

<<财务主管绩效管理>>

图书基本信息

书名：<<财务主管绩效管理>>

13位ISBN编号：9787506472821

10位ISBN编号：7506472821

出版时间：2011-7

出版时间：中国纺织

作者：苏伟伦 编

页数：314

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<财务主管绩效管理>>

内容概要

目前，市场上出现了各式各样关于如何做财务主管之类的书籍，但是这类书籍的教科书味太浓或只介绍一些基本理财知识，不够全面，而且又没有很强的针对性。

为了能够更适合即将成为财务主管或已成为财务主管的读者阅读和学习，苏伟伦主编的《财务主管绩效管理》在编写时尽量用浅显易懂的语句表达一些在教科书味太浓的书籍中极为抽象的理论，使得本书具有很强的可读性。

同时，《财务主管绩效管理》在编写过程中为了避免理论知识太多，所以在本书中特意增加了一些可操作性的知识，使读者读了本书之后能够较快提高实践能力。

<<财务主管绩效管理>>

书籍目录

第一章 财务计划与财务管理

第一节 财务计划概述

- (一) 财务计划的意义
- (二) 财务计划的内容
- (三) 财务计划与生产技术财务计划之间的区别
- (四) 财务计划的程序

第二节 利润规划

- (一) 本量利的相互关系
- (二) 对盈亏临界点的分析
- (三) 各因素变动分析

第三节 企业全面预算的编制

- (一) 企业全面预算
- (二) 现金预算的编制
- (三) 预期财务报表的编制

第四节 财务管理

- (一) 成本管理
- (二) 现金流的管理

第二章 准确定位与定章建制

第一节 做好财务主管的定位

- (一) 正确认识财务的作用
- (二) 财务主管在企业中的地位

第二节 优秀财务主管应具备的素质与能力

- (一) 财务主管应具备的素质
- (二) 财务主管应具备的能力

第三节 建立健全的财务机构

- (一) 财务与会计并为一体的组织形式
- (二) 财务与会计设置不同管理机构的平行组织形式

第四节 良好的内部控制制度不可或缺

- (一) 内部控制制度的意义
- (二) 内部控制制度的四要素
- (三) 内部控制制度的构成

第五节 各项具体业务的内部控制制度

- (一) 现金收付的内部控制制度
- (二) 存货的内部控制制度
- (三) 固定资产的内部控制制度
- (四) 采购业务的内部控制制度
- (五) 销售业务的内部控制制度

第六节 严肃查证会计舞弊

- (一) 有效的一般方法
- (二) 各种具体的措施
- (三) 会计账簿舞弊的查证
- (四) 会计报表舞弊的查证

第三章 做好公司筹资工作

第一节 银行借款的种类

- (一) 流动资金借款

<<财务主管绩效管理>>

(二)固定资金借款

(三)抵押借款

(四)票据贴现借款

(五)外汇借款

第二节 银行借款操作程序

(一)公司提出借款申请

(二)银行的审查和审批

(三)签订借款合同

(四)借款的提取

(五)银行贷后检查

(六)借款的归还

第三节 借款合同

(一)借款合同的种类

(二)借款合同的签订

第四节 商业信用

(一)商业信用的形式

(二)商业信用条件

第五节 债券的发行

(一)债券发行方式

(二)债券发行价格

第六节 股票的发行

(一)股票发行价格

(二)股票发行成本

第七节 融资租赁的形式

(一)直接租赁

(二)转租赁

(三)卖而后租

(四)杠杆租赁

(五)百分比式租赁

第八节 资本结构

(一)资本成本

(二)单项资本成本率的计算

(三)加权平均资本成本率的计算

(四)财务风险与财务杠杆

第四章 搞好企业投资的决策

第一节 掌握投资的种类

(一)短期投资的策略

(二)长期投资的策略

第二节 严格控制投资的规模

(一)与市场供求状况相适应

(二)符合规模经济的要求

(三)与筹资能力相适应

(四)恰当地确定投资项目的规模

第三节 投资决策的现金流量分析

(一)现金流量构成

(二)现金流量的估算方法

第四节 投资决策的评价方法

<<财务主管绩效管理>>

(一)静态分析法

(二)动态分析法

第五节 固定资产投资分析

(一)重置型投资决策

(二)扩充型投资决策

(三)项目寿命不等的投资决策

第六节 搞好证券投资

(一)证券投资组合策略

(二)证券投资组合的方法

(三)证券投资分析

第七节 搞好风险投资

(一)准确理解风险投资

(二)风险投资的经营战略

(三)投资风险的调整

第八节 正确使用资金投资

(一)回收期法

(二)折现回收法

(三)净现值法

(四)报酬率分析法

(五)内部收益率法

(六)敏感性分析

第九节 投资要讲方法

(一)善于投资, 敢于投资

(二)把握好时机

(三)不要让资金闲置

第五章 对资产进行管理

第一节 货币资金管理

(一)现金管理

(二)确定货币资金最佳持有量

第二节 应收账款管理

(一)应收账款管理的收益和代价

(二)信用政策的制定

(三)应收账款的日常管理

第三节 存货管理

(一)存货管理的目标

(二)与存货管理有关的成本

(三)经济批量的确定

第四节 固定资产管理

(一)固定资产的特点

(二)固定资产的计价

(三)固定资产折旧

第五节 无形资产和递延资产管理

(一)无形资产的管理

(二)递延资产的管理

第六节 不可忽视的发票管理

(一)发票的购领

(二)发票的填开

<<财务主管绩效管理>>

(三)发票的保管

(四)违反发票管理的法律责任

第六章 做好财务报表分析

第一节 财务比率分析

(一)短期偿债能力分析

(二)长期偿债能力分析

(三)资产管理比率

(四)盈利能力分析

(五)市价比率

第二节 趋势分析

(一)多期比较分析

(二)结构百分比分析

(三)定基百分比趋势分析

第三节 企业间的比较分析

(一)标准财务比率

(二)理想财务报表

第七章 搞好重组、并购与清算

第一节 让公司脱胎换骨的股权重组

(一)股份制改组

(二)股权置换

(三)公司内部人持股

(四)股票回购

第二节 股权重组与并购

(一)企业并购的类型

(二)企业并购的动因

(三)企业并购的风险分析

(四)并购的资金筹措

(五)如何在并购中反收购

第三节 解救财务危机的财务重整

(一)非正式财务重整

(二)正式财务重整

(三)财务重整的决策

第四节 参与企业的清算

(一)企业清算的类型

(二)破产清算

(三)解散清算

(四)企业清算的实施

第八章 公司收益管理

第一节 营业收入预测

(一)营业收入预测的重要性

(二)营业收入的预测方法

第二节 利润预测

(一)目标利润预测法

(二)盈亏临界点预测法

(三)营业杠杆系数预测法

(四)因素分析法

第三节 股票股利、股票分割与股票回购

<<财务主管绩效管理>>

(一)股票股利

(二)股票分割

(三)股票回购

第九章 财务风险防范

第一节 数理统计方法在财务风险测试中的运用

第二节 筹资风险防范

(一)债券筹资风险防范

(二)股票筹资风险防范

(三)融资租赁筹资风险防范

(四)筹资组合风险防范

第三节 投资风险防范

(一)投资风险防范

(二)证券投资风险防范

(三)固定资产投资风险防范

(四)无形资产投资风险防范

第十章 搞好企业的财务公关

第一节 让股东信任你

(一)做好投资建议

(二)及时向股东通报公司发展信息

(三)增进感情交流, 维持良好关系

第二节 让银行支持你

(一)了解银行的特性

(二)管好你的存款账户

(三)不要只与一家银行往来

(四)与银行信贷员建立私交

(五)让银行熟悉企业情况

(六)建立良好的财务制度

(七)注意与银行交往中的言谈举止、仪容仪表

第三节 让总经理依赖你

(一)为总经理的决策做好参谋

(二)为决策项目实施提供资金支持

(三)利用会计资料, 提高企业管理水平

(四)实行财务监督, 保障资金安全

(五)提供解决之道, 而非只提出问题

第四节 取得其他职能部门的理解与支持

(一)与会计部门的关系

(二)与生产、销售部门的关系

(三)与采购部门的关系

第五节 理顺各种财务关系

(一)协调外部财务关系的方法

(二)协调与政府部门的财务关系的方法

(三)协调与出资人的关系的方法

(四)协调与债权人的关系的方法

(五)协调与关联企业的财务关系的方法

第六节 重视企业理财文化

(一)正确认识企业的理财文化

(二)构建优秀的理财文化

<<财务主管绩效管理>>

第十一章 合法避税

第一节 正当避税

- (一) 节 税
- (二) 偷、漏税
- (三) 避税

第二节 理性认识避税

- (一) 避税是政策给的机会
- (二) 避税是企业经营理性的选择
- (三) 避税是企业竞争的需要
- (四) 避税是管理者的智慧

第三节 基本避税方法

- (一) 费用分配避税法
- (二) 转让定价避税法
- (三) 利润分配中的避税
- (四) 利用税收优惠进行避税

第十二章 财务主管实现会计工作电算化

第一节 会计电算化过程中应注意的问题

- (一) 重视财务网络的保密性
- (二) 保证财务网络的安全性
- (三) 实现财务软件的二次开发
- (四) 确保财务数据的严肃性

第二节 会计电算化的审计

- (一) 如何开展电算化的审计
- (二) 电算化审计风险的特征与防范

第三节 会计电算化系统内部管理及安全措施

- (一) 内部管理的含义、特点及分类
- (二) 财务电算化下内部管理的新问题
- (三) 建立财务电算化内部管理的基本原则
- (四) 一般管理的内容
- (五) 应用管理的内容

第十三章 实施会计电算化的前期准备

第一节 会计电算化的前期准备

- (一) 会计电算化认识落实
- (二) 会计电算化人员培训
- (三) 计算机替代手工记账的审批准备
- (四) 基础建账工作

第二节 会计电算化系统的选择

- (一) 会计电算化系统硬件设备的选择
- (二) 会计电算化系统软件的选择

<<财务主管绩效管理>>

章节摘录

随着经济的逐渐发展，企业所面临的各种环境也越来越复杂，激烈的市场竞争使企业面临着巨大的生存压力。

在这种背景下，企业必须及时获得足够的财务支持以便使本企业能够生存下去，这时有效的财务公关就变得十分重要，因为它可以帮助企业实现其目标。

在生产经营过程中，企业必然会与企业内外的有关单位和个人发生各种财务关系，这些财务关系状况的总称称为企业运作的财务环境。

财务环境状况的好坏直接影响着企业各项财务活动的开展，影响着企业的资金运动，并进而影响着企业生产经营活动的顺利进行。

由于财务环境的特殊形成原因及其重要作用，企业财务主管在理财活动中必须妥善协调企业运作的各种财务关系。

一定的财务环境，是在大量的日常财务活动中形成的，其日常财务关系处理的主体当然应该是企业的财务管理部门。

所以由企业的财务主管亲自去处理和协调这些财务关系，无疑是能够起到比较好的效果。

一般来说，财务主管必须注意企业在生产经营过程中面临的外部财务环境。

外部财务环境主要包括与政府部门的财务关系，与所有者（出资者）的关系，与债权人的关系，与业务关联企业的关系等方面。

（一）协调外部财务关系的方法 企业面临着上述诸多的外部财务环境，其状况的好坏直接影响着企业各项财务工作的开展。

建立良好的财务关系当然是企业所企望的事情，但是由于企业面对的各项外部财务环境情况复杂，要能达到理想的目标并非易事。

作为企业的财务主管，你对协调好各方面的关系的确负有很大的责任，这需要你去做大量的工作。

（二）协调与政府部门的财务关系的方法 按照市场经济的一般原理，企业与政府的关系是依法纳税，依法经营，你没有必要也不应该需要花费很多时间和精力同政府部门协调有关财务关系。

但在市场体系尚不健全、市场发育不够完善，特别是在国家对国有企业的关系还没有完全理顺的情况下，企业有很多财务税收事项需要同政府有关部门进行协调和理顺。

作为企业的财务主管，协调与政府部门的财务关系主要是要了解政府对企业的财政、税收政策的有关动态，尤其是在一些特定领域（或行业）对企业在财务、税收上有什么特殊优惠政策、要求，企业能否争取到这些政策，等等，这些对于企业的发展来说是非常重要的。

但这并不是意味着要求企业财务主管去向政府部门“攻关”，而是指只有财务主管才能准确地表述企业的经营行为和经营思想，很好地实现与政府部门的沟通，从而处理好与他们的关系。

（三）协调与出资者的关系的方法 出资者将资金投入企业后，有权力要求得到相应的回报，这也是出资者选择一项投资行为的目的所在。

但从企业的发展来看，在短期内分红不利于企业的长远发展，需要将利润留存企业继续用于生产经营，也许还需要各出资者对企业进一步追加投资，所有这些，对企业本身的发展来说都是极为重要的。

因此，企业的财务主管要出面协调好与出资者的关系，妥善处理好出资者对回报的短期要求与企业长远发展的关系，要向出资者全面陈述短期分红对企业发展的影响，使出资者认识到进一步追加投资的必要性。

（四）协调与债权人的关系的方法 能否顺利筹集资金主要取决于企业的资信状况以及企业的发展前景，但与金融部门建立良好的合作关系依然十分重要。

企业财务主管积极主动地协调好与金融部门等有关债权单位的财务关系，是建立良好合作关系的重要前提。

作为债权人，他们最关心是债务的安全状况，而财务主管亲自出马协调处理此事，表明企业对这项贷款（债权）是相当重视的，这从另一个侧面也表明了此项贷款具有较强的安全。

当然，企业财务主管要协调好与债权人的关系，关键是要以诚取信，严格遵守贷款契约，取得金融部门的信赖；同时，在与金融部门的工作交往中和了解国家在一定时期的金融信贷政策，也有助于企业

<<财务主管绩效管理>>

在筹资过程中少走弯路。

……

<<财务主管绩效管理>>

编辑推荐

当你成为一名财务主管的时候，请不要忘记财务主管这个位子是何等的重要，它需要面对很多的困难和挑战。

财务主管处于各种矛盾聚合点的中间位置，把各种利益上的矛盾调和好对于每个财务主管来说都绝非易事。

作为一名财务主管应树立新观念，才能真正实现角色的转变，从传统意义上的“账房先生”转变成理财高手，成为一名出色的财务主管。

编者苏伟伦希望读者通过对《财务主管绩效管理》的阅读和学习，能尽快掌握财务主管应具备的基本技能，减轻面临市场竞争的压力，增大自己的生存空间，从容应付实际工作中各方面的问题，使自己在竞争中既能轻松管理又可立于不败之地。

<<财务主管绩效管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>