

<<新工程管理>>

图书基本信息

书名：<<新工程管理>>

13位ISBN编号：9787506061650

10位ISBN编号：7506061651

出版时间：2013-4-1

出版时间：东方出版社

作者：（日）新工程管理研究会

译者：刘波

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<新工程管理>>

### 内容概要

《精益制造015：新工程管理》著者携手一起致力于构筑书中内容，但书中可能存在将传统制造业工程管理和项目工程管理之间进行了过度区分提炼之嫌。

当将原本在制造业中历经提炼形成的方法用于新的需求时，却同时列举出了项目工程管理中的思考方式之类的命题。

关于这一点，我们衷心期待来自读者的评价。

随着建设、系统开发、产品及服务开发等项目型工作的增加，项目工程管理的必要性也逐渐提高，对此我们非常关注。

因此，《精益制造015：新工程管理》把从制造业发展而来的工程管理列为主体结构的同时，也让项目工程管理占据了相当一部分篇幅。

但是，项目工程管理并不等于新工程管理。

<<新工程管理>>

作者简介

作者:(日)新工程管理研究会 译者:刘波

## &lt;&lt;新工程管理&gt;&gt;

## 书籍目录

序 第1章 “新工程管理”是什么 工程管理的历史 新工程管理的概念 新工程管理的必要性 工程是什么 工程管理是什么 工程和阶段管理 项目工程管理的特征和结构 基本工具1：WBS和工程展开 基本工具2：日程计划 日程计划的表示方法 日程计划的制定方法 基本工具3：配置管理 基本工具4：风险管理

第2章 新工程管理的工具 工程管理工具承担的作用 工程管理工具的基本功能 工程管理工具的有效性 工程管理工具的使用方法 利用工具进行研讨 工具的使用方法 不能熟练操作工具的原因是什么 工具的应用规则 管理的目的意识 工程支持系统的灵活应用 工程管理工具的应用要点

第3章 制造业工程管理 制造业的环境和工程管理的基本功能 生产管理和工程管理的区别 工程管理业务的功能 生产形态和生产方式 生产方式和工程管理的要点 工程管理者的职责和组织 工程计划1：工程计划立案步骤和组装工程的展开 工程计划2：零部件工程展开和加工方法研讨 工程计划3：工程分解和工程定义 工程计划4：工程途径和配置的研讨 工程计划5：工程表和作业标准书的制作 工程计划6：作业的流程化 生产计划和工程管理 生产计划的步骤 生产计划的基本内容 基本的工程管理方式 制造指令和生产指示 工程管理用工作票 作业分配 作业指示的方法 作业分配和管理工具 工程统制1：工程的进程管理 工程统制2：工程的品质管理 工程统制3：物料管理和作业管理 单件订购型的工程管理

第4章 系统开发的工程管理 系统开发的特征 系统开发工程管理的必要性 系统开发中的品质问题 系统开发工程管理的特征 系统开发的管理模式 工程管理者应具备的资质和能力 项目管理的成熟度模型 工程管理组织的作用和功能 推进工程管理体制发展的项目办公室 促进项目工程改善的项目评估 系统构成的定义 过程的分解和定义 项目的工程分解 范围管理和沟通管理 项目工程的变更管理 外包工程管理

第5章 产品开发的工程管理 开发业务的工程管理特质 量产型产品开发的特征 标准项目管理和个别项目管理 产品开发的阶段划分 产品开发各阶段的应用方法 个别项目管理的步骤 个别设计项目的工程管理 设计的变更点管理和图纸变更管理 试制工程管理 设计评审 研发项目管理

## &lt;&lt;新工程管理&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：2—9 管理的目的意识 工程管理王具不能固定的原因之一还有一个重要的问题，这就是对项目进行管理的意识层面的问题。

在现实情况下，存在对工具本身随意使用的问题，对操作不习惯的问题，之前的规则确定问题等，解决每一个问题都需要投入相应的时间和人力。

首先应该确定的问题是：明确应用管理工具的目的和意识。

其核心就是对管理的根本看法。

（1）项目相关人员之间的双向交流和反馈 工程管理是以具体的案件和项目为对象，拟定最恰当的工程和日程计划，分配资源，在掌握进度状况的同时，如有问题尽早解决，将问题引发的损失控制在最低限度的一种方法。

这时，管理的职责就是：把握实际状况，看清问题结构的本质，确定决策。

管理的应用是通过来自生产第一线的报告，按照认识问题、把握状况、制定决策的流程来进行的。

其中，工具的作用是什么呢？

制作来自生产第一线报告的工具具有其运用的方法，但是，如果仅将其作为一种信息系统使用未免可惜。

企业信息系统应通过相关人员之间的信息共享来实现能够迅速采取行动的目的。

项目经理应把能够经常共享生产第一线的信息作为前提，在此基础上明确管理的意图，这样，就能在相关人员之间就应用工具的目的达成一致认识。

项目经理不能一味指示，项目负责人也不应一味执行，而是建立一种具体的“可实现结构”——即实现双方向的持续沟通和反馈的组织形式，这可以说是制胜的关键。

（2）管理的责任 此外，管理不仅需要关心每一个具体的项目，还要明确企业的方向所在，提出每一个项目在企业的目标中处于什么样的位置，激励生产第一线的责任人更加努力。

事业和经营目标具体以什么样的形式实现，每个企业均有其各自的操作方法，例如所谓的企业经营中期的计划和年度计划。

为了实现企业的这些目标，可以说设定每一个项目的目标和设计评审的重点也是管理的决定事项之一。

例如，以生产销售一体化企业为例，在拟定提高客户满意度这一经营目标时，每一个项目应该实施什么样的重点决策。

在现实情况下应该怎样实施，会得到什么样的结果，需要逐一明确这些内容。

一旦受阻，必须从经营目标的设定阶段开始，审视最初设定目标的意义和吸引力，所以说，这些内容都属于系统和工具以前的课题。

<<新工程管理>>

编辑推荐

《精益制造015:新工程管理(图解生产实务)》由东方出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>