第一图书网, tushu007.com

<<误区：中国企业的战略思维误区分析>>

图书基本信息

书名：<<误区：中国企业的战略思维误区分析>>

13位ISBN编号：9787506037327

10位ISBN编号：7506037327

出版时间：2010-1

出版时间：东方

作者：郎咸平

页数：182

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

近年来，中国经济发展的奇迹全世界有目共睹，在中国企业迅速成长而抢占国际市场的同时，整个世界突然惊醒了，原来我们（包括中国人本身）对中国企业的了解竟是如此的不足。
而我们的商学教育基本上也是失败的，全世界的商学教育包括中国内地、香港、台湾三地的主流高等学府，仍然使用美式的教材来教育和培训企业家。
而更为令人不解的是，三地的一些大学竟然以奖金激励方式，要求教授以英语教授美国式的教材。
但是，中国商学院的学生和中国的企业家对于管理知识的饥渴已远远超过了美式教材所能给予的。
以我个人的经验而言，2002年以前，从国外请几位商学院教授来给EMBA或MBA上课是当时的时髦事，学生也喜欢听外国教授讨论国外企业的经营管理战略等课题。
但是2002年以后，一切都突然变了，我作为最前沿EMBA教学的教授感触最深，而且心理压力也极大，因为国内商学院学生和企业家们已经不想再学国外的教科书了，也不想听国外的案例了，而几乎是一面倒地要求教授讲授中西合璧的中国企业案例。
长江商学院的院长项兵有一句名言：“ 世界级的CEO是稀缺资源，而能教授世界级CEO的教授更是稀缺资源。
”我本人相当同意这句话，能教授世界级CEO而拥有中西合璧知识的大师，才是中国今天最稀缺的资源。
但是全世界尤其是中国本身连一本有关中国企业案例的书都没有，何况奢谈如何教授世界级的CEO呢？
当然，我无意在此处探讨如何成为大师级的教授，因为这不是本书系的重点。
我撰写本书系的目的是，希望将此首个以中国企业为主体的案例系列介绍给国内的企业家和商学院学生。
我的野心不大，我只希望一步一个脚印地打好商学教育的基础，将国人最渴望学习的中国案例摆放在书架上。
我编写此书系时，也加入了国外的几个案例，因为我的经验告诉我，国人对于一些国外企业的经营有着错误的崇拜心理，例如通用韦尔奇的传奇就是一个需要检讨的案例，我根本不同意国内业界对他的高度评价。
哈佛案例重主观描述，本书系案例重客观分析我的案例和哈佛案例完全不同。
我将我在美国多年教授哈佛案例的经验和读者分享。
哈佛案例基本上是和案例企业充分沟通，因此是以报道为主，而不注重分析。
我常常开玩笑说，哈佛案例实际上是替案例企业做广告。

内容概要

2004年6月开始的国企改革大讨论可以说是国内几十年来少有的公开与激烈。
不论参与的各位专家、学者的表达方式有什么不同，但是如此大规模地交换观点却是极为难得的。
我将这次产权改革大讨论的过程，专家、学者对我的批评，我的回应和我提出“新法治主义”的精要详细地披露于本书中。
另外，本书也将通过对海尔、TCL、德隆等企业存在问题的讨论来阐述我对我国国企改革中流行的几种错误思维的分析及我的产权改革思路。

作者简介

郎咸平，美国沃顿商学院博士。
曾任沃顿商学院、密歇根州立大学、俄亥俄州立大学、纽约大学和芝加哥大学教授。
现任香港中文大学教授。
被公认为公司治理方面的顶级学者。

中文著作有《操纵》、《整合》、《运作》、《思维》、《标本》、《科幻》、《模式》、《突围》、《误区》、《中国式MBO》、《本质1——破解时尚产业战略突围之道》、《本质2——破解娱乐传媒产业以小搏大之谜》、《蓝海大溃败——本质3：本质论VS蓝海战略》、《你想到的都是错的——本质4：你的想法要符合行业的本质》、《郎咸平说：公司的秘密》、《郎咸平说：热点的背后》、《郎咸平说：金融超限战》、《郎咸平说：谁在谋杀中国经济》、《郎咸平说：谁在拯救中国经济》、《产业链阴谋1——一场没有硝烟的战争》、《产业链阴谋2——一场没有硝烟的战争》等等。

音像作品有《郎咸平说一秘密：公司的常识》、《郎咸平说——热象背后的逻辑：你所知道的是正确的吗？
》、《郎咸平说——人间万象：一切都是经济学》等等。

书籍目录

总序序言第一部分　国企改革大讨论的前前后后 第一章　国企产权改革大讨论全程回放　第一阶段，无声之处起惊雷　第二阶段，“郎顾公案”　第三阶段，孤军作战　第四阶段，引发学界大辩论　第二章　参与产权改革大讨论的经济学家观点剖析　　第一类观点　　第二类观点　　第三类观点 第三章　我的思路　我国企业产权改革的现状　我的产权改革思维　回应反对我的观点第二部分　揭开我国产权改革的思维误区 第四章　产权改革的三个思维误区　三个思维误区　　英国产权改革“三步曲”　　中国产权改革“三步曲”　第五章　对新自由主义的批判与我的新法治主义观　　新自由主义学派简介　　我为什么要批判新自由主义　　民营化与自由经济并不能解决中国的问题　　只有依靠政府的力量才能建立法治化的社会　　法治化的目的　　批判的意义——以新法治主义替代新自由主义　第六章　海尔变形记　　海尔中建正式落地　　海尔职工持股会的历史变迁　　内部持股会的资本运作限制重重　　海尔投资是内部持股会的第一个壳　　海尔中建是内部持股会的第二个壳　　海尔案例所带来的关于产权改革的反思　　“海尔事件”的后记　第七章　TCL改制路线图　　TCL改制　　TCL的产权改革到底是谁的成功　　TCL事件后记一　　TCL事件后记二　第八章　格林柯尔收购战揭秘第三部分　揭开我国产融结合的思维误区　第九章　德隆之路　第十章　三九集团的资金黑洞　第十一章　欧美模式下的金融控股公司　第十二章　政府监管建设之一：托管上市企业募集的资金　第十三章　政府监管建设之二：银行放贷资金专款专用后记

章节摘录

插图：当然，TCL的董事会秘书陈华明在上海第一财经“财经郎闲评”的节目中接受我的采访时指出，这个分拆其实是重组，而且股权不变，因此对于TCL原先的股民而言，利益并没有受损。
关于他的观点，我会在本部分的正文中再次提出讨论。
现在社会太强调国企对高管人员的激励机制不足，但是却从未强调国企的高管人员应该承担对国家和股民的信托责任。
举例而言，国有企业老总在产权还未转换之时就可以合法地做不好，但在产权转换后，就立刻将企业做好，而且还可以打着产权改革的口号来掩盖国企老总根本就缺乏的对国家和股民的信托责任，一心一意地为自己谋取利益。
但是，并不是只有国有企业老总才有侵吞国有资产的行为，民营企业老总在这场“产权改革”的盛筵中一样狂欢，而这个人就是格林柯尔的顾雏军。
他经常对媒体说“我的钱有国际背景，我唯一不缺的就是钱”，“钱不是问题，只要有好的项目，我就会毫不犹豫地买下来”，“我用的是我个人的钱，是格林柯尔集团内部的钱”。
果真如此吗？
经过我们的分析，发现他根本没有多少钱，他也是通过私下运作，“合法”地签下了图利自己的条款而已。
顾雏军通过自己独创的七招（即“安营扎寨、乘虚而入、反客为主、投桃报李、洗个大澡、相貌迎人、借鸡生蛋”）侵吞国有资产，结果就是，被他收购的公司股价毫无例外地大跌，严重损害了中小股民的利益。
此类操作中的主体如何通过精心的安排以小代价夺取不成比例的国有资产与股民财产的做法实在令人惊叹。
媒体经常问我为什么对企业有如此锐利的预测能力，能准确地揭开这些企业家的老底。
我的答案很清楚，这绝不是因为我有超人的预测能力，而只是来自于我十余年世界级公司治理研究生涯所孕育出来的能力而已。
我讲得更具体一点，当我要在国际顶级学术期刊发表学术论文时，我必须针对一个问题，通过严谨的分析，提出别人从未提出过的观点。
而且这个观点不是拍脑袋的观点，必须是要先行严格筛选统计资料，且以科学的方法验证的。
所以，媒体经常谈到我有世界顶级学者的光环，但这个光环并不是一个虚名，而是一个扎扎实实分析问题的本领。
而这也是我为什么经常说，没有做研究的学者是没有发言权的原因。

后记

过去几年，我们陆续出版了郎咸平教授一系列的案例书。
郎教授的案例作品，理论与案例分析并重，对中国经济和中国企业的各种问题和机遇做了精准剖析，提供了全新的思路，带给广大读者对国民经济和企业发展的深度思考和启发，得到市场的热烈追捧，一度登上了年度图书畅销榜。
为满足广大读者的阅读要求，我们特将郎咸平教授的这几本案例书集合到一个新系列里，从内容到版式，都做了全面优化，重新修订出版。
这个新系列现在已经收录了郎教授的《突围》、《误区》、《科幻》、《思维》、《标本》、《操纵》、《运作》、《整合》、《本质I》、《本质II》等畅销书。
我们期待这套新的修订版系列可以带给大家更多的思考空间和阅读乐趣，并提供经济发展和企业成长的独到思路，帮助我们的经济和企业走向成功。

编辑推荐

《误区:郎咸平经典案例作品(修订版)》是由东方出版社出版的。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com