

<<mySAP集团战略管理>>

图书基本信息

书名：<<mySAP集团战略管理>>

13位ISBN编号：9787506023801

10位ISBN编号：7506023806

出版时间：2006-2

出版时间：东方出版社

作者：王纹

页数：649

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<mySAP集团战略管理>>

### 内容概要

集团战略管理为企业绩效管理提供了从头到尾的支持，包括：**业务计划编制与模拟**——进行战略规划编制、财务报表计划编制和投资计划编制，使您能够更频繁地对预算进行更新，跟上业务环境的变化步伐，将传统的自下而上的预算与自上到下的战略规划结合起来。

SAP SEM在帮助您统一战略、运营和财务计划的同时还鼓励您采取更为协作的预算和计划流程。

**业务合并**——能够进行货币换算、自动抵销和业绩计算，支持美国公认会计准则(GAAP)以及国际会计准则(IAS)有关合并过程中的财务报告标准要求，SAP SEM还能帮助您根据用户自定义的组织部门和用户自定义的层次来实现管理合并。

**战略和业绩管理**——SAP SEM帮助您将战略和目标分解为对企业每个部门和领域来说都具有现实意义的计划。

能够通过平衡记分卡、基于价值的管理以及风险管理使商业用户作出前瞻性的决策并理解个人能力或团体对扩大企业战略的贡献。

**投资人关系管理**——SAP SEM 提供与不同投资人团体进行企业战略、当前计划数据和战略规划沟通的支持。

能够对主要投资者进行问卷调查并收集信息，以及根据投资人的反馈进行分析并建模，促进双向沟通，为投资人参与战略管理流程提供支持。

本书结构清晰，注重操作性，让读者能够轻松掌握SAP集团战略管理的内容。

## 作者简介

王纹，SAP中国第一行业群售前顾问，中国注册会计师，英国特许公认会计师，ERP资深顾问。

王纹在国际四大会计师事务所从事多年的审计工作，是中国最早的英国特许公认会计师之一，具有深厚的财务背景。

他是中国最早从事SAP项目实施的咨询顾问，也是很大大型项目的项目经理。

他在ERP项目的方案设计、实施和管理上有着非常丰富的经验。

曾先后受邀为《IT经理世界》、《中国计算机报》等多家IT杂志、报纸和网站的ERP专栏撰稿。

王纹于2002年出版了专著《数字会说话——ERP中的财务管理》一书。

并在2005年与人合著出版了《SAP财务管理大全》一书。

## 书籍目录

第1章 集团战略管理总览1.1 管理驾驶舱举例第2章 利益方关系管理2.1 利益方关系管理第3章 指标建造器和指标组3.1 指标目录、指标组和指标第4章 平衡计分卡的概念及设置4.1 平衡计分卡的原理4.2 平衡计分卡的设置第5章 平衡计分卡的应用5.1 绩效评估版本5.2 行业标准第6章 风险管理6.1 风险类型、风险组 and 风险的创建6.2 风险的计算6.3 在平衡计分卡中分析风险第7章 价值动因树7.1 价值动因树概念介绍7.2 价值动因树的基本设置7.3 价值动因第8章 管理驾驶舱8.1 管理驾驶舱、墙面和视点的创建8.2 画面18.3 画面28.4 画面58.5 管理驾驶舱的初步显示8.6 画面38.7 画面48.8 管理驾驶舱的集中显示第9章 计划的结构和显示布局9.1 计划的基本结构9.2 计划布局数据的显示9.3 计划的注释第10章 计划的功能10.1 计划数据的计算公式10.2 不同计划版本间的数据复制10.3 计划数据的重新评估10.4 计划功能的执行顺序10.5 数据的自动计算10.6 全局计划顺序10.7 不同版本计划数据的重过帐第11章 计划变量11.1 时间变量11.2 计划截面11.3 自定义变量11.4 计划数据的冻结第12章 利润表数据的传输12.1 计划数据传输的组织结构12.2 数据传输功能12.3 数据传输的显示12.4 资产负债表计划文件夹第13章 固定资产投资计划13.1 固定资产投资计划的结构13.2 固定资产的折旧13.3 固定资产净值的计算第14章 资产负债状况和营运资金计划14.1 资产负债状况和营运资金计划的结构14.2 应收账款和应付账款14.3 营运资金14.4 将资产计划包和布局分配给文件夹14.5 文件夹的图形设置14.6 文档文件夹第15章 财务报表数据计划15.1 财务报表计划组织结构15.2 在文件夹中维护财务报表计划15.3 利润表的图形显示第16章 资产负债表计划的功能16.1 资产负债表计划16.2 抵销计划功能16.3 时间滞后功能16.4 抵销参数包的修改16.5 年度分析16.6 公式计算计划功能第17章 资产负债表计划的功能——自上而下的分配17.1 自上而下分配计划的结构17.2 按生产线自上而下分配17.3 按会计期间自上而下分17.4 货币单位换算第18章 资产负债表计划的功能——分摊18.1 成本中心计划的结构18.2 销售计划的结构18.3 计划初始值的录入18.4 分摊的结构18.5 成本中心计划分摊第19章 特性19.1 计划数据的文本层次19.2 特性层次计划19.3 外部特性层次19.4 在国家层次上进行计划的分摊19.5 不同信息对象的链接19.6 产品线和产品的计划

## 编辑推荐

本书讲述集团战略管理为企业绩效管理提供了从头到尾的支持，包括：业务计划编制与模拟——进行战略规划编制、财务报表计划编制和投资计划编制，使您能够更频繁地对预算进行更新，跟上业务环境的变化步伐，将传统的自下而上的预算与自上到下的战略规划结合起来。

SAP SEM在帮助您统一战略、运营和财务计划的同时还鼓励您采取更为协作的预算和计划流程。

业务合并——能够进行货币换算、自动抵销和业绩计算，支持美国公认会计准则(GAAP)以及国际会计准则(IAS)有关合并过程中的财务报告标准要求，SAP SEM还能帮助您根据用户自定义的组织部门和用户自定义的层次来实现管理合并。

战略和业绩管理——SAP SEM帮助您将战略和目标分解为对企业每个部门和领域来说都具有现实意义的计划。

能够通过平衡记分卡、基于价值的管理以及风险管理使商业用户作出前瞻性的决策并理解个人能力或团体对扩大企业战略的贡献。

投资人关系管理——SAP SEM提供与不同投资人团体进行企业战略、当前计划数据和战略规划沟通的支持。

能够对主要投资者进行问卷调查并收集信息，以及根据投资人的反馈进行分析并建模，促进双向沟通，为投资人参与战略管理流程提供支持。

<<mySAP集团战略管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>