

<<钱程>>

图书基本信息

书名：<<钱程>>

13位ISBN编号：9787508058283

10位ISBN编号：7508058283

出版时间：2010-6

出版时间：华夏出版社

作者：赵延忱

页数：228

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

创业起步的“四要四不要”——规律的指导作用 一、从小做起干起来，不要纸上谈兵；
二、花气力选好项目，不要组织团队； 三、寻找项目的命根，不要寻找资金； 四、培育项目的优势，不要先摆阵势。

关于创业的基本问题。

在《民富论》揭示的创业五大规律中，前两个规律——创业者之“魂”与项目之“根”，对创业来说具有基础和决定作用。

这是在探索规律中发现和确立的“创业的基本问题”。

它是对创业这个事物起主导和决定作用的问题，是创业的全过程中最稳定和最一贯的问题。

因而是创业的基本问题。

——“魂”是针对创业主体而言的，即创业者本身所具备的真正的创业资本。

这个资本区别于任何形态资本的独立存在，故被称“灵魂资本”。

它是最具资本性质的真实存在。

理论表述为：创造性地整合资源的资格；通透和把握项目的能力；理解和运用规律的本领。

通俗表示是：创业者的“本事”。

<<钱程>>

内容概要

创业有“道”，但不是融资、不是商机、不是管理，也不是学法律、讲素质、组织团队演大戏。

创业更不是办执照、租房子、写计划书搞形式。

创业不能高起点、大规模、快速度、搞正规化。

创业是实干，是梦想燃烧起奋进的激情，是智慧引领创造并有序前进的理性，是整合资源驾驭要素的资格，是透彻把握项目的能力。

创业是从小事做起“动”起来，是找到根子“干”起来，是创造生存条件“活”下来，是稳定模式“转”起来。

<<钱程>>

作者简介

赵延忱，《民富论》作者，中国创业智库核心专家。

十年读书，接受了人类探索经济学的主要学术成果；
十年创业，开发了五个项目，创建了三个经济实体；
十年研究，创立了系统而严整的创业学的学科体系。

书籍目录

向我的读者致敬！

序言 创业起步的“四要四不要” 第一个问题 确定创业项目，是一个实践过程 第二个问题 好项目来源之一：“生”出来 第三个问题 好项目来源之二：“选”出来 第四个问题 好项目来源之三：“拿”过来 第五个问题 创业资金解决之“道” 第六个问题 在模拟中完成对项目的把握 第七个问题 创造新企业成活的三个条件 第八个问题 创业销售的“点规模渗透”模式

<<钱程>>

章节摘录

过程是指事物在时空延伸中的变化，以及变化中所呈现出的形态特征。

“确定项目”是一个“过程”，并且是深入“实践”研究考察的过程。

强调：“项目”只有在较长时间的实践中，才能逐渐产生。

这三个理由。

人们通常是怎样选择项目呢？

朋友介绍的；偶然碰到想到的；看到别人正在做的；听了一场报告知道的；看到了报纸上介绍的；从别人手里接过来的；靠原始积累兼并已经有的；具备某些现成条件顺势产生的。

共同点是偶然性。

选择项目事关企业生命与发展目标，绝对不可以靠偶然因素来决定。

“偶然”发现的项目，能够做起来也很偶然。

为什么呢？

不是项目本身不行就是做项目的人不行。

人们确定项目的三种错误： 1.草率地对待项目选择； 2.没有清楚认识项目的能力； 3.不知道判断好项目的标准。

这三种错误出现的背后，是缺少一个过程的，即一个或选择或拿来，进而确定项目的“过程”。

一、总过程的第一阶段 创业的过程是指在创业的实际进程中，先做什么后做什么。

怎样开始，什么目标；在开始与目标之间经过哪些阶段；不同阶段的任务和对下一个阶段的基础作用是什么？

从项目选择到运转实现，是新企业发育成长的基本过程，这个基本过程由三个阶段构成： 选
项—模拟—运转 三个基本阶段按顺序发生，承上启下，环环相扣。

不能颠倒，不能缺省，不能跳跃。

每个阶段都是下一个阶段的决定性基础和必需的条件。

第一阶段项目的选择 确定项目是创业的开始，这个开始该如何开始，是被创业的固有规律决定着。

比如： ——“立足长远的观念”。

这个观念是“基于项目的产生、发育、成熟的，它是一个自然的过程”。

“创业者对项目的认识、理解及把握是一个历史的过程”。

两个过程的统一是人与项目融合的过程。

“融合”，是一个时间过程，只有经过一个时间的过程，才能确定一个能够长期做下去的项目。

才能一经确定，就义无反顾，一干到底。

才不会在干的过程中左顾右盼，心猿意马。

——“选择自己的观念”。

这个观念是“项目成败的决定因素是创业者的能力”。

它告诉我们，选择项目不仅是主体对客体的选择，还要有内视的功夫：审视自己知识经验的积累，优势与强项，资源占有与构成。

这个阶段的根本任务，是寻找或创造、理解和把握项目的“根”，为项目的运作奠定基础。

第二阶段模拟 抓住了“根”就可以摆开阵势干吗？

不行。

——创业失败的原因，表面上看是林林总总。

共同的原因是：创业者在起始阶段，面临着他意识不到的三个矛盾：演习和实战的矛盾，能力与实践的矛盾，功能创造与功能决定的矛盾。

——三个矛盾的根源是能力缺乏。

创业所需要的创造能力只能来源于实践，而创业者通常是在没有创业实践，不具备能力的情况下开始创业的，事实上面临着两难的境地。

——解决的办法，是在模拟的实践中增长能力。

<<钱程>>

具体做法是：用实验的方式、最小的规模、逆向投资的程序、虚拟销售的办法开始。

这个阶段要解决的问题是，在要素综合的条件下，完成对项目的把握，为运转创造条件。

第三阶段运转 ——运转就是一切。

目的就是活着，内容就是补偿，只要能活，规模能小则小，投入能少则少。

——运转是创建企业的第一目标。

投资需要回报，企业需要盈利，可它是以运转为前提的。

运转与盈利在时间上是先后关系，在逻辑上是因果关系，在内在联系上是鸡与蛋的关系。

——运转是一切问题的解决条件。

一切问题只能在运转中发生、认识和解决。

大到业务定位，小到岗位划分。

离开运转，任何人都无从猜测会有哪些问题存在；也不可能理解发生的事情；更不可能找到解决的方法。

——创造了运转实现的三个条件，就接近了运转时点。

一旦达到了这个点，就像走出了峡谷，眼前一片光明。

历史意义的转折从此开始。

只要收支大体相等的运转能够持续，规律作用的结果即利润就会自然产生。

这个阶段的任务是创造运转条件，为生存和发展奠定基础。

编辑推荐

如何选择一个好项目？
如何解决创业资金的问题？
如何完成对项目的把握？
如何让企业成功运转？
如何实现创业销售的成功？

显而易见，上面的这些问题对创业能否成功起着决定性的作用，把握不好，所有的努力都会付之东流。

他，赵延忱，拥有十年的创业实践经验，又经过了十年的潜心研究和思索，在本书中给出了答案。

本书以创业中的8大核心问题为主线，以实际案例为纵线，层层深入，一步步阐述了如何开始创业直至成功的8大方面，包括如何找到好项目、如何找到创业资金、如何让新企业成功运转以及如何进行创业销售等。

本书是有志于创业以及已经开始创业的人们的最佳指南。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>