

<<5S推进法-图解生产实务>>

图书基本信息

书名：<<5S推进法-图解生产实务>>

13位ISBN编号：9787506042055

10位ISBN编号：7506042053

出版时间：2011-7-1

出版时间：东方出版社

作者：越前行夫

页数：193

译者：尹娜

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<5S推进法-图解生产实务>>

内容概要

“5S”活动起源于日本，并在日本企业中广泛推行，它相当于我国企业开展的文明生产活动。“5S”活动的对象是现场的环境，它是对生产现场环境进行综合考虑，并制定切实可行的计划和措施，从而达到规范化管理。

“5S”活动的核心和精髓是修身。

如果没有员工素质的相应提高，“5S”活动就难以开展和坚持下去。

《5S推进法(图解生产实务)》的作者越前行夫是一名具备丰富企业指导经验的专家，“5S”就是他指导内容的一部分。

本书结构清晰明了，首尾两章分别介绍了“5S”的定义、意义和推进前景。

中间的六章则依次对“5S”活动的准备工作、整理、清扫、整顿、清洁和素质教育等几个方面进行了阐述。

而每一章又分别对主题进行了具体的阐述，提出了很多具有实践意义的方法和典型意义的事例。

而每一小节又辅以生动有趣的图画，不仅加深了读者的理解，也增加了本书的亲合力。

<<5S推进法-图解生产实务>>

作者简介

越前行夫：越前改善实践舍代表。

木村5S实践舍顾问。

早期从山武辞职后，创办了“越前实践舍”，目前对大约30家公司（中小企业、中坚企业、上市企业）进行5S、IE改善、JIT生产的指导工作。

<<5S推进法-图解生产实务>>

书籍目录

前言

序章 现在为什么要提倡5S

序-1 为什么现在5S会受到关注

序-2 5S是所有企业的基础所在

专栏 在各地开展的5S推进活动

第1章 5S

1-1 何谓“5S”

1-2 5S的目标是什么

1-3 5S的优点是什么

1-4 5S的六个步骤

1-5 首先要认真实施3S

专栏 在学校也能实施5S

第2章 第1步：5S的导入准备

2-1 下定决心导入5S

2-2 明确5S的定位和目标

2-3 确定5S的推进条件

2-4 了解现状

2-5 选定5S的指导者

2-6 确定5S的推进方法

2-7 确定5S的推进组织

2-8 确定5S的资源(时间、预算等)

2-9 确定5S实施的具体办法

2-10 5S实施方法的具体实例

2-11 如何提高现场人员的积极性

2-12 制定5S的推进计划

2-13 事前做好疏通

2-14 事前准备和开始

专栏 用可视化的方式来推进5S

第3章 第2步：整理

3-1 何谓“整理”

3-2 为什么整理是必要的

3-3 确定整理的对象

3-4 将使用的物品也列入整理的对象

3-5 明确丢弃的标准

3-6 整理该由谁何时去实施

3-7 整理的方法 ——红色标签作战法

3-8 整理的方法 ——犹豫不决时的处理办法

3-9 整理的方法 ——一半一半地丢弃

3-10 整理的方法 ——不要堆积，当场丢弃

3-11 整理的方法 ——反复进行

3-12 整理的要点 ——管理者是关键

3-13 整理的要点 ——丢掉过去

3-14 整理的要点 ——不设禁忌和例外

3-15 避免产生无用之物的努力至关重要

专栏 大家一起快乐地清扫

<<5S推进法-图解生产实务>>

第4章 第3步：清扫

- 4-1 何谓“清扫”
- 4-2 为什么清扫是必要的
- 4-3 确定清扫的场所
- 4-4 确定清扫的对象
- 4-5 明确由谁进行清扫
- 4-6 确定何时进行清扫
- 4-7 清扫的方法 ——区分污渍的种类和程度
- 4-8 清扫的方法 ——看不见的地方也要清扫干净
- 4-9 清扫的方法 ——巧妙地处理垃圾
- 4-10 清扫的方法 ——清扫用具的准备
- 4-11 创造出便于清扫的环境
- 4-12 边清扫边检查
- 4-13 设法保持清洁

专栏 从5S到“看板方式”的导入

第5章 第4步：整顿

- 5-1 何谓“整顿”
- 5-2 为什么整顿是必要的
- 5-3 明确整顿的对象
- 5-4 由谁来进行整顿
- 5-5 何时进行整顿
- 5-6 “整顿”与“排列”的区别
- 5-7 整顿的方法 ——树立典型，尝试实施
- 5-8 整顿的方法 ——做出明确标识
- 5-9 整顿的方法 ——活用“好球区域”
- 5-10 整顿的方法 ——划出白线
- 5-11 整顿的方法 ——可视化
- 5-12 整顿的方法 ——便利化
- 5-13 整顿的方法 ——文件、资料和文具的整顿

专栏 令客户感动的管弦乐队工厂

第6章 第5步：清洁

- 6-1 何谓“清洁”
- 6-2 为什么清洁是必要的
- 6-3 保持清洁的对象是什么
- 6-4 由谁来保持清洁
- 6-5 应在何时保持清洁
- 6-6 保持清洁的方法 ——可视化、展示化
- 6-7 保持清洁的方法 ——保持自身的清洁
- 6-8 保持清洁的方法 ——3S见习会 / 竞赛的实施

专栏 快乐开展员工素质教育

第7章 第6步：素质教育

- 7-1 何谓“素质教育”
- 7-2 为什么素质教育是必要的
- 7-3 素质教育的基础在于3S
- 7-4 素质教育的对象是谁
- 7-5 应由谁来进行素质教育
- 7-6 应该遵守什么

<<5S推进法-图解生产实务>>

- 7-7 素质教育的方法 ——充分理解规则
- 7-8 素质教育的方法 ——设法做到快乐、轻松地遵守规则
- 7-9 素质教育的方法 ——信息的公开化
- 7-10 素质教育的方法 ——取消不彻底的做法
- 专栏 通过5S主题公园快乐推进5S
- 第8章 为了实现快乐并有价值的5S
 - 8-1 如何将5S坚持下去
 - 8-2 如何快乐地推进5S
 - 8-3 自己制作检查清单
 - 8-4 向5S主题公园发起挑战
 - 8-5 5S之路永无止境

<<5S推进法-图解生产实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>