

<<领导干部品三国>>

图书基本信息

书名：<<领导干部品三国>>

13位ISBN编号：9787507525007

10位ISBN编号：7507525007

出版时间：2009-3

出版时间：华山文艺出版社

作者：程文超

页数：356

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<领导干部品三国>>

### 前言

三国的历史博大精深，影响至远，是中华民族文韬武略的集大成者。那些人和事体现了中华民族的传统智慧，包括权谋智慧、战争智慧、处世智慧、日常交际智慧、修身智慧、管理智慧等。

老子说：“知人者智，自知者明；胜人者有力，自制者强。”“世事洞明皆学问”，借鉴三国智慧，可以使领导者洞悉世情。但看曹操、刘备的成功，他们文不如众多之名士，计不如谋臣，武不如战将，却能鼎足而立、指点江山。

究其详因，是由于他们具备了成熟机变的“为人之道”、“为官之道”、“为友之道”和让人雾里看花的“权变之术”，他们处事、为人的方法因为睿智精妙，而成了传世的谋略。

借“三国”智慧，了解古代统率者在决策和管理上的法则和经验，解读处世成败的智慧之源，对领导者从容不迫、游刃有余地做出决策与战略部署、管理团队也有着极大的指导意义，可以使领导者认清自己与他人、与社会、与自然的关系，从而在复杂的人际交往与世情中掌握和谐之道，并带领自己的团队和组织不断向前发展。

本书汲取三国历史智慧的精髓，从大到政治、帝王之术、驭人之道，小到做人的变通与圆滑，进行了精彩阐释，对现代领导者在决策用人、治理团队、修身立世等方面都有所助益，是不可多得的自我提升和珍藏读本。

## <<领导干部品三国>>

### 内容概要

品读三国古典名著，汲取三国智谋精髓。

老子说：“知人者智，自知者明；胜人者有力，自制者强。”

三国时期的人和事，体现了中华民族的传统智慧，包括权谋智慧、战争智慧、处世智慧、日常交际智慧、修身智慧、管理智慧等等。

广大领导干部多借鉴三国智慧，可以洞悉世情，“世事洞明皆学问”，从而使自己具备成熟机变的“为人之道”、“为官之道”、“为友之道”和“权变之术”。

同时，通过了解古代统率者在决策和管理上的法则和经验，解读处世成败的智慧之源，对领导干部从容不迫、游刃有余地做出决策与战略部署、管理团队也有着极大的指导意义，可以使领导者认清自己与他人、与社会、与自然的关系，从而在复杂的人际交往与世情中掌握和谐之道，并带领自己的团队和组织不断向前发展。

## &lt;&lt;领导干部品三国&gt;&gt;

## 书籍目录

审时明确方案，成功之本因势制宜，宽严有道了解对手，因敌制胜因敌施法，攻敌之短算在敌先，引敌就范以己度敌，破彼之破知止常止，终身不耻居安虑危，处治思乱造势制造矛盾，利用矛盾攻其一点，带动全局折己之长，示敌以短柔能胜刚，弱能制强不断借势，提高自己山峭者崩，泽满者溢反客为主，另辟蹊径声东击西，谋而后动待机避其锐气，后发制人趁火打劫，乱中取胜谋万世者，不谋一时大勇若怯，大智若愚情见势竭，必将有变深藏不露，待机而动忍辱负重，等待时机审时度势，权衡利弊决策大处着眼，小处入手优柔寡断，坐失良机谨慎分析，方能行险准确判断，快速行动成大事者，不拘小节机械照搬，没有出路能胜强者，必先自胜集思广益，从善如流用人身先士卒，率先垂范知人善任，择人任势激将得法，事半功倍流露真情，真诚激励以貌取人，失去人才诉诸情感，留人留心人尽其才，才尽其用惠不在大，在乎当厄取人之道，观其言行求全责备，无人可用策划执行，同等重要疑人不用，用人不疑修养胸怀宽广，能容人过物极则反，器满则倾以德服人，万众归心能够忍辱，方能负重意气用事，悔之晚矣活学活用，才是真懂以诚待人，以信为本人贵有志，学贵有恒伤人以言，深于矛戟德才兼备，方是君子知人者智，自知者明成功之后，仍需冷静任职客观分析，择主而仕争强好胜，适得其反赏罚分明，不避亲贵提出建议，要讲方法继承前任，扬长避短选拔人才，要看特长事必躬亲，得不偿失立功之后，勿忘沟通危机金蝉脱壳，走为上策保存自己，消灭敌人目光短浅，越忙越乱临危不乱，虚不露怯韬光养晦，低调做人有胆有识，方是将才成败己欲立者，必先立人围师必阙，以乱其心团队精神，事关成败处理问题，缓急有别欲思其成，必虑其败不思进取，则难自保事业成败，重在规划保存对手，保护自己

## &lt;&lt;领导干部品三国&gt;&gt;

## 章节摘录

了解对手，因敌制胜 典故 诸葛疑兵败曹操。

《三国演义》第七十二回“诸葛亮智取汉中，曹阿瞞兵退斜谷”。

建安二十三年（218），刘备领兵十万围汉中，曹操闻报大惊，起兵四十万亲征。

定军山一役，蜀将黄忠计斩曹操大将夏侯渊。

曹操大怒，亲统大军抵汉水与刘备决战，誓为夏侯渊报仇。

蜀军见曹兵势大，退驻汉水之西，两军隔水相拒。

玄德与孔明来观形势。

孔明见汉水上流头，有一带土山，可伏千余人；乃回到营中，唤赵云分付：“汝可引五百人，皆带鼓角，伏于土山之下；或半夜，或黄昏，只听我营中炮响：炮响一番，擂鼓一番。

只不要出战。

”子龙受计去了。

孔明却在高山上暗窥。

次日，曹兵到来搦战，蜀营中一人不出，弓弩亦都不发。

曹兵自回。

当夜更深，孔明见曹营灯火方息，军士歇定，遂放号炮。

子龙听得，令鼓角齐鸣。

曹兵惊慌，只疑劫寨。

及至出营，不见一军。

方才回营欲歇，号炮又响，鼓角又鸣，呐喊震地，山谷应声。

曹兵彻夜不安。

一连三夜，如此惊疑，操心怯，拔寨退三十里，就空阔处扎营。

孔明笑曰：“曹操虽知兵法，不知诡计。

”遂请玄德亲渡汉水，背水结营。

玄德问计，孔明日：“可如此如此。

”曹操见玄德背水下寨，心中疑惑，使人来下战书。

孔明批来日决战。

战斗刚开始，蜀军便佯败后退，“望汉水而逃，尽弃营寨，马匹军器丢满道上，曹军皆争取”。

曹操急忙鸣金收兵。

手下的将领疑惑地问曹操：“某等正待捉刘备，大王何故收军？”

”“吾见蜀兵背汉水安营，其可疑一也；多弃马匹军器，其可疑二也。

可急退军，休取衣物。

”曹操认为：蜀兵背水扎寨，本来就十分可疑；现在又刚刚交战就败走，而且一路丢下许多军器马匹，其中必然有阴谋，必须火速退兵，以防上当。

于是命令：“妄取一物者立斩，火速退兵。

”正当曹兵开始掉头后撤时，蜀兵却返身向曹兵冲杀过来，“曹兵大溃而逃，孔明连夜追赶。

操传令军回南郑，只见五路火起，原来魏延、张飞得严颜代守阆中，分兵杀来，先得了南郑。

操心惊，望阳平关而走。

玄德大兵追至南郑褒州。

”安民已毕，刘备问诸葛亮：“曹操此来，何败之速也？”

”诸葛亮答曰：“操平生为人多疑，虽能用兵，疑则多败。

吾以疑兵胜之。

”曹操退守阳平关后，蜀军大将张飞又截获了曹军的粮草，失去了补给的曹操只得与蜀兵进行决战，以求速胜。

“两阵对圆，玄德令刘封出马……操令徐晃来迎，封诈败而走。

操引兵追赶。

## <<领导干部品三国>>

蜀兵营中，四下炮响，鼓角齐鸣。

操恐有伏兵，急救退军。

曹兵自相践踏，死者极多，奔回阳平关，方才歇定，蜀兵赶到城下：东门放火，西门呐喊；南门放火，北门擂鼓。

操大惧，弃关而走。

蜀兵从后追袭。

操正走之间，前面张飞引一枝兵截住，赵云引一枝兵从背后杀来，黄忠又引兵从褒州杀来。

操大败，诸将保护曹操，夺路而走。

” 释读 诸葛亮背水列阵、临阵佯败，“打草惊蛇”，虚虚实实的计策使曹操一直处于疑惑之中，难以及时准确地做出判断，以至曹军大溃。

这一战是按照诸葛亮事先安排进行的，属于虚张声势之法。

它并非是要从正面击败敌人，而是利用疑兵来恐吓对手，让对手心惊胆战，从而达到不战而屈人之兵的目的。

曹操深知“诸葛一生惟谨慎”，如果不是胜券在握，是绝不会走“背水布阵”这种险棋的。

诸葛亮正是看清了曹操这种心理，偏走此险棋来使他疑惑、胆怯。

用疑是一种心理战术，只有识将性、知将情，用疑才能恰到好处。

使用疑兵之计的前提是要了解对手，诸葛亮正是将曹操多疑的性格研究得十分透彻，摸准了他的心理，所以每次用疑都能“对症下药”，立见成效。

如果曹军的指挥官不是多疑的曹操，而是鲁莽的许褚，恐怕不会管什么疑兵不疑兵，早在蜀兵背水列阵的时候就冲过去了，“大溃”的便不是曹操而是刘备了。

点评 无论是处理政务，还是建立和谐的人际关系网，认清形势及对手情况都是一个基础。

只有充分了解对手的情况，根据整体的情况来估计形势，再制定相应的策略，才能有效地使自己所拥有的各种资源发挥最大的作用，从而达到把握全局、牵制对手的目的。

## <<领导干部品三国>>

### 编辑推荐

《领导干部品三国》主要特点： 审时——在政治上是远见，在军事上是运筹，在经济上是决断。

造势——通过各种手段创造有利态势，吸引公众注意力，提升知名度。

待机——当机立断抓住机遇，果断出击改变命运。

决策——关注决策的过程，集思广益，规避风险。

用人——用人体制是国家政治制度的核心，关乎国家的兴衰存亡。

修养——良好的修养乃立身之本，决定事业的走向。

任职——职业是基础，事业是发展，用做事业的态度来规划自己的工作。

危机——“危机”包含着“危险”和“机遇”，只要克服了危机就是一个转机。

成败——成功常会成为下一个失败的原因，任何失败也可能因智慧和努力而成为下一次大成功的原因。

<<领导干部品三国>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>