

<<精益制造014>>

图书基本信息

书名：<<精益制造014>>

13位ISBN编号：9787506060288

10位ISBN编号：7506060280

出版时间：2012-2

出版时间：东方出版社

作者：角井亮一

译者：刘波

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

《精益制造014:物流管理》内容简介：物流与我们的生活密切相关。御寒的衣物，餐桌上的食物，房间里的装饰品等等都是由生产厂家等通过物流公司直接或间接的输送到我们的生活中的。可以说，物流无处不在。

而物流又是制造业中生产活动中最重要的生命线，从降低成本、提高服务质量到提高客户满意度，物流涉及企业发展的各个细节。

作者从战略的高度来看待物流，将物流原本的五大功能提升到八大功能。

完善的物流可以为商品增值，为企业提高利润，已经成为影响制造业发展的重要因素。

作者对物流的改善和改革提出了切入点和注意事项，并结合不同企业引进物流系统的实例进行阐述。

企业可以根据自身的物流情况选择合适的操作方案，并与软件研发企业积极沟通，构建几近完善的物流系统。

## 作者简介

作者：（日本）角井亮一 译者：刘波角井亮一，1968年出生于日本大阪。  
三年修完上智大学经济学院经济系学分后赴美留学。  
归国后进入船井综合研究所工作，之后转职房地产公司，然后入职光辉物流集团。  
在日本国内率先实现收益分享（成功报酬型外包、东证一部企业）。  
2000年2月，创办E-logit股份有限公司，担任常务董事，从事物流咨询及企业员工研修等工作。  
现任日本物流学会理事、财团法人东京都中小企业振兴公社专家派遣业务支援专家。

## 书籍目录

前言 第1章不可不知的“物流”基本中的基本 01物流让生活更便利 02物流促进社会发展 03用物流思维促进商业生产效率！  
04商业与物流的关系 05物流的五大功能 06物流选址方法 07物流网点的种类（DC和Tc） 08固定物流和变动物流 第2章掌握“战略物流”思路 09 战略物流思考和物流思考的区别 10战略物流的三层结构（战略、管理、作业） 11战略物流具有八大功能 12经营方针和物流方针的关系 13经济增长期，物流中心增加的原因 14市场营销和物流的关系 15通过物流提高商品价值 16绿色物流（Green Logistics） 17实现战略物流的组织 18把物流战略落实到现场的方法 19落实 制订方针 20落实 打好基础——传达意义 21落实 打好基础——明确职责 22落实 打好基础——确定KPI 23落实 试运行——PDCA会议 24落实 打好基础——常态化 第3章 推动“物流改善”顺利进行的七个切入点 25构建物流改善项目 26物流改善切入点 提高从业人员的工作积极性 27物流改善切入点 提高库内作业速度 28物流改善切入点 提高库存精度 29物流改善切入点 减少出货错误 30物流改善切入点 降低输配送成本 31 物流改善切入点 提高企业的配送品质 32 物流改善切入点 引进物流改善系统 第4章成功进行“物流改革”的六个着眼点 33物流改革开始前 34物流改革的着眼点 了解目的 35物流改革的着眼点 把握物流网！  
..... 第5章物流系统引进案例和解决方案 第6章通过第三方物流拓展物流新空间 第7章主要行业物流最新案例 第8章值得关注的物流行业未来

## 章节摘录

版权页：插图：去食品超市购物时，我们经常能看到一些被切成1/2份或1/4份出售的卷心菜。这些蔬果的块茎处有刀痕，有时还有人工挖过的痕迹。

这些都是物流中心经人工加工处理的结果。

一线员工从事这类加工处理作业的场所（功能）就是流通中心（PC）。

另外，还有一种称为退货中心的场所（功能）。

在物资量相对较小的物流中心，退货作业不会单辟出一块区域进行。

但是，在物资量相对较大的物流中心或退货件数多的企业。

一般会配备独立仓库或者在物流中心辟出一块区域进行，这块区域被称为“退货中心”，相关负责人会分派专人在这里处理退货。

退货作业中除了对退件商品的相关信息（该商品从哪里退回？

退回的原因是什么？

）等进行数据化处理外，还会对接受退件是否正确等进行管理。

此外，作业人员还会对退件污损的外包装（商品包装）进行更换，或者取下价签后重新利用等。

与TC、DC和PC相比，退货作业的难度最高。

退件处理的好或不好将直接影响到不良库存发生率等因素的变化。

上游物流和下游物流即使同一种物流，如果其思考方式和运作方式不同，也会发生差异。

为理解这一点，首先我们必须弄清或者说“固定物流”和“变动物流”各是什么。

这两个词是笔者自己创造出来的词汇，现在已经作为一般术语得到广泛使用。

“固定物流是制造业的物流，变动物流是零售业的物流”，或者说“固定物流是上游物流，变动物流是下游物流”，这样解释或许更有助于读者理解。

上游物流奉行生产计划第一的原则。

企业按照生产计划从事日常生产，生产出来的商品被运往物流网点保管。

其主要目的是在最低的成本范围内维持稳定的日均产量，在此基础上组织物流并进行现场运营。

如图1—8所示，当物资量超过一定标准时，转入第二个营业日进行。

其目的在于维持稳定的日均产量。

这是一种在制造业中常见的物流模式。

但是。

遵循传统物流模式运作的综合目录邮购公司等企业的所需时间（从接到订单到交付为止的期间）一般在7~10天，所以这些企业大多采用固定物流模式。

### 编辑推荐

《精益制造014:物流管理》是东方出版社重点出版项目之一。

鉴于国内的制造业水平与堪称制造大国的日本有着明显的差距，且在以扩大内需为主要经济导向的时代，越来越需要靠产品的品质来提升企业形象，提高利润，所以，学习借鉴日本的制造是国内企业的当务之急。

为此，在经济管理领域著名的出版商东方出版社实施了“双百工程”战略，本套“精益制造”丛书正是此战略之下的一套出版丛书。

现在已经出版的有《5S推进法》、《标准时间管理》、《不良品防止对策》、《生产管理》、《生产计划》、《生产现场最优分析法》、《现场改善》、《丰田现场的人才培育》、《采购管理》、《库存管理》、《TPM推进法》《BOM物料管理》《成本管理》等等，深受读者喜爱。

物流不只是一项简单的作业，更是一项支持企业壮大成长的功能。

对制造业而言，物流是一条最重要的生命线，以物流的优劣来区分企业未来发展的高下已经成为制造业的共识。

我们要从战略的高度重新审视物流。

战略物流的四个领域：配送物流、生产物流、销售物流、回收物流。

战略物流的八大功能：运输、储存、装卸、流通加工、包装、信息、管理、调整。

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>