

图书基本信息

书名：<<有效的项目管理（第2版）（含CD）>>

13位ISBN编号：9787505375420

10位ISBN编号：7505375423

出版时间：2002-05

出版时间：电子工业出版社

作者：（美）威索基等

页数：288

字数：209000

译者：李盛萍等

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

这本国外最畅销书是3位著名的项目管理方面的专家以多年的实践经验编写的实用项目管理教程，被许多继续教育项目、专业社团、学校采用，为项目管理学会（PMI）所推荐，列入PMP考试必读核心书库。

书中还特别加大了IT项目管理的内容。

本书是第一个详细展示项目经理的职业发展道路的出版物。  
书中采用案例研究，教你如何使用项目按进度、在预算内、根据规范完成。  
如果你想成为世界级项目经理，你会发现本书是极具启发性的无价之宝。

## 作者简介

罗伯特·K·威索基——IT项目管理领域的专业信息系统顾问。

## 书籍目录

第1部分 简介 第1章 本书概览 1.1 商业环境中的诸多变化 1.2 作为一种职业, 项目管理的发展 1.3 项目经理培训范例的新需求 1.4 本书的写作目的 1.5 本书的组织结构 1.6 如何使用本书 1.7 本书适用的读者群 1.8 光盘上的案例练习 第2章 如何成为世界级项目经理 2.1 从现在开始 2.2 对项目经理的需求 2.3 传统的组织环境 2.4 当代环境下的项目管理 2.5 项目支持办公室 2.6 项目管理的职能和任务 2.7 项目经理的技巧和能力 2.8 职业计划模板 2.9 成为世界级项目经理 第3章 案例研究: O Neill&Preigh公司 3.1 项目 3.2 商务环境概览 3.3 项目启动描述 3.4 专业人力资源 第2部分 项目准备 第4章 什么是项目 4.1 项目定义 4.2 何谓大型项目 4.3 项目参数 4.4 范围三角形: 时间、成本和可用资源 第5章 什么是项目管理 5.1 项目管理原则 5.2 项目管理生命周期 5.3 质量管理 5.4 风险管理概览 5.5 项目管理和其他方法的关系 5.6 痛苦曲线 第3部分 项目计划 第6章 确定项目范围 6.1 定义项目 6.2 制定“满意条件书” 6.3 创建项目综述 6.4 用项目计划联席会议制定POS 6.5 批准过程 6.6 项目定义说明 第7章 识别项目活动 7.1 工作分解结构 7.2 创建WBS 7.3 检验WBS是否完全的6个标准 7.4 创建WBS的方法 7.5 展现WBS 第8章 估计活动工期、资源需求与费用 8.1 工期 8.2 资源 8.3 估计工期 8.4 估计费用 8.5 使用JPP来估计活动工期和需要的资源 第9章 构建并分析项目网络图 9.1 项目网络图 9.2 用PDM构建网络图 9.3 分析最初的项目网络图 9.4 使用JPP 第10章 基于资源可获得性最终确定进度 10.1 资源 10.2 资源均衡 10.3 可接受的资源均衡计划 10.4 资源均衡策略 10.5 工作包 第11章 组织并举行项目计划联席会议 11.1 项目计划联席会议 11.2 项目建议书 第4部分 项目实施 第12章 招募、组织和管理项目团队 12.1 项目经理与职能经理 12.2 项目作为激励和发展的工具 12.3 招募项目团队 12.4 组织项目团队 12.5 确立团队工作规则 12.6 总结 第13章 监督和控制项目进展 13.1 控制与风险 13.2 控制与质量 13.3 进展报告系统 13.4 图形报告工具 13.5 详细程度 13.6 项目状态评审会 13.7 变更控制 13.8 问题升级 第14章 项目收尾 14.1 项目收尾的步骤 14.2 得到客户验收 14.3 项目文件归档 14.4 项目实施后审计 14.5 最终报告 14.6 庆祝成功 第5部分 参考资料 附录A 多项目管理 附录B 关于光盘 参考书目

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>