

<<平均值缺陷>>

图书基本信息

书名：<<平均值缺陷>>

13位ISBN编号：9787506042871

10位ISBN编号：7506042878

出版时间：2011-10

出版时间：东方出版社

作者：（美）萨维奇 著，刘伟 译

页数：384

译者：刘伟

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;平均值缺陷&gt;&gt;

## 前言

《平均值缺陷》一书讲述了人们对变化无常的事物进行风险评估时常犯的错误。它有助于解释为什么人们运用传统的方法预测未来时总是漏洞百出——事实上，这些方法正是导致新近发生的全球经济危机的元凶之一。

因此，本书可以帮助我们更有效地对未来的情况作出判断，从而制定出更合理的决策。

传统而言，本书所讨论的问题一直都属于概率论和统计学的范畴。

不过，因为我的叙述方式通俗易懂，所以即使没有任何统计学方面知识的读者也可以顺利地阅读本书。

虽然文不甚深，但是只要读了本书第1部分的内容，在统计学领域接受过大量专业训练因而“中毒深重”的人就可以矫正他们的错误观念了。

本书中的大部分观点无疑都源于我的父亲——伦纳德·吉米·萨维奇(Leonard Jimmie Savage)。

我父亲小时候学习成绩很差，不过，他最终却成了一名卓越的数理统计学家。

他同米尔顿·弗里德曼(Milton Friedman)等人一道在芝加哥大学任教。

现代投资组合理论的创始人哈里·马科维茨就是他们培养出来的学生。

马科维茨曾经宣称他的“理性的预期理论几乎完全脱胎于”我父亲对他的教导。

正因为我父亲在芝加哥大学任教，所以，我从小就在芝加哥大学经济学院长大。

显然，小时候我至少在学业方面同我父亲非常相像。

既没有表现出运动天赋，也没有表现出学术才华，无论从哪一个方面来看。

我都是一个差等生。

在芝加哥大学实验中学读3年级的时候，我的英语老师在一次课后讨论会上对我的中学教育做出了评判。

她说我的英语课有不及格的危险，不过，如果付出巨大的努力，到第二学期的时候我有可能会勉强及格(成绩为D)。

然后，她转入了正题，告诉我说，实验中学相当于大学预科班，是专门为那些有希望进入大学继续深造的学生服务的，而我显然没有这样的希望。

因此，她建议我去读技校，将来当一名技工或者水管工。

这位英语老师的话让我第一次面临严肃的人生抉择：要么努力学习，以实际的成绩来洗雪耻辱；要么自甘堕落，借吉他来排解忧愁。

当然，我选择了前者，不过，在学习的间隙，音乐也同样为我带来了很多的欢乐和慰藉。

结果还不错，在三年级的下学期，我没有再次丢丑。

因为我的英语成绩毕竟得了个D。

在整个中学阶段，我都无法质疑那位英语老师对我的评价，因为虽然每一年都会换一个新的老师，但是我的英语成绩却几乎是一成不变、毫无起色——在4年时间里，我一共得了3个D。

我的父亲没有什么可以抱怨的，当年从底特律的中学毕业时，他的老师也认为他“不是读大学的料”，因此，他不能进入密歇根大学就读。

无奈之下，我的祖父托关系让他进入韦恩州立大学作试读生。

接下来发生的事情可以引用艾伦·沃利斯(Allen Wallis)——后来，我的父亲同他一起创办了芝加哥大学统计学系——的叙述：“在韦恩州立大学就读期间，他表现优异，因此获得了在密歇根大学试读的资格。

然而，不幸的是，由于在化学实验室操作失误而引发的一场火灾又断绝了他的求学之路。

在读大学的时候，我再一次步了我父亲的后尘：也被密歇根大学除名了。

当然，这一次不是因为无意中的纵火，而是由于成绩不佳。

当年的父亲和当年的我都不能达到老师们所期望的标准。

然而，低于平均水准并非一无是处，相反，它也有自身的价值，从某种程度上说，本书就是这种价值的体现。

## &lt;&lt;平均值缺陷&gt;&gt;

不过，在被同一所大学除名之后，我和父亲的人生道路却并没有沿着同样的轨迹发展下去。父亲几经努力之后又重返密歇根大学，在那里他获得了数学博士学位，而且还取得了巨大的学术成就。

而我则成为了一名技工，而且还做过一段时间的赛车手，最后，我获得了计算机科学方面的学位——其实，从事计算机科学方面的工作也是遵从了英语老师的建议，只不过我不是去安装和维修管道，而是去研究和处理各种信息。

虽然《平均值缺陷》一书所讨论的内容属于统计学和经济学的范畴，但是，我几乎没有就这两门学科接受过正规的训练——我在这方面的知识都是小时候在餐桌上零零星星地从父亲那里听来的。因此，本书并不是站在一个统计学家或者一个经济学家的角度上来写的，而是站在一个曾经当过机修工的信息专家的角度上来写的——当然，这个机修工从小就生活在统计学家和经济学家们中间。

早在1999年，我就已经为本书拟定了书名和核心的提纲，而且那时候就已经开始动笔写作了，但是直到现在才接近尾声。

在此期间，我虽然清楚地知道本书的价值，然而不知道为什么却总是迟迟不能完工。

也许正如书中所说的那样：一切事情都倾向于达不到预期目标、落后于预定计划以及超过预算开支。究竟什么时候才能到达幸福的终点呢？

我一边研究，一边继续教书、为别人充当顾问，同时还不不停地撰写文章，就这一问题的不同方面展开讨论。

考虑到我的书有朝一日会最终定稿，所以觉得有必要提前“捍卫”一下我的知识产权，于是，我就在2000年10月的时候就《平均值缺陷》为《圣荷西信使报》(San Jose Mercury News)撰写了一篇文章。没想到文章发表时，还配上了著名漫画家杰夫·丹泽戈尔绘制的插图：一个统计学家被淹死在了一条平均深度只有3英尺的河里(参见本书第1章)。

多年以来，我有幸经常同学术界和工业界的一些杰出人物进行交流。

他们也在设法解决平均值的缺陷。

通过这种交流，我们已经找到了有可能解决此类问题的方法，我们把这种方法称为“概率管理”(Probability Management)。

幸福的终点已经触手可及了，因此，在2006年的时候，我又恢复了写作热情。

虽然我的写作时断时续，不过，要取平均值的话，从1999年至今我每天平均要写21个单词。

当我的同父异母兄弟约翰·皮尔斯第一次听说我的写作计划时，他以为我是在写一部同我们已故的父亲有关的心理剧。

事实上，他只说对了一半：这不是一部心理剧，但它也的确同心理剧有关，因为这部作品是在同我的中学英语老师有关的一部“心理剧”的推动之下才完成的。

萨姆·萨维奇 2009年4月 于加州帕洛 阿尔托

## <<平均值缺陷>>

### 内容概要

把握五个分析未来不确定性的“思想把手”、西格玛是否应该抛弃，这是个值得考虑的问题、反恐战争需要数学家和概率论的支持、面对多变的气候，政策制定者必须掌握的不确定性分析法、商业组织与公共组织中的新角色——首席概率官、平均值有七宗罪。

## <<平均值缺陷>>

### 作者简介

萨姆·萨维奇是斯坦福大学工程学院的顾问教授，同时还是剑桥大学贾奇商学院的研究员，并担任Probability Management . 0

rg网站的主席。

最近，他带领着由Frontline系统公司、甲骨文公司以及SAS软件研究所等机构组成的社团开发了概率分布列DIST——这是一种用来储存概率分布的新型电脑数据类型。

萨维奇曾经在许多专业期刊和大众媒体上发表过文章，比如《哈佛商业评论》、《一般投资组合管理杂志》、《华盛顿邮报》以及ORMS

Today杂志等。

除了教书育人和科学研究之外，他还为众多的企业机构和政府机关提供咨询和培训旧良务。

同时，他还是相关领域诉讼中的一名专家证人。

## &lt;&lt;平均值缺陷&gt;&gt;

## 书籍目录

序言

鸣谢

导读 将“脑袋”和“屁股”联系起来

基础知识

第1部分 进入正题

第1章 平均值缺陷

第2章 代数学铁幕的降落和平均值缺陷的暴露

第3章 减轻平均值的危害

第4章 莱特兄弟给我们的启示

第5章 驾驶舱里最重要的设备

第2部分 让我们更好地理解不确定性的5个“思想把手”

第6章 “思想把手”

第7章 第一个“思想把手”：不确定性与风险

第8章 第二个“思想把手”：不确定性数据是一种分布形态

第9章 第三个“思想把手”：不确定性数据的组合

第10章 应该抛弃的西格玛

第11章 第四个“思想把手”：特里-蒂亚尔和马路上的醉汉

第12章 延森不等式——强式平均值缺陷的具体细节

.....

第3部分 决策与信息

第4部分 平均值的七宗罪

第5部分 金融领域里的平均值缺陷

第6部分 实体金融领域

第7部分 供应链中的平均值缺陷

第8部分 平均值缺陷和一些热点问题

第9部分 一个有希望克服平均值缺陷的方法

红色词汇表

参考文献

关于作者

## &lt;&lt;平均值缺陷&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：第1章 平均值缺陷对于变动和误差我们往往视而不见或者置之不理，相反，我们习惯于将它们折中处理——这是一种根深蒂固的倾向。

正因如此，我们常常会在重要的事情上犯一些严重的错误。

——博物学家斯蒂芬·杰伊·古尔德古尔德所谓的“折中处理”通常都指的是取平均值(也叫做预期值)，而正如“地球是平的”是我们共同的错觉一样，取平均值的错做法也谬种流传，为人们所广泛接受。

无论是政治、军事还是商业领域，在进行远景规划的时候都会使用这一方法。

最近发生的次贷危机也正是在它的掩盖之下才最终演变成了一场席卷全球的世界危机，而且，要想消除这一危机，人们还必须继续遭受它的困扰。

这一做法甚至还被我们的会计法典奉为圭臬。

我将这样的平均值称为平均值缺陷。

1.2事实上，以假设的平均值为基础制订的计划基本上都是错误的。

著名漫画家杰夫·丹泽戈尔曾经用他细腻的画笔为我们讲述过这样一则故事：一个统计学家要穿过一条河流，在过河之前，他仔细地查阅了这条河的相关统计资料，发现它的平均深度只有3英尺，于是，这个统计学家就开始放心地涉水过河了。

结果，他被淹死在了这条河里。

在日常生活中，以平均值——比如平均客户需求、平均生产周期、平均利润率等——为基础制定的计划往往同实际情况格格不入，从而出现达不到预期目标、落后于预定计划甚至超过预算开支的情况。

## <<平均值缺陷>>

### 媒体关注与评论

长期以来，对于不确定条件下的企业经济活动进行分析一直都是学术界人士的理想……在这部饶有趣味而且意义深远的作品当中，萨维奇教授向我们展示了如何让这种分析切实可行并且通俗易懂。

——诺贝尔经济学奖得主哈里·马科维茨无论是进行一个重大政治抉择、商业决策，还是在个人生活中作出一个小小决定，我们都会面临不确定性问题。

萨姆·萨维奇这部生动有趣的作品给我们提供了有效应对这些不确定性的方法和途径。

我向广大读者强烈推荐《平均值缺陷》。

——美国前国防部部长威廉·佩里

## <<平均值缺陷>>

### 编辑推荐

《平均值缺陷》是斯坦福大学教授专著。

<<平均值缺陷>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>