

<<项目采购管理习题与案例>>

图书基本信息

书名：<<项目采购管理习题与案例>>

13位ISBN编号：9787504732736

10位ISBN编号：7504732737

出版时间：2010-1

出版时间：中国物资出版社

作者：胡军 等编著

页数：274

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目采购管理习题与案例>>

### 内容概要

随着经济全球化的发展和全球供应链管理的普遍实施，越来越多的跨国公司将其全球采购网络迅速向我国延伸。

资料表明，近两年跨国公司在我国的年采购额已突破千亿美元，并呈逐年递增的态势。

当前，我国经济领域“采购”也成了热点话题，包括电子商务采购、企业招标采购和公共（政府）采购，跨国公司在我国建立采购中心又使这一热点加温。

加强采购与供应管理、降低采购成本是企业价值链中的重要一环，对企业提升核心竞争力具有十分重要的意义。

据有关专家预测：我国加入WTO以后，将有望在10年内成为全球制造中心和采购热点国家。

跨国公司在我国的采购与我国企业的国际采购将日趋频繁。

然而，由于我国长期以来采用传统的采购模式，致使企业的采购管理仍是一个十分薄弱的环节。

有关资料表明，目前我国工业企业产品销售成本中，采购成本一般在60%左右。

我国企业的采购管理水平与国际一流跨国公司相比差距十分明显，如不尽快改善与创新，仅采购环节就将在激烈的市场竞争中处于劣势。

因此，如何学习、吸取国际先进企业采购管理理念和经验，改革传统的采购管理模式，加强采购管理，是当前我国广大企业普遍关注和亟待解决的热点问题。

实践证明，加强采购管理，是企业降低成本的关键环节，是保证商品质量的重要手段，是提高企业敏捷性的重要前提，是增强企业核心竞争力的重要途径。

伴随着全球竞争的加强，企业采购环节的地位将更加突出，采购工作将更加严格。

另外一个重要的、引人注意的方面就是政府采购日益进入经济生活。

各个地方政府已经把政府采购列为一项重要的工作内容，而且随着我国《政府采购法》的出台，预计今后5~10年将进入我国政府采购的成熟期。

政府采购是公共财政支出的重要方面，其对减少采购成本、节约巨额开支、规范采购行为、促进政府采购中的廉洁、增进公众对政府采购制度的信心等具有重要意义。

## <<项目采购管理习题与案例>>

### 书籍目录

第一章 项目采购概述 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第二章 项目采购流程管理 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第三章 项目采购计划管理 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第四章 项目采购成本管理 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第五章 工程项目采购 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第六章 货物采购 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第七章 咨询服务项目采购 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第八章 政府项目采购 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第九章 国际项目采购 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第十章 项目合同管理 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第十一章 项目采购风险管理 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案第十二章 FIDIC 一、知识概述 二、基本概念 三、重点内容 四、习题与案例 五、参考答案参考文献

## &lt;&lt;项目采购管理习题与案例&gt;&gt;

## 章节摘录

此类采购的产品通常价格较高，但已经存在并能满足项目技术规范的要求，可以从供应商那里直接购买。

这类采购项目往往价格昂贵，有的复杂程度甚至超过了第一种类别，对项目的程度起着关键性的作用，但不需要供应方的创新。

在这一类别中，产品一般不需要作出改动，或者仅需要少量的、次要的修改。

例如，对一辆所订购公共汽车上的公司标志图案的改变。

只要厂商能按时交货，并保证产品能正常工作，项目就不会为此承担太大的风险。

(3) 日常货物和服务的采购 项目可能需要数量庞大的某种货物或者服务，但又不属于上述两种类别。

在这种状况下，基本的采购原则要比与供应方建立复杂的合同关系或者分包合同关系（即将该采购认为是一个关键子项目）更加适用。

在复杂程度较高的项目采购、复杂程度较低的项目采购以及日常货物和服务的采购中，经常会涉及合作采购的问题，可以是战略性合作采购，也可以是部门间合作采购。

(1) 战略性合作采购 该类采购要求严格按照合作合同执行，这些合同也称为合作协议、合作约定或合作安排等。

这种采购往往是一个公司的总裁和另一个公司的总裁统一联合动用公司的财产、设施、人力并共同分担风险。

(2) 部门间合作采购 部门间工作主要指那些只要在公司内便可以完成的采购，由公司内的一个单位（项目部门）与另一个单位（履行部门）合作完成。

在某些时候，高级主管往往会坚持在自己公司内部解决采购问题，即便是能够从外面的供应方获得物美价廉的产品。

有时强行把某一采购划分为部门间工作的理由仅仅因为这是公司的人力、设施或产量所能做到的事情。

4.答：项目采购应遵循市场经济的普遍规律，致力于培养和维护一个健康和谐的社会和经济秩序。

项目采购的基本原则如下：(1) 经济性和效率性 项目采购的经济性和效率性是指所采购的工程、货物和服务应具有优良的品质，以及在合理的时间内完成采购，以满足项目工期的要求。

其中项目采购的经济性既包括采购对象的经济性，也包括采购活动的经济性。

项目的实施需要讲求经济性和效率性。

项目采购是项目实施或执行阶段的关键环节和主要内容，所以应特别重视采购的经济性和效率性。

货物（包括设备）和土建工程这两项采购额，按照世界银行的统计，大约占其总支付额的90%，其中货物约占70%，土建约占20%，服务约占10%，采购要在经济上有效。

也就是说，所采购的工程、货物、服务应该具有优良的质量，以及在合理的、较短的时间内完成采购，以满足项目工期的要求。

## <<项目采购管理习题与案例>>

### 编辑推荐

随着物流在社会经济中的地位越来越重要，物流人才的培养也在我国蓬勃发展起来。作为物流和供应链管理领域重要一部分的采购人才的培养也变得非常迫切。为了配合“21世纪采购与供应规划系列教材”的使用，我们编写了与之配套的习题与案例，以便使读者更好地掌握教材内容。希望这套习题与案例能够成为专业教材的有力补充和说明，亦能够为专业采购人士起到一定的帮助作用。

<<项目采购管理习题与案例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>