第一图书网, tushu007.com

<<制造TPM效率化运营战略>>

图书基本信息

书名：<<制造TPM效率化运营战略>>

13位ISBN编号：9787505868342

10位ISBN编号：7505868349

出版时间：2008-5

出版时间：经济科学出版社

作者：黄少坚

页数：228

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书主要介绍设备自主维护、计划保全，生产效率化等方面的知识。
内容包括：TPM活动的发展与传播；生产效率化理论；生产效率化的个别改善；自主保全活动的展开；计划保全的推进；组装流水线的自主保全；运转保全的技能向上训练等。

作者简介

黄少坚，湖南邵阳人，1964年出生。
现任山东财政学院副教授，中国海洋大学博士，资深咨询师，全国百名优秀培训师之一，山东大学经济研究院企业革新研究所所长。
主要研究方向为企业经营战略、经营革新技法、变革与领导等。
曾经在特大型企业担任集团公司经济研究中心经理、总裁办主任、子公司副总等职，具有丰富的企业管理实践经验，尤其是具有领导变革和开展经营革新活动的经验。
曾参与国家级研究课题两项，独立主持省级课题两项，独立主持企业横向课题十余项，发表文章二十多篇。
致力于企业管理创新研究，志向于为中国企业打造世界最高竞争力。

书籍目录

第1章TPM活动的发展与传播1.1 TPM的成长和发展状况1.2 TPM的定义和成果1.3 TPM展开程序的12阶段1.4 TPM导入的准备体系构筑1.5 TPM导入开始到落实阶段为止第2章生产效率化理论2.1 生产的效率化2.2 阻碍效率化的16大损失2.3 损失的组成2.4 推进生产效率阶段2.5 慢性损失与突发损失的比较2.6 什么是改善第3章生产效率化的个别改善3.1 故障“0”化的改善程序3.2 作业准备改善程序3.3 初期损失的改善程序3.4 短暂停止的改善程序3.5 速度低下损失减少的改善程序3.6 不良减少程序第4章自主保全活动的展开4.1 自主保全4.2 自主保全的展开4.3 自主保全中运转与保全的作用4.4 自主保全中基本条件的整备4.5 自主保全阶段式展开4.6 自主保全诊断4.7 自主保全展开的12个成功要点第5章计划保全的推进5.1 计划保全的基本理论5.2 计划保全活动的推进5.3 计划保全的7阶段活动5.4 其他活动5.5 预知保全的研究第6章组装流水线的自主保全6.1 组装流水线的自主保全方法6.2 人员操作的7大损失6.3 改善方法6.4 展开程序的拟定方法第7章品质保全的推进7.1 品质保全7.2 品质保全的展开7.3 点检项目的集约化第8章运转保全的技能向上训练8.1 运转保全技能向上的必要性8.2 教育训练的基本8.3 运转保全技能向上的6阶段活动第9章事务间接部门TPM展开9.1 事务间接部门中TPM的必要性9.2 事务间接部门的TPM活动9.3 事务间接部门的TPM推进方法第10章TPM的小组活动10.1 TPM小组活动的特色10.2 TPM小组的目的与运营10.3 各小组的作用10.4 小组活动运营规则10.5 小组主题活动样例第11章TPM的效果测定11.1 目标的设定11.2 测定TPM活动成果的目的附录　术语解释

章节摘录

第3章　生产效率化的个别改善2．对故障分析不够　　一般情况下多数企业对故障的分析不够。
知道故障很多，但真正去修的很少。
故障要逐个进行分析和分类，了解弱点在什么地方。
其实故障往往让我们去知道更多的实际的东西。
故障发生期间给我们带来很多的东西，重要的是如何防止二次发生类似的故障，有必要也可以进行水平展开。
　　往往对故障的解释每个企业都会做，可是原因分析不够或不够全面的情况会很多。
其主要表现是：　　（1）没有仔细观察现象；　　（2）（坏的部位、关联部位）分析不全面；（3）（坏）物品收集不够，分析不够；　　（4）损坏原因分析不够（例如部品寿命，替换期限等）；　　（5）没有再次发生的对策；　　（6）没有在现场进行故障分析。
　　主要原因如下：　　（1）不懂设备的结构、构成部件、部品技能等；　　（2）不了解原因分析的一般方式（“Why—Why”分析）。
　　为了正确分析故障须了解设备的结构、部品结构设置方法全系统等，而且不单单是担当，制造部门领导也应该了解设备。
　　正确分析故障，完善分析的内容，采取相应的对策，日后周期性地进行点检才能防止故障的发生。
所以对正确进行故障分析是很重要的。
　　故障分析分类也是很重要的。
一台设备出现故障跟很多部位有相应的关系，有以下几类：　　例如，油压机探头故障冬季比较多，控制系统故障夏季比较多。
类似的分析方法对明确弱点突出重点很有利。
将设备分为不同系统，对故障模式进行分类，然后进行具体分析。
　　分析故障采取对策，对没有效果的措施应立刻处理。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com