利水电工程项目管理提出了新的更高的要求。

水利水电工程因其功能、规模、类型、要求等的不同而在其项目管理上存在较大的差异,因此,项目管理需要采用科学、有针对性的管理理论与方法。

水利水电工程项目管理作为水利水电工程新型的生产组织方式,既是社会主义市场经济体制改革的产物,又是水利水电工程建设体制改革的客观要求。

其管理体制改革的核心理念是建立以项目法人责任制、招标投标制、建设监理制三项制度为主要内容的项目管理新体制。

我国水利水电工程所取得的建设成就标志着中国水利水电工程建设技术与项目管理已经达到世界先进水平,尝试了与国际的接轨,形成了较为完善的水利水电工程项目建设与管理体制。

鲁布革水电站、广州抽水蓄能电站长江三峡水利枢纽、黄河小浪底水利枢纽、南水北调等水利水电工程见证了我国水利水电工程建设与项目管理从起步、发展到成熟的过程,展现了我国水利水电工程建设领域改革的主要成就。

鲁布革水电站工程拉开了中国水利水电项目管理的序幕,广州抽水蓄能电站工程使中国水利水电项目管理理论与实践得到深化和推广,黄河水浪底水利枢纽工程促使中国水利水电工程项目管理与国际接轨,长江三峡水利枢纽、南水北调工程实现着水利水电工程项目管理的法制化、规范化、专业化、信息化,标志着我国水利水电工程项目管理已经形成了较为成熟的理论与方法体系。

## <<水利水电工程项目管理理论与实践>>

### 内容概要

本书针对水利水电工程项目及其管理的特点，借鉴国外工程项目管理理论与方法以及取得的成功经验，从我国实际情况出发，在对我国水利水电工程项目管理理论与方法进行研究的基础上，进行了实践

。笔者按照总结、提炼、形成体系的思路，通过分析作者亲历的鲁布革水电站工程、广州抽水蓄能电站工程、黄河小浪底水利枢纽工程、南水北调工程等项目管理的成功经验，总结水利水电工程项目管理的理论与实践创新模式，提炼水利水电工程项目管理理论体系，并对水利水电工程项目管理的发展进行思考。

## 作者简介

张基尧同志1945年出生于山东省济南市，汉族。  
1967年毕业于河海大学（原华东水利学院）河川系水工专业。  
1967～1970年在南京军区农场参加劳动锻炼。  
1970～1992年在中国水利水电第十四工程局工作。  
先后任技术员、工程师、公司副经理、分局局长、工程局副局长等职。  
1992～199

书籍目录

前言第一章 绪论 第一节 水利水电工程项目及其特征 第二节 水利水电工程项目生命周期 第三节 水利水电工程项目管理特征 第四节 水利水电工程项目管理职能与内容 第五节 水利水电工程项目管理模式 第六节 水利水电工程项目管理目标与任务第二章 水利水电工程项目的理论创新 第一节 项目生产力理论 第二节 项目动态管理理论 第三节 项目管理模式权变理论第三章 水利水电工程项目管理的产生 第一节 经济体制改革的宏观背景 第二节 水利水电工程项目管理的引入 第三节 鲁布革冲击第四章 水利水电工程项目管理的发展 第一节 传统工程建设管理模式 第二节 项目法人责任制的完善 第三节 建设监理的发展 第四节 招投标体制的变革 第五节 项目法施工的推广第五章 水利水电工程项目管理现代化 第一节 水利水电工程项目管理法制化 第二节 水利水电工程项目管理规范化 第三节 水利水电工程项目管理专业化 第四节 水利水电工程项目管理信息化 第五节 水利水电工程项目管理和谐化第六章 水利水电工程项目组织管理 第一节 水利水电工程项目组织设计 第二节 业主方组织管理 第三节 承包人组织管理 第四节 监理/咨询方组织管理第七章 水利水电工程项目承包责任体系 第一节 项目承包责任体系 第二节 承包责任体系的协调 第三节 基于承包责任制的激励和约束机制第八章 水利水电工程项目文明 第一节 项目文明概述 第二节 以业主为主导,建设先进的项目文化 第三节 以人为本,创新思想政治工作体系 第四节 加强组织建设,构筑坚强领导核心 第五节 增强服务意识,推行民主管理 第六节 立足合作共赢,创建和谐工程 第七节 加快人才培养,提高国际工程管理水平第九章 水利水电工程项目管理思考 第一节 改革计划经济的项目管理方式,调整完善基本建设项目管理政策 第二节 进一步培育水利水电建设市场主体,增强社会资源的合理有效流动 第三节 努力提高企业管理素质,增强企业竞争力附录一 鲁布革水电站工程附录二 广州抽水蓄能电站工程附录三 小浪底水利枢纽工程附录四 南水北调工程参考文献

章节摘录

第一章 绪论 水利水电工程是一类重要的传统项目也是最早引入项目管理理论与方法的领域之一。通过鲁布革水电站、广州抽水蓄能电站、小浪底水利枢纽、三峡水利枢纽和南水北调等一批大中型水利水电工程项目管理的实践探索，我国水利水电工程建设取得了许多重大成就，其项目管理的整体水平已达到世界先进水平。

按照水利水电工程生产组织的特点，一个项目往往由众多单位承担不同的任务，而各参与单位因其工作性质、工作任务和利益的不同，形成了业主方、设计方、承包方、供货方和总承包方等不同类型的管理，其中，业主方的管理是水利水电工程项目管理的核心，其他各方的管理除了服务于各自的利益以外，都应共同服务于水利水电工程项目的利益。

第一节 水利水电工程项目及其特征 水利水电工程项目包括防洪、除涝、灌溉、水力发电、供水、围垦、水土保持、移民、水资源保护等工程（含新建、扩建、改建、加固、修复）及其配套和附属工程项目。

一、水利水电工程项目的概念及分解（一）概念 水利水电工程项目是指在一定约束条件下（人、财、物、时间等资源），按照一个总体设计进行建设，在经济上实行独立核算，在行政上由投资者实行统一管理，以形成固定资产为主要目标的一类项目。

编辑推荐

《水利水电工程项目管理理论与实践》是由中国电力出版社出版的。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>