

<<有利于竞争的管制>>

图书基本信息

书名：<<有利于竞争的管制>>

13位ISBN编号：9787505852747

10位ISBN编号：7505852744

出版时间：2005-12

出版时间：经济科学

作者：欧高敦 编

页数：77

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<有利于竞争的管制>>

### 内容概要

邓白氏公司是一家全球商业信息、工具和专业建议的供应商，但1999年未能实现预期收入和利润，在这种情况下，Allan Z. Loren于2000年5月以董事会主席和首席执行官身份加入了公司。在Loren的领导下，邓白氏公司在五年后振兴了品牌，提高了领导力并制定一系列有效的客户解决方案。

公司在过去的四年内每年实现两位数的利润增长，而且公司市值在你年内增长了3倍以上。Allan Z. Loren如何使邓白氏公司扭亏为盈工迅速发展，详情请参阅本辑文章《领导扭亏为盈——与邓白氏公司董事会主席的访谈》。

自2005年开始，中国银行业已经进入了“WTO后过渡时期”，国内外的银行都为如07年的开放做着准备工作。

随着国外银行机构逐步进入中国的金融市场，那么中国的消费者将如何选择？

他们对银行到底有何种期许？

本辑金融服务方面的文章《中国消费者对银行期许几何？

》的研究显示，中国的客户在寻求更好的服务……对于资本市场来说，蛋糕做大是否真如人们惯常认为的那么重要？

政府如何才能制定更为有效和平衡的管理机制来规范交易行为？

全球高管人员如何看增长与风险？

怎样更好地提高企业对企业的销售业绩？

大型石油企业的未来在哪里？

……本书为“2005麦肯锡高层管理论丛”中的一本，内容涉及企业战略、企业金融、市场营销、公共事业管理、汽车业、能源业、印度经济研究等，为你探询200年度最热点问题，分析入理，条理清晰，引人深思！

## <<有利于竞争的管制>>

### 书籍目录

战略领导扭亏为盈——与邓白氏公司董事会主席的访谈全球高管人员如何看增长与风险？

金融服务中国消费者对银行期许几何？

企业金融规模对资本市场是否重要？

市场营销大力提升营销投资回报率机会正向中国的中小型企业招手更好地提高企业对企业的销售业绩 公共事业[封面文章]有利于竞争的管制 经济研究步履维艰的印度金融体系 汽车业减少汽车业的浪费 能源业大型石油企业的未来在哪里？

## &lt;&lt;有利于竞争的管制&gt;&gt;

## 章节摘录

《论丛》：您在通过这种方式实施转型的过程中面临哪些挑战？

Allan Loren：战略的各个组成部分都是一体化的，且大部分取决于公司文化的变革。

例如，即使在初步制定战略之前，我们最初所面临的挑战包括让员工认识到我们能控制成本。当时公司内部大家都认为公司的业务属于高固定成本业务，因此很难对成本进行控制。这是当时我们的思维定势，它让公司陷于瘫痪的境地。

要摆脱这种瘫痪的境地，关键是领导层应该认识到我们决定要做或放弃的工作会带来哪些后果，作为公司的领导，我们必须对这些后果“负全责”。

下面我将举例说明这一原则是如何体现的。

在我上任后不久，我和领导层开会讨论增长业务的点子。

大家提出了一些好的点子，但是每当我说：“好的，我们就这样做吧”，有些领导就退缩并告诉我：“我们做不到，因为我们没钱投资。”

我几次听到这样的言论后，我就回答他们：“如果你告诉我因为固定成本很高我们不能对公司投资，那么我们应该把公司卖了。”

如果我们不对公司进行投资，公司就不会增长和改善。

公司的处境如果不改善则会恶化，因此现在一定要开始行动，而不是等到将来。

”没有人想听这样的话，但是这启动了公司重构的对话。

它打破了公司应该故步自封的观念。

我们将面对不进行投资的后果。

我们最终明确了节约的机会，然后把节约下来的钱用于业务再投资，终于在这个问题上取得《论丛》：我们来讨论一下战略，就从财务灵活度开始。

在您做出对哪些领域进行降低成本，以及将节约的资金进行再投资的决策时考虑哪些因素或原则？

Allan Loren：大多数类似的转型将会让收益大量缩水。

我们不能让它发生。

当我们拆分穆迪和邓白氏时，我们实质上创建了两家公司。

大家认为拆分的价值属于穆迪。

考虑到我们当时的股票价格，您可以以10亿美元的价格买下邓白氏。

我们希望确保不会引起股东造反或在业务转型时股价下跌，因为在为公司所有者实现真正的长期潜力之前你可能失去对公司的控制权。

在我们公司业务中所节约的每个美金中，约有60美分用于再投资、20美分用于重组交易的成本、20美分支付给股东。

我们做出上述解释后，投资者将获得的20美分作为股利看待，这一因素支撑了转型过程中的每股收益。

所以这20美分让我们能够获得所需的每股收益并提高了股票价值。

在过去的四年半中，我们的每股收益保持了持续增长。

转型开始时，我们宣称能够实现10%的每股收益增长，但是我们每年实现了15%到18%甚至更高的增长幅度。

我们将公司的市值从约10亿美元提高到超过40亿美元。

《论丛》：财务灵活如何起作用？

Allan Loren：我们的年度重构目标大约在7000万—8000万美元。

首先我们从容易上手的项目入手，整合了大量职能并削减一些不符合战略的项目。

我们传统的重组流程包括削减职能、标准化、整合、自动化以及外包或离岸。

邓白氏的差别在于我们持续进行重构，因为我们相信几乎所有的费用都可以进行重构，也就是说，所有的费用都是灵活的。

我们将每1美元中的60美分对业务进行再投资，这些业务今后可以再次进行重构。

这就是我们的循环。

<<有利于竞争的管制>>

.....

<<有利于竞争的管制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>