

<<每周只到公司一天>>

图书基本信息

书名：<<每周只到公司一天>>

13位ISBN编号：9787507532142

10位ISBN编号：7507532143

出版时间：2010-7

出版时间：华文出版社

作者：杨波

页数：180

字数：80000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<每周只到公司一天>>

内容概要

企业管理有3个典型现象： 管理咨询公司提供一大堆表格，企业无法实施； 管理培训行业不讲信息化，很多管理培训“课堂上冲动，回去后无法行动”； 管理软件都停留在“功能组合”甚至“堆砌”阶段，企业实施复杂。

作者率领团队做了3件事： 创立企业套路化管人管事的《统一管理模式》； 在国内推出“蚂蚁课堂”管理培训； 在CRM、OA、HR等软件思想基础上，主导研发出了针对《统一管理模式》的管理软件，让这套管理模式通过最先进的信息化方式来实现。

为什么要关注这本书？

也许你正为繁冗庞杂的管理事务而疲惫无奈？

也许你想参加管理培训来解决一些企业管理问题？

也许你想借助第三方咨询顾问来解决企业管理和发展的的问题？

也许你正渴望拥有一种既可高效管理公司又可自在享受生活的状态？

《统一管理模式》，就是通过统一思想、统一行动、统一方法，以客户为中心进行全方位的业务管控，对企业进行有效的人与组织的管理，从而实现企业的经营目标。

《统一管理模式》，可以实现企业管理的“4个现代化”：复杂问题简单化、简单问题流程化、流程问题标准化、标准问题信息化。

为什么要“每周只到公司一天”？

因为企业家需要脱身于“忙、累、烦”，多陪家人、享受人生！

每周只到公司一天，企业如何做强？

选择影响企业未来3~10年命运的信息化运营管理模式。

作者简介

杨波

CRM资深专家

11年企业信息化资深专家

资深企业管理顾问

《统一管理模式》创始人

10年专注，成就中国CRM意见领袖，他提出3个观点：

企业管理的最佳对象是“组织”而不是“业务”，并且中国传统CRM软件的失败源于就在于此；
传

<<每周只到公司一天>>

书籍目录

第一章 要成为领先型企业，就要学会管理人 一、“领先型企业”关键，成为“三好企业” 二、管理：从“管钱、管物”到“管人、管事” 三、管理就是管人，管人就是管组织 第二章 如何管理好人与组织？

一、个体管理——卓越人生的四项修炼 二、组织管理——建立“统一管理模式” 三、向四大顶尖组织学习“生存密码” 第三章《统一管理模式》——轻松掌控企业全局 一、统一行动——打造围绕“绩效”的目标管理执行力系统 绩效目标体系 目标执行体系 二、客户管理——以“客户”为中心的全方位业务管控 客户管理的缘起 客户管理存在的现象 客户管理战略 以“客户”为中心的“业务管理”的5个维度 三、统一思想——统一企业文化 什么是企业文化 企业文化的四大要素：愿景-目标-价值观-使命 信息化对企业文化的深化 企业文化的十大应用实践 企业文化输出和训练系统 四、统一方法——企业标准化体系的“人才复制”和“管理复制” 人员复制 管理复制 五、《统一管理模式》中的信息化沟通 第四章《统一管理模式》成功案例 案例1：华兰生物使用《统一管理模式》装备全国营销团队的管理 现象1：客户管理、服务的难题 现象2：业务团队管理问题 现象3：虚拟办公室的管理 案例2：行动成功使用《统一管理模式》提升集团整体信息化水平 附录1：信息化运营常识 附录2：《统一管理模式》VS管理培训

章节摘录

第一章要成为领先型企业，就要学会管理人 一、“领先型企业”的关键，成为“三好企业”
领先型企业的关键是什么？

领先型企业就是“三好企业”：业务好、管理好、文化好！

业务好才能生存，管理好才能发展，文化好才能持久，这样的企业，才能称为“三好企业”。

企业内部管理分为“账务管理”和“运营管理”。

账务管理主要是“管钱和管物”，运营管理主要是“管事，管人、聚心”。

二、管理：从“管钱、管物”到“管人、管事”如何成为“领先型企业”？

如何实现企业“三好”？

必须借助信息化管理的手段。

那么，何为信息化管理呢？

从管账的角度看，是借助计算机软件，把企业的各类物流和钱流的管理起来，通过电脑开单，自动生成企业所需要的各种经营报表，以及自动生成国家财务要求的各类凭证及报表，让经营管理者能够及时获得各类经营境况的报表。

从业务和人员管理的角度看，是借助计算机软件，把企业的各个部门协同起来，建立高效的沟通平台，让目标执行到位，让协同配合高效，让业务情况透明。

借助计算机系统，员工能够进行高效的自我管理，管理者能够及时获取各类经营动态，快速地审批和处理各类业务，快速地发号施令；借助计算机系统，企业能够建立组织发展所必需的知识库，增强复制能力，让员工快速成长，让管理能够快速复制；借助计算机系统，可以让企业经营模式固化，进入信息化运营的管理转型。

.....

<<每周只到公司一天>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>