

<<班组生产与作业管理>>

图书基本信息

书名：<<班组生产与作业管理>>

13位ISBN编号：9787504586902

10位ISBN编号：7504586900

出版时间：2010-10

出版时间：中国劳动社会保障出版社

作者：中国就业培训技术指导中心 编

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

实现国家高技能人才队伍建设中长期战略目标，造就数以千万计的高技能人才，搞好培养和培训是基础。

为了更多更好更快地培养技师和高级技师，我们在技工院校培养高级工的基础上试点探索培养预备技师，创新培养模式，在提升高技能培训质量的基础上，大力扩展高技能人才后备资源。

预备技师职业功能模块课程体系四个专业的教材正是在此背景下，按照试点的指导思想编写出版的。可谓适逢其时，应运而生。

党和国家高度重视高技能人才队伍建设，近日下发的《国家中长期人才发展规划纲要（2010 - 2020）》，从适应新型工业化和产业结构优化升级的需要出发，明确提出到2020年高技能人才队伍总量要达到3900万人，其中技师和高级技师要达到1000万人左右。

## <<班组生产与作业管理>>

### 内容概要

本书根据《电气维修专业预备技师职业功能模块课程体系培养方案及课程大纲(试行)》的要求,以职业标准为依据,以职业能力为核心,以职业活动为导向,以提高从业人员的核心技能、核心素质为目标。

本书主要作为技工院校电气维修专业(预备技师)培训教材,可作为高等职业技术学院、成人职业学校、广播电视大学的技能项目培训教材,也可作为社会培训用书或电气爱好者的辅助用书。

<<班组生产与作业管理>>

书籍目录

第一篇 班组建设 第一章 班组组织 第一节 现代企业制度 第二节 现代企业班组 第三节 班组劳动定员与劳动定额 第二章 班组建设 第一节 班组思想建设、业务建设与文化建设 第二节 建立和落实岗位责任制 第三节 如何当好班组长 第三章 班组文明生产 第一节 班组现场管理 第二节 班组现场管理的主要方法——5S管理 第三节 如何组织5S活动 第四节 班组安全文明生产 第四章 班组技术革新 第一节 技术创新概述 第二节 如何进行技术创新 第二篇 班组管理 第五章 班组作业管理 第一节 班组作业管理体系 第二节 生产与作业管理的要求 第三节 编制生产作业计划 第四节 日常生产派工和编制日程计划 第六章 班组质量管理 第一节 全面质量管理 第二节 ISO 9000系列标准 第三节 建立生产现场质量保证体系 第七章 班组成本管理 第一节 班组成本核算 第二节 班组能耗与定额 第三节 班组降低成本的方法 第四节 建立班组经济责任制 第八章 班组设备与工具管理 第一节 企业设备管理体系 第二节 设备的使用、维护保养 第三节 建立设备维修制度 第四节 建立工具管理制度

## <<班组生产与作业管理>>

### 章节摘录

插图：一、班组的定义与特点班组是为实现企业的组织运行目标，根据劳动分工与协作的需要，按照工艺或产品（劳务）而划分的基本作业单位。

班组由同工种员工或性质相近、配套协作的不同工种员工组成，相对独立地完成特定的生产和服务任务。

根据生产过程的构成，并按工艺专业化和产品专业化两种形式可将工业企业的班组划分为生产班组（如电机总装班组）、辅助生产班组（如电气检修班组）、后勤服务班组等。

班组作为企业组织结构的基层；具有以下特点：（1）结构小，班组处于企业结构中的最底层，为企业的最基层单位，其结构最小，不能再分。

（2）管理全。

企业的任何工作都要落实到班组，例如质量、安全、生产、工艺、劳动纪律等都要贯彻到班组。

所以，班组工作是企业全部工作的缩影。

（3）工作细。

班组工作非常具体，任务分配细，各种考核细，管理工作细，这都需要班组长耐心、细致地面向每名员工做好工作，把任务落实到人，考核到人，管理到人。

所以，班组是企业生产管理中工作最细的一个层次。

<<班组生产与作业管理>>

编辑推荐

《班组生产与作业管理》：人力资源和社会保障部职业能力建设司推荐

<<班组生产与作业管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>