

图书基本信息

书名：<<火力发电企业班组生产技术管理读本>>

13位ISBN编号：9787508344706

10位ISBN编号：7508344707

出版时间：2006-8

出版时间：中国电力出版社

作者：张宗震

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

在发电企业，班组是按照专业分工和管辖设备性质而划分的基本作业单位，是广大员工从事生产和工作的主要场所，是一切工作的落脚点。

为规范班组生产技术管理的各项工作，提高班组管理水平，由山东鲁能发展集团有限公司组织编写了《火力发电企业班组生产技术管理读本》(以下简称《读本》)。

《读本》共分三章十六节，内容涉及了班组与班组管理；班组生产技术规范化管理目标、班组生产技术管理的主要工作、检修班组和运行班组生产技术管理的任务与要求；以及与生产技术管理密切关联的12项专业管理工作；班组生产计划管理、设备主人与分工责任制、设备维护与缺陷管理、设备运行管理、设备检修管理、班组技术监督管理、反措计划管理、规程制度与文件管理、设备台账与技术资料管理、班组质量管理、班组物资与工器具管理、班组培训管理。

书后附有班组配备的资料、文件及定期管理工作等参考性附录资料，以及公司系统内有关单位的经验总结案例。

《读本》是以国家、行业有关法规、条例、规程及本公司管理文件、规程制度为指导，结合发电企业生产技术管理实际和生产实践经验提炼总结，并适当赋予了现代化的管理思路，使用时以不违背上级管理文件的精神和以上级及公司规定为原则。

《读本》旨在规范班组生产技术管理的内容、程序，适合发电企业各级领导和班组人员使用。

## 书籍目录

序前言第一章 班组管理 第一节 班组与班组管理 一、班组 二、班组管理 三、班组及班组管理的作用 第二节 班组生产技术管理的基本任务 第三节 班组的组成与组织形式 一、班组的组成 二、班组的组织领导 三、班组的组织形式 四、班组长的设置与产生 第四节 发电生产技术责任制 一、技术责任制的内容与要求 二、技术负责人的技术职责 第五节 班组长的基本条件、职责与权限 一、班组长的任职条件 二、班组长的职责 三、班组长的权限第二章 班组生产技术管理的目标与要求 第一节 班组生产技术规范化管理目标 第二节 班组生产技术管理的主要工作 一、贯彻“安全第一，预防为主”的方针，搞好安全生产 二、搞好基础管理工作，健全规章制度，做好各项记录 三、强化计划管理，全面完成各项生产、工作任务 四、加强生产和设备管理 五、加强技术管理与基础工作 六、做好材料备品和工器具的管理 第三节 检修班组生产技术管理的任务与要求 一、检修班组生产技术管理的基本任务 二、检修班组生产技术管理的具体职责与要求 第四节 运行班组生产技术管理的任务与要求 一、运行班组生产技术管理的基本任务 二、运行班组生产技术管理的具体职责与要求第三章 班组生产技术规范化管理的主要内容 第一节 班组生产计划管理 一、班组生产计划管理的重要性 二、班组生产计划管理的内容 三、班组生产计划的编制程序和方法 四、班组生产计划的执行、检查与总结 五、班组计划管理的要求 第二节 班组生产与设备管理 一、班组生产与设备管理的任务 二、设备主人与分工责任制 三、设备维护与缺陷管理 四、设备运行管理 五、设备检修管理 第三节 班组基础工作与技术管理 一、班组基础工作与技术管理的任务与作用 二、班组技术监督工作的实施 三、反事故措施计划管理工作的落实 四、规程、制度与文件的管理 五、设备台账与技术资料管理 第四节 班组质量管理 一、班组质量管理的主要内容 二、班组质量管理的意义 第五节 班组物资与工器具的管理 一、生产班组物资材料管理 二、班组的工器具管理 第六节 班组培训管理 一、班组培训的目的与意义 二、班组培训的管理体系及职责 三、班组培训工作的任务和要求 四、班组培训的资料及报表附录A 设备缺陷管理程序图附录B 机组A / B级检修全过程管理程序框图附录C 班组应配备的资料、文件附录D 班组需上报的资料附录E 案例

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>